



السيّدة العامة للاستعلامات  
رئيس مجلس الإدارة

ضياء رشوان

رئيس قطاع المعلومات

د. محمد أبو زلاب

رئيس الإدارة المركزية  
للترجمة والتحرير والنشرات  
أحمد صلاح

نحو بناء مصر الرقمية

## مسيرة ارتقاء

إشراف عام

رشا عبد الخالق

مراجعة

أحمد مرسى

إعداد

د. نيرمين محمود

إبراهيم عبد المنعم

سنانة السعدني

سارة أحمد زكريا

ريهام صابر صالح

ماكيت وخارج في

أحمد سيد

غلاف

رانيا وشاحي

انفوجراف

ولاء إسماعيل

نحيي محب

وسام الحديدي

ابريل ٢٠٢٣



## الفهرس

٥ .....	نفيـم
٧ .....	المقدمة
٩ .....	الفصل الأول: استراتيجية مصر للتحول الرقمي
١٢ .....	• السياسة الرقمية المصرية. ملامح وأبعاد
١٣ .....	• الاستراتيجية المصرية للتحول الرقمي
١٩ .....	• المبادرات الرقمية
٢٢ .....	• استراتيجية مصر الرقمية لخدمات "عابرة الحدود"
٢٨ .....	• صندوق مصر الرقمي
٣١ .....	الفصل الثاني: التحول الرقمي وقطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات
٣٣ .....	• البنية التحتية الرقمية... محلياً ودولياً
٣٤ .....	• مؤشرات التحول الرقمي
٤٣ .....	• جهود الحكومة في تعزيز الذكاء الاصطناعي
٥٦ .....	• شهادات دولية بحق التحول الرقمي في مصر
٦١ .....	الفصل الثالث: التحول الرقمي في قطاع الخدمات
٦٣ .....	• منصة مصر الرقمية
٦٧ .....	• رقمنة النظام القضائي... العدالة الناجزة
٧٤ .....	• الصحة الرقمية... اتجاه متزايد ومستقبل واعد
٨٢ .....	• منصات التعليم

• التحول الرقمي في مجال الطاقة .....	٩١
• وزارة التموين والتوجه إلى الاقتصاديات التشاركية الرقمية .....	٩٦
• رقمنة القطاع الزراعي .....	٩٩
• التحول الرقمي في النقل والمواصلات .....	١٠٣
<b>الفصل الرابع: الاقتصاد الرقمي .....</b>	<b>١٠٧</b>
• آليات التحول إلى الاقتصاد الرقمي .....	١١٠
• الشمول المالي .....	١١١
• مبادرات التحول إلى الاقتصاد غير النقدي .....	١١٤
• المعاملات غير النقدية .....	١١٦
• منصات مصر الأساسية للتحول الرقمي .....	١٢١
• مصر ومؤشرات التنافسية الدولية .....	١٢١
<b>الفصل الخامس: التحول الرقمي وقطاع الإسكان.. العاصمة الإدارية نموذجاً .....</b>	<b>١٢٥</b>
• استراتيجية التحول الرقمي في قطاع الإسكان .....	١٢٨
• أهم المنصات والتطبيقات الذكية .....	١٢٩
• التحول الرقمي والمدن الذكية .....	١٣٠
• العاصمة الإدارية الجديدة.. نموذج رائد للمدن الذكية .....	١٣٥
ملحق أهم المصطلحات الرقمية .....	١٤٣
المصادر .....	١٤٧

## تقديم

تحقيقاً لرؤية مصر ٢٠٣٠، تتبّنى الدولة المصرية استراتيجية وطنية متكاملة لتطوير نظم العمل بكافة قطاعات الدولة، والانتقال إلى مصر الرقمية، باعتبار التحول الرقمي احتياجاً داخلياً ماساً، وحتمية تفرضها ضرورة الاندماج في السوق العالمية التي أصبح التحول الرقمي جزءاً لا يتجزأ منها، لتعظيم جهود التعاون وتوحيد المعايير ذات الصلة بـمجال السياسات والتطبيقات المالية وتوسيع مظلة الشمول المالي فضلاً عن الارتقاء بالخدمات المقدمة للمواطنين.

وفي هذا الصدد، أثبتت الأزمات العالمية المتتالية بدءاً منجائحة كورونا وحتى الحرب الأوكرانية الروسية صحة الرؤية المصرية الاستباقية نحو التحول الرقمي بما يمثله من ركيزة أساسية لامتلاك قدرة أكبر على تحفيز الاستثمار وتعزيز الأنشطة الإنتاجية والتصديرية فضلاً عن سهولة حصول المواطن على الخدمات المختلفة بما ينعكس على تحسين مستوى معيشته الأمر الذي دفع الدولة المصرية للمضي قدماً نحو تعميق توجهها في مجال التحول الرقمي وترسيخ هذا التوجه بمنظومة متكاملة.

عكفت الحكومة المصرية على مكافحة الفساد بكافة أشكاله، حيث يعد واحداً من أهم التحديات التي تواجه الدولة المصرية والعديد من الدول نظراً لتداعياته السلبية على العملية التنموية، لذا تبنت الدولة استراتيجية وسياسات للحد من معدلات الفساد في كافة القطاعات، ورفع معدلات الحوكمة والشفافية، لتطوير الجهاز الإداري للدولة. وتوبيعاً للجهود الحثيثة المبذولة حصلت مصر على أعلى فئة في مؤشر نضج الحكومة الرقمية لعام ٢٠٢٢ الصادر عن البنك الدولي.

رئيس الهيئة العامة للاستعلامات

ضياء رشوان



## المقدمة

في إطار "رؤية مصر ٢٠٣٠" واستراتيجيتها لتحقيق التحول الرقمي، تسير الدولة المصرية بخطى ثابتة ومتسرعة لتطبيق منظومة التحول الرقمي، وفي سبيل تحقيق ذلك اتخذت العديد من الخطوات والإجراءات ذات الصلة على مدار السنوات الماضية، سعياً لتحويل مصر إلى مجتمع داعم للمعرفة والابتكار ويعتمد على التطبيقات التكنولوجية الحديثة في الحصول على الخدمات المقدمة إليه، وهو الأمر الذي كان محل إشادة وتقدير من قبل العديد من كبرى المؤسسات الدولية المعنية. وتهدف عملية التحول الرقمي في مصر إلى دعم عملية التنمية المستدامة من خلال تطوير أدوات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والعمل على تحسين الخدمات الأساسية التي تضمن حياة كريمة للمواطن في التعليم والصحة والبيئة وتطوير شبكات البنية الأساسية والتأكد على امتلاك المجتمعات المحلية للخدمات المطورة من خلال إشراكهم في تقييم جودة هذه الخدمات وإعادة الثقة بين الحكومة والمواطن في المجتمعات المستهدفة.

كما تهدف عملية التحول الرقمي إلى دعم وتطوير التعليم باستخدام أدوات الاتصال وتكنولوجيا المعلومات لأن التعليم هو أحد أهم ركائز التنمية في مصر خلال المرحلة المقبلة، وسيتم تطبيق ذلك من خلال توظيف أجهزة الحاسب ونشر الإنترن트 فائق السرعة في المدارس مع إقامة نظام لضمان الجودة واعتمادها إضافة إلى ذلك يستهدف التحول الرقمي تحسين الخدمات الصحية في المناطق النائية والمهمشة والتي تقصر إلى الخدمات الصحية بالإضافة إلى تحسين منظومة الدعم من خلال تفعيل الهوية الرقمية في منظومات الدولة المختلفة.

واستنادا إلى ما سبق يأتي إصدار " نحو بناء مصر الرقمية.. مسيرة ارتفاع" ليدلل على أن الدولة المصرية لحقت- إلى حد كبير- بالتغيير الذي حدث عالميا خلال الفترة الماضية. ويضم الإصدار خمسة فصول تتناول كلا من الاستراتيجية الوطنية للتحول الرقمي وأهدافها، والإطار التشريعي والمالي للتحول الرقمي وما تم الموافقة عليه مؤخرا من قبل البرلمان، وإنشاء صندوق مصر الرقمية. كما يعرض الإصدار لما قامت به الدولة المصرية متمثلة في وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات من بنية تحتية للتحول الرقمي الشامل في شتى القطاعات. ويتناول الكتاب الاقتصاد الرقمي من شمول مالي ومبادرات التحول إلى الاقتصاد غير النقدي والمعاملات غير النقدية ومنصات مصر الأساسية للتحول الرقمي، ومؤشرات التنافسية الدولية، ويختم بالعاصمة الإدارية كنموذج للمدن الذكية .

# **الفصل الأول**

استراتيجية مصر للتحول الرقمي



## الفصل الأول

### استراتيجية مصر للتحول الرقمي

كثفت الحكومة المصرية على مدار السنوات الماضية جهودها لبناء مجتمع معرفي رقمي مستدام، تتفيداً لمبادرة التحول الرقمي التي طرحها الرئيس عبد الفتاح السيسي، في أكتوبر ٢٠٢١، التي وجه سيادته بالبدء الفوري في تنفيذها "مصر الرقمية"، لدعم جهود التحول الرقمي للأداء الحكومي، وتعظيم استخدام تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي في مشروعات التخطيط العمراني والبناء. فضلاً عن أنها تهدف إلى تطوير البنية التحتية للمعلومات، وإنشاء مجمعات الابتكار التكنولوجي، وإعادة هندسة الخدمات وفق معايير الجودة الشاملة، وقامت الحكومة بتشكيل لجنة وزارية للتحول الرقمي، وأعلنت نجاح المشروع التجريبي للتحول الرقمي في محافظة بور سعيد عام ٢٠١٩. هذا بالإضافة إلى إصدارها العديد من التشريعات لضمان خصوصية البيانات والمعلومات، وحمايتها من أعمال القرصنة، وتشجيع الاستثمارات في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

وإيماناً بأهمية التحول الرقمي، ودوره في تقليل الوقت والجهد المبذول، والقضاء على الفساد، وتوفير الخدمات الإلكترونية، بما يكفل التيسير على المواطنين، ويحقق التنمية المستدامة، أطلقت الدولة الاستراتيجية الوطنية للتحول الرقمي، اتساقاً مع رؤية مصر ٢٠٣٠، كما أطلقت مؤخرًا استراتيجية مصر الرقمية للخدمات العابرة للحدود.

## السياسة الرقمية المصرية.. ملامح وأبعاد

تتسم السياسات الرقمية في مصر بالتجدد، حيث تقوم على المشاركة بين العديد من الجهات الفاعلة، سواء على المستوى الاجتماعي أو السياسي أو الاقتصادي أو التقني. ونجاح عملية التحول الرقمي في المجتمع المصري يرجع إلى عدم تعامل السياسة الرقمية مع النظام السيبراني كتكنولوجيا فقط، بل أضفت عليه طابعاً اجتماعياً وجعلته يراعي أبعاداً هامة منها:

- **التطور المستمر في البنية التحتية:** وذلك من أجل تحول رقمي آمن حيث يحتاج إلى.. كهرباء وشبكات وإنترنت بالإضافة إلى كل ما هو حديث كالذكاء الاصطناعي والحوسبة الإلكترونية.
- **تحقيق العدالة الرقمية:** هي توفير مساحة آمنة لجميع الفئات للتعامل مع المنظومة العامة للرقمنة مثل إتاحة الوصول إلى الشبكة لجميع المواطنين بأيسر السبل.
- **القضاء على الأمية الرقمية:** وهي الافتقار إلى مجموعة المهارات والمعارف والمواصفات المطلوبة للوصول إلى المعلومات الرقمية، واستخدامها في جميع القطاعات.
- **تحقيق الأمان السيبراني:** ويتحدد الأمان السيبراني في حماية الأفراد والجماعات والدول عبر الشبكة من التهديدات المحيطة بهم، وينقسم الأمان في هذا السياق إلى ثلاثة مستويات:
  - **المستوى الأول:** أمن الأفراد والمتعلق بالخصوصية وانتهاكها، وسرقة الحسابات الشخصية.
  - **المستوى الثاني:** المرتبط بالمؤسسات والتنظيمات، باختراق خصوصيتها وأمنها المعلوماتي.
  - **المستوى الثالث:** المرتبط بأمن المجتمعات نفسها.

خطوات بناء قدرات مصر الرقمية

ما لا شك فيه أن أزمة فيروس كوروناً أحدثت حراكاً واسعاً في عملية التحول الرقمي في مصر، والعالم كله، وجعلت إنفاذ السياسات الرقمية وتطبيقاتها أولوية، وتماشياً مع رؤية مصر ٢٠٣٠ التي تهدف إلى بناء مجتمع رقمي يرتكز على الإبداع والمهارات الرقمية، والاقتصاد الرقمي كان لابد من وضع استراتيجية مصرية للتحول الرقمي.

استراتيجية التحول الرقمي

تسعى الدولة المصرية نحو بناء مصر الرقمية والوصول إلى مجتمع مصرى يتعامل رقمياً في كافة مناطق الحياة. ولذا تعمل الدولة على تعزيز تنمية البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتحسين الخدمات الرقمية في الجهات والهيئات الحكومية، والوزارات الأخرى، ورفع جودة الخدمات وكفاءتها من خلال تحسين بيئة العمل، وتوفير الدعم لمتخذي القرار وإيجاد حلول للقضايا التي تهم المجتمع.

ويهدف التوجه الاستراتيجي للتحول الرقمي للدولة المصرية إلى:

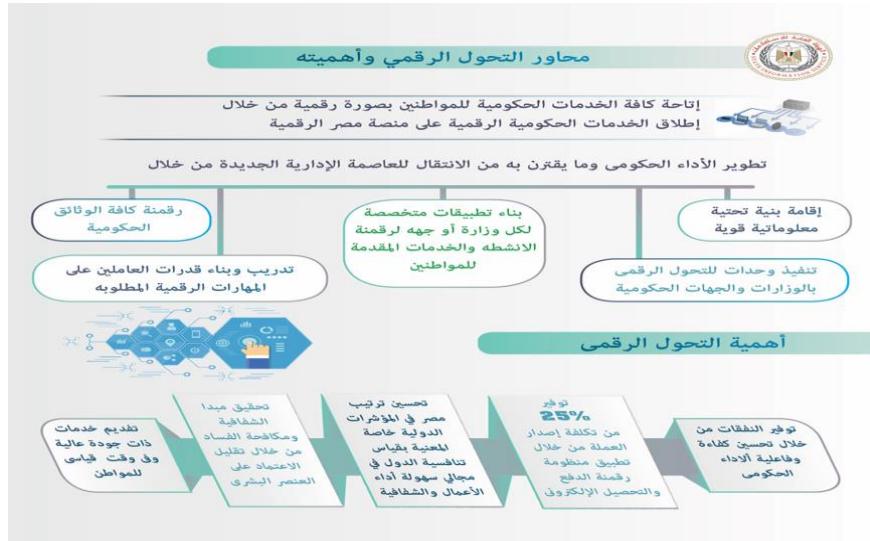
- تحسين جودة حياة المواطن من خلال تحسين ظروفه المعيشية وتقديم خدمات إلكترونية متعددة من خلال كافة المنافذ الرقمية وغير الرقمية.

تحويل الحكومة إلى حكومة متراقبة رقمياً من خلال ربط الأنظمة الرقمية الحكومية وتحسين العمل داخل الجهاز الإداري للدولة ليعمل بكفاءة وفاعلية.

تمكين الدولة من الحكومة الإلكترونية وتعزيز قيم الشفافية والمحاسبة والمراقبة لكافة الأعمال من خلال التفاعل والتشارك بين عناصر المجتمع المختلفة، بما في ذلك الجامعات والقطاع الخاص والمجتمع المدني، وغيره.

## محاور التحول الرقمي:

تستند الاستراتيجية المصرية للتحول الرقمي إلى العديد من المحاور وهي:



## المحور الأول: تفعيل التحول الرقمي:

يهدف إلى تطبيق وحدات التحول الرقمي بالوزارات والجهات الحكومية، وتدريب وبناء قدرات العاملين على الممارسات الرقمية المطلوبة، وبناء تطبيقات متخصصة لكل وزارة أو جهة لرقمنة الأنشطة والخدمات المقدمة للمواطنين ورقمنة وسائل الدفع فيها. وتستهدف منظومة "رقمنة الدفع والتحصيل الإلكتروني" توفير 25% من تكلفة إصدار العملة، وتحسين ترتيب مصر في المؤشرات الدولية خاصة بقياس تنافسية الدول في مجال سهولة أداء الأعمال والشفافية. وبناء على ذلك قامت الدولة المصرية بإطلاق مشروعها القومي "منصة مصر الرقمية" التي تقدم خدمات للمواطنين، وتم إطلاقها بشكل رسمي في ٦ يوليو ٢٠٢٢، وتقدم خدمات خاصة بقطاعات (التمويل، والمرور، والمحاكم، والصحة، والتوثيق، والإسكان الاجتماعي، وخدمات عامة أخرى). وتشمل حوالي ١٣٠ خدمة حكومية

رقمية ممكنة بالكامل من خلال المنصة، وذلك في إطار خطة تستهدف الوصول إلى أكثر من ٣٠٠ خدمة بنهائية ٢٠٢٢، فيما سجل ٥ مليون مواطن على المنصة خلال التشغيل التجريبي، وقاموا بإجراء ١١,٦ مليون معاملة عليها حتى أكتوبر ٢٠٢١.

### **المحور الثاني: المهارات والوظائف الرقمية :**

يهدف إلى تدريب المواطنين على التعامل مع ما يفرضه التحول الرقمي من تحديات، على أن يتم تدريب جميع الفئات والشراائح الاجتماعية، بمن فيها المرأة وذوو الإعاقة، والطلاب والخريجون، كما تستهدف هذا الجانب التوسيع نحو الدائرتين العربية والأفريقية، واستغلال الإمكانيات الواسعة للفضاء السيبراني في تدريب الشباب على المستوى العربي والمستوى الأفريقي.

### **المحور الثالث: الإبداع الرقمي:**

يهدف إلى تحفيز الإبداع وتشجيع ريادة الأعمال، وتحويل مصر الرقمية إلى منبر للابتكار، حيث تتكامل جميع الأطراف الفاعلة بداية من القطاع الحكومي، وتعاونه مع المؤسسات البحثية، والمؤسسات المالية، والقطاع الخاص، وقد نتج عن هذه الرؤية:

### **تشكيل المجلس الوطني للذكاء الاصطناعي:**

أُنشئ في نوفمبر ٢٠١٩، بالتعاون بين المؤسسات الحكومية والأكاديمية، ويرأسه وزير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات. ويتمثل الهدف الرئيسي للمجلس في تنسيق الجهود الوطنية ووضع استراتيجية مصر للذكاء الاصطناعي وتطوير التطبيقات المختلفة ذات الصلة بالذكاء الاصطناعي والتوصية ببرامج بناء القدرات وتعزيز مهارات و المعارف الكوادر الوطنية.

### صياغة الاستراتيجية الوطنية للذكاء الاصطناعي:

أعدت الدولة المصرية استراتيجيةها الوطنية للذكاء الاصطناعي تحت شعار "الذكاء الاصطناعي من أجل التنمية والازدهار"؛ حيث تهدف الاستراتيجية إلى الاستفادة من هذه التكنولوجيا في تحقيق أهداف مصر التنموية ودفع عجلة النمو الاقتصادي، وذلك في ضوء السعي نحو بناء صناعة قوية ومستدامة في مجال الذكاء الاصطناعي بما تضمه من عناصر تشمل المهارات، والتكنولوجيا، ومناخ الأعمال، والبنية التحتية، والأطر القانونية والتنظيمية؛ وساهمت هذه الجهود في تقدم ترتيب مصر ٥٥ مرتبة في مؤشر جاهزية الحكومة للذكاء الاصطناعي في العام ٢٠٢١.

ويتم تطبيق برامج الذكاء الاصطناعي عبر هذه الاستراتيجية في عملية دعم واتخاذ القرار ويتم تحديد آليات متابعة البرامج، كما تحوى السياسات الوطنية لتطوير الذكاء الاصطناعي، من أجل تقديم حلول ذكية مستدامة تهدف لدعم ريادة الأعمال للشباب، عبر تقديم الدعم الفني والخدمات التي تيسر عمليات دعم الريادة في الأعمال.

### إنشاء مدينة المعرفة:

تقام المدينة على مساحة ٢٠٠ فدان، بإجمالي استثمارات ١٥ مليار جنيه. ومن المقرر أن تكون مدينة المعرفة مجتمعاً متكاملاً لتكنولوجيا المعلومات. وتستهدف الحكومة من إنشاء مدينة المعرفة بناء مجتمع معلوماتي لدعم البحث والابتكار في التقنيات المتقدمة. كما تهدف المدينة إلى جذب استثمارات الشركات التكنولوجية العالمية. كما توفر المدينة التدريب التقني لإعداد أجيال واحدة قادرة على تنفيذ مشروعات بناء مصر الرقمية.

وتضم المرحلة الأولى لمدينة المعرفة ٤ مباني تشمل مبني لابتكار والبحوث التطبيقية، وأخر للتدريب التقني، ومبني للبحوث والتطوير في التكنولوجيا

المساعدة، وفرع المعهد القومي للاتصالات ومعهد تكنولوجيا المعلومات، وجامعة مصر المعلوماتية المتخصصة في علوم الاتصالات والتكنولوجيا. كما أنها تضم أول مركز إبداع في الجيل الصناعي الرابع في مصر.  
**بناء الإنسان المصري رقميا.. والتنمية المستدامة**

دشنت الدولة عدة مبادرات لخلق جيل من المبرمجين من خلال استحداث برامج تعليمية وتدريبية عالمية في التخصصات الأكثر طلباً بسوق العمل كتخصصات الذكاء الاصطناعي وتحليل البيانات؛ من خلال تدريبآلاف الشباب على مجالات التكنولوجيا المختلفة. ونتيجة لهذه الجهود، تقدمت مصر ٥٥ مركزاً في مؤشر "جاهزية الحكومة للذكاء الاصطناعي" والذي يقيس مدى استعداد الحكومة لاستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي في تقديم الخدمات العامة لمواطنيها، لتحتل المركز ٥٦ عام ٢٠٢٠ مقارنة بالمركز ١١١ عام ٢٠١٩.

وعلى الجانب التعليمي، تم افتتاح جامعة مصر للمعلوماتية وبدأت الدراسة بها في العام الدراسي ٢٠٢١/٢٠٢٢، وقد بلغ عدد طلاب الدفعة الم入تحقة بالجامعة هذا العام ١٨٥ طالباً.

وتحتاج خطة بناء الإنسان المصري رقمياً، توفير فرص العمل الرقمية، لتدريب ٩٥ ألف متدرِّب يتضمنون ٥٥ ألف متدرِّب مستهدف تدريبيهم في مجالات التكنولوجيا المختلفة بالتعاون مع الشركات العالمية، فضلاً عن ٢٠ ألف متدرِّب مستهدف تدريبيهم في مجالات التكنولوجيا المتقدمة من خلال برامج ومبادرات وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، وكذلك من المستهدف أيضاً تدريب ٢٠ ألف متدرِّب في مجالات المهارات الأساسية للحاسب الآلي.. وتسهم هذه الخطة في:

- دعم عملية التنمية المستدامة من خلال تطوير أدوات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والعمل على تحسين الخدمات الأساسية التي تضمن حياة كريمة للمواطن في التعليم والصحة والبيئة.
- دعم وتطوير التعليم باستخدام أدوات الاتصال وتكنولوجيا المعلومات.

ومن أهم أهداف عملية التحول الرقمي تعزيز الاقتصاد الوطني من خلال تنمية اقتصاد المعرفة وزيادة مساهمة قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات ليسهم بما قيمته ٥٠٪ من العائد السيادي للدولة وتحقيق معدلات نمو بالقطاع تتراوح بين ٦٪ إلى ١٠٪. إضافة إلى تعزيز مكانة مصر على الخريطة العالمية في مجال خدمات التعهيد وذلك من خلال زيادة عدد المناطق التكنولوجية لتصل إلى ٢٠ منطقة بالمحافظات المختلفة. وكذلك جذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية لمصر من خلال رفع الوعي بالميزات التنافسية لمصر في مجال الاستثمار.

**وفي هذا الإطار تهدف عملية التحول الرقمي إلى:**

- خلق البيئة الملائمة للإبداع التكنولوجي وريادة الأعمال، والإنشاء.
- تشغيل شركات محلية قادرة على الإبداع في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، حيث يستهدف القطاع توفير ١٠ ألف فرصة وذلك للمحافظة على وتيرة التطوير المستمرة في القطاع والدفع بعجلة التنمية والمحافظة على مكانة مصر عالمياً كمركز إقليمي للإبداع والتركيز على دعم وتشجيع صناعة المحتوى الرقمي. بالإضافة إلى رفع القدرة التنافسية للشباب المصري في قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات من خلال مبادرات متنوعة مثل مبادرة "مر التكنولوجيا للشباب" بهدف خلق فرص أمام الشباب للتدريب المهني مما سيسمهم في دعم وتنمية الشركات المحلية الصغيرة والمتوسطة ومتناهية الصغر كما تهدف المبادرة إلى تعزيز مكانة مصر في مجال الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.
- ات على المستويين العربي والإفريقي والدولي.

## المبادرات الرقمية:



تم إطلاق عدة مبادرات تستهدف بناء الإنسان المصري، وتحقيق عملية التحول الرقمي، من أبرزها :

### بكره ديجيتال:

مبادرة تخص النشء، وتستهدف الفئة العمرية من (١٤ - ٤٠ عاماً)، وتسعى نحو دعم قدرات الشباب المصري وتطوير قدراته الرقمية للتعامل مع التكنولوجيا بشكل عام، ورفع الوعي الرقمي، والتنسيق مع مايكروسوفت لتقديم برامج تدريبية للفئة العمرية المستهدفة.

### مبادرة "فرحتنا.. رقمي":

والتي تشرف على تنفيذها هيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات (إيتيدا)، بهدف تعزيز مساهمة الشركات الصغيرة والمتوسطة في تنفيذ مشروعات التحول الرقمي، وكذلك زيادة تنافسية تلك الشركات في السوق المحلية والعالمية، بما يسهم في خلق فرص العمل للشباب .

وتتيح المبادرة منصة رقمية يتم من خلالها الإعلان عن فرص رقمية من خلال ٣ روافد هي، تنفيذ أعمال من خلال التعاقد مع الجهات الحكومية مباشرة، وكذلك تنفيذ أعمال من خلال التعاقد مع الشركات المتعاقدة مع الجهات الحكومية، فضلاً عن عقد مسابقات مهارية للعاملين بالشركات الصغيرة والمتوسطة بمجال علوم البيانات والذكاء الاصطناعي، تنتهي بتنفيذ أعمال.

**مبادرة "مستقبلنا.. رقمي":**

والتي تشرف على تنفيذها هيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات (إيتيدا)، حيث تعد المبادرة منحة مجانية بالكامل، لتدريب الشباب في مجالات تكنولوجيا المعلومات ذات الطلب المتزايد من خلال أكاديمية اقتصادية بالشراكة بين القطاعين العام والخاص، ومن المستهدف تدريب ١٠٠ ألف شاب عن بعد ب المجالات برمجيات الويب وعلوم البيانات والتسويق الإلكتروني، من خلال ١٢ مساراً تدريبياً هي الأكثر طلباً ونمواً على المستوى المحلي والعالمي.

**مبادرة "شغلك من بيتك":**

تنفذ تحت إشراف معهد تكنولوجيا المعلومات ITI؛ بهدف توعية وتدريب الشباب على مهارات العمل الحر والعمل عن بعد، وكذلك إتاحة فرص دخل متميزة من خلال الشراكة مع عدد من منصات العمل الحر، وقد بلغ عدد من قاموا بالتسجيل في المبادرة نحو ٥٣٧٥ شخصاً، وتم تدريب نحو ٦٣٠ ألف شاب على مهارات العمل الحر على منصة "مهارة نك" و٦٥٤٨ متدربياً بلغة الإشارة.

**المبادرة الرئاسية "أفريقيا لإبداع الألعاب والتطبيقات الرقمية":**

تهدف إلى تنمية قدرات وتأهيل ١٠ آلاف شاب مصرى وأفريقي على تطوير الألعاب والتطبيقات الرقمية باستخدام أحدث التقنيات، وكذلك تحفيز تأسيس ١٠٠ شركة مصرية وإفريقية ناشئة في هذا المجال.

### **المبادرة الرئاسية "رواد تكنولوجيا المستقبل":**

تعد منصة رقمية لتوفير التدريب في ٤٥ مساراً تدريبياً في تخصصات تكنولوجية متقدمة، بالتعاون مع كبرى الشركات التكنولوجية، وبشهادات معتمدة من جامعات عالمية، فتنفذ المبادرة من خلال مركز الإبداع التكنولوجي وريادة الأعمال التابع لهيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات (إيتيدا).

### **برنامج الحاضنات التكنولوجية:**

يعد برنامجاً متكاملاً لمساعدة رواد الأعمال على تحويل خطط أعمالهم ونماذج منتجاتهم إلى أعمال تجارية ناجحة، ويهدف إلى دعم الشركات الناشئة ورعايتها حلولها الابتكارية التي يمكن أن تحقق عائدات اقتصادية وصادرات وخلق فرص عمل للكوادر المصرية، فضلاً عن تشجيع وزيادة الوعي بريادة الأعمال في قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، وقد تخرج في البرنامج نحو ١٢٠ شركة. ويقدم البرنامج ٦٠ ألف جنيه دعماً مادياً مقسماً على ٣ دفعات، وكذلك ١٢٠ ألف جنيه خدمات عينية تتمثل في (خدمات استشارية - برامج وأجهزة حاسب آلي - خدمات تسويقية)، هذا بجانب توفير مرشدين فنيين وموجهيين، ومكان للعمل مجهز بالكامل.

### **مبادرة التعلم الرقمي من خلال المنصة الرقمية "مهارة تك":**

تهدف إلى تدريب الشباب في عدد من التخصصات التكنولوجية الدقيقة باللغة العربية من خلال ١٠ مسارات، وقد حصل أكثر من ١٧ ألف متدرب بالفعل على شهادة معتمدة من خلال هذه المنصة.

### **مبادرة BSecure :**

أطلقتها المعهد القومي للاتصالات، حيث تم الاتفاق مع ٧ جامعات لتدريب الطلاب في تخصصات أمن المعلومات والبنية التحتية، وقد تم البدء في التدريب على إنشاء وتشغيل وصيانة شبكات الألياف الضوئية.

### **مبادرة "وظيفة تك":**

تم تنفيذها بالتعاون مع وزارة التضامن الاجتماعي ممثلة في بنك ناصر الاجتماعي، باستثمارات ١٠٠ مليون جنيه لخلق فرص عمل للشباب وتدريبهم بشكل احترافي، من خلال الشركات المشاركة في المبادرة، وتهدف إلى ربط البرامج التدريبية مع احتياجات الصناعة لتشمل إتاحة التدريب على تكنولوجيات متخصصة.

### **مبادرة "قدوة – تك":**

تهدف إلى دعم المرأة المصرية وتمكنها باستخدام تكنولوجيا المعلومات من خلال دعم مهارات رائدات الأعمال من صاحبات الحرف اليدوية بمجال التسويق الرقمي والتجارة الإلكترونية، وتستهدف ١٠٠٠٠ مستفيدة من خلال برامج تدريبية وتوعوية مباشرة وأونلاين لمدة ٣ سنوات.

### **مبادرة "شباب مصر الرقمية":**

تم إطلاقها من خلال توقيع بروتوكول تعاون بين المعهد القومي للاتصالات وبنك ناصر الاجتماعي، بهدف تمكين الشباب من التدريب عبر منصات رقمية، حيث تتيح المبادرة قروضاً ميسرة لتمويل أجهزة الحاسوب الآلي المحمول للمتدربين الملتحقين ببرامج التدريب المختلفة بوزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.

### **استراتيجية مصر الرقمية لخدمات عابرة للحدود ٢٠٢٢ - ٢٠٢٦**

شهد قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات طفرة تنموية باعتباره أسرع القطاعات المحلية نمواً بمعدل نمو ٦٪ في عام ٢٠٢١، وأدت تلك المؤشرات إلى زيادة جاذبية مصر للمستثمرين وشجعت على زيادة الطلب من قبل الشركات العالمية لاختار مصر كوجهة موثوقة تقدم الخدمات العابرة للحدود offshoring وذلك في مجالات تكنولوجيا المعلومات، وخدمات تصميم الإلكترونيات، والبرمجيات المدمجة، والخدمات القائمة على تكنولوجيا

المعلومات مثل: نظم الأعمال، والأعمال التجارية، وخدمات مراكز الاتصال الدولية، والخدمات المشتركة، وقد جاءت مصر في المرتبة الأولى بمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، والمرتبة الـ ١٥ عالمياً، طبقاً لمؤشر "أيه تى كيرني" عام ٢٠٢١.

وتتضمن الإستراتيجية ثلاثة ركائز رئيسية هي تطوير قدرات الكوادر البشرية، وتطوير النظام البيئي للصناعة، والترويج الدولي لمصر لتحقيق الأهداف المنشودة ومن أهمها تحقيق طفرة في الصادرات المصرية من الخدمات العابرة للحدود بنمو سنوي مركب يقدر بنسبة ١٩٪، وخلق ١٢٥ ألف فرصة عمل جديدة ليصبح عدد العاملين بمجال تصدير هذه النوعية من الخدمات ٢١٥ ألفاً بنهاية عام ٢٠٢٦.

ويشجع تنوع خدمات تكنولوجيا المعلومات وتعهيد الأعمال المقدمة من مصر، جنباً إلى جنب مع المزايا التنافسية وعلى رأسها وفرة المهارات والدعم الحكومي وتكلفة ممارسة الأعمال ومرؤونتها، الشركات العالمية على إطلاق وتوسيع عملياتها في مراكز تصدير الخدمات، الأمر الذي يعزز من مكانة مصر العالمية كمقصد رائد وموثوق لخدمات تكنولوجيا المعلومات وتعهيد الأعمال التجارية.

وقد أطلقت وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، بناءً على هذا الزخم، رؤية مصر الرقمية للخدمات العابرة للحدود فبراير ٢٠٢٢-٢٠٢٦ للدفع بالقطاع في مسار نمو أعلى.

#### أهداف الإستراتيجية:

- تحقيق ثلاثة أضعاف عائدات التصدير للدولة من الخدمات الرقمية العابرة للحدود - بمعدل ١٩٪ من النمو السنوي المركب.(2022-2026).

- توفير وإضافة فرص عمل مستدامة في صناعة الخدمات العابرة للحدود والتركيز على الخدمات عالية القيمة التي تضيف ٢١٥,٠٠٠ وظيفة على مدى السنوات الخمس المقبلة.
- الترويج والتسويق لمصر كوجهة جاذبة للخدمات والتكنولوجيات الرقمية الناشئة مثل الذكاء الاصطناعي AI وتحليلات البيانات المتقدمة والمدمجة (تصميم الرقائق الإلكترونية والبرمجيات).
- يقع على عاتق هيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات تطوير بيئة أعمال تعاونية قوية لدفع المرحلة القادمة من النمو في قطاع الخدمات العابرة للحدود المصري. وتبذر استراتيجية الهيئة تنفيذ ركيزتين رئيسيتين:
  - تطوير بيئة الأعمال (النظام الأيكولوجي) من خلال:
    - إعادة تصميم حزم حوافز الدعم من أجل زيادة الاعتماد عليها وتحسين جاذبية الاستثمار.
    - تعزيز المشاركة مع المستثمرين الحاليين والموهاب والكافاءات الموجودة ودعم تطوير الشركات المحلية.
  - تقييم المساحة الخاصة بالأعمال (المكاتب) التجارية لدعم النمو المستقبلي من خلال وضع برامج تطوير مهارات جديدة وتحسين البرامج:
- برامج تعزيز إمكانية التوظيف للطلبة.
- برامج صقل المهارات المكتسبة والتزويد بمهارات جديدة للمحترفين.
- وكذلك تعزيز النظام الإلكتروني لتنمية الموهاب والكافاءات: من خلال:
  - الشراكة/ التعاون مع الأوساط الأكاديمية والصناعة.
  - العمل على زيادة جاذبية الاستثمار للجهات المتخصصة والمعنية ب مجال التعليم.

- بالإضافة إلى ذلك، تستعرض الاستراتيجية ٨ قطاعات رئيسية مُستهدفة في

٢٠٢٦-٢٠٢٢ للمساهمة في نجاح الأهداف الاستراتيجية:

- مراكز الاتصال، التصميم والتصنيع بمساعدة الحاسوب الآل CADM ، البرمجيات المدمجة، خدمات الشركات، الخدمات المصرفية والتأمين والخدمات المالية BFSI ، خدمات التقنيات العالية high-tech .

كما قدمت الاستراتيجية خطة حوافز جديدة يُسهل إدارتها بهدف: (١) جذب المستثمرين الأجانب، (٢) تكين الشركات المحلية، (٣) تشجيع إنشاء أعمال جديدة، (٤) دعم التوسيع في التقنيات عالية القيمة، (٥) خلق المزيد من فرص العمل للرجال والنساء. ومن النتائج المترتبة على تدشين الاستراتيجية، نجاح هيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات في الاتفاق مع ٢٩ شركة عالمية من أجل فتح مقار لها في مصر، زيادة حجم استثماراتها من خلال توسيع نطاق أعمال مراكزها في السوق المصرية، حيث تنقسم هذه الشركات إلى ٢١ شركة عالمية تتبع في نشاط التعهيد و ٨ شركات عالمية تبدأ نشاطها في التعهيد، وهي شركات متعددة الجنسيات، ومن المنتظر أن تضيف ما يقرب من ١ مليار دولار أمريكي عائدات صادرات سنوية إلى إجمالي الصادرات الرقمية في مصر بحلول عام ٢٠٢٥، كما تم مضاعفة حجم الصادرات المصرية من منتجات وخدمات تكنولوجيا المعلومات العابرة للحدود، عبر تقديم حزمة حوافز جديدة لجذب الاستثمارات، وتعزيز تنافسية مصر في مجالات البحث والتطوير وخدمات القيمة المضافة، على النحو الذي يسهم في تسريع نمو اقتصاد المعرفة.

وتتضمن هذه الاتفاقيات والتعاقدات الجديدة زيادة حجم العمالة في تلك الشركات، من خلال إيجاد أكثر من ٣٤ ألف فرصة عمل جديدة للشباب المصري لخدمة مختلف الأسواق العالمية من خلال ٣٥ مركزاً لتصدير الخدمات، حيث يُمثل حجم هذه الوظائف الجديدة ٣٠٪ من إجمالي حجم العمالة المصرية التي تعمل حالياً

فى مجال تصدير هذه النوعية من الخدمات، وتتصدر وظائف خدمات مراكز الاتصال الدولية وخدمات تعهيد العمليات التجارية ومراكز الخدمات المشتركة (BPS SS- BPS CC) تتتصدر القائمة التى توفرها الشركات بعد ٢٠٦٩٧ فرصة عمل بما يمثل نسبة ٦٠٪ من إجمالى فرص العمل الجديدة، وتليها الوظائف فى مجال تصدير خدمات تكنولوجيا المعلومات (ITS) بنسبة ٣٠٪ حيث ستقوم الشركات المتخصصة بایجاد ١٠٥٢٠ فرصة عمل، وأخيراً الوظائف فى مجالات البحث والتطوير الهندسى (E&RD) حيث ستقوم الشركات المتخصصة فى هذا المجال بتوفير ٢٩١٠ فرصة عمل بما يمثل نسبة ١٠٪ من إجمالى فرص العمل الجديدة.

#### الإطار التشريعى والمالي للتحول الرقمي

تعمل الدولة المصرية على تنظيم قطاع الاتصالات لمواكبة التوجه الدولى ودعم القيادة السياسية في تحقيق أهداف استراتيجية ٢٠٣٠ بشكل عام والتحول الرقمي بشكل خاص، ومن ثم اتخذت الدولة العديد من التدابير والتشريعات وأهمها:

- قانون تنظيم الاتصالات رقم ١٠ لسنة ٢٠٠٣.
- قانون التوقيع الإلكتروني رقم ١٥ لسنة ٢٠٠٤.
- هذا بالإضافة إلى جانب أحد القوانين التي لها صلة قوية بمبدأ التحول الرقمي والازدهار الاقتصادي والاجتماعي قانون الملكية الفكرية رقم ٨٢ لسنة ٢٠٠٢.
- قانون حماية البيانات الشخصية رقم ١٥١ لسنة ٢٠٢٠، والذي يتماشى مع القوانين الدولية والقواعد العامة لحماية البيانات في الاتحاد الأوروبي (GDPR) وصدرت كذلك اللائحة التنفيذية لقانون مكافحة جرائم تقبیة المعلومات.
- قانون رقم ١٩٤ لسنة ٢٠٢٠ الخاص بتنظيم البنك المركزي والجهاز المصرفي ويختص بالتكنولوجيا المالية.

بالإضافة إلى القوانين والتشريعات المصرية التي تساعد على التكامل المستمر للتقنيات الجديدة (مثل الحوسبة السحابية ووسائل التواصل الاجتماعي وتكنولوجيا الهاتف المحمول) في الحياة اليومية للأفراد والشركات والحكومات على افتتاح الحكومات وإحداث أشكال جديدة من المشاركة العامة والعلاقات التي تتجاوز العامة والخاصة. وتتوفر هذه البيئة الرقمية الجديدة فرصاً لمزيد من العلاقات التعاونية والتشاركية التي تسمح لأصحاب المصلحة المعندين (أي المواطنين والشركات والمنظمات غير الحكومية). وبلغ حجم الاستثمارات العامة خلال السنوات السبع الماضية في مجال التحول الرقمي ٧٢,٤ مليار جنيه مصرى، بنسبة زيادة قدرها ٤٠٠٪ بين العام المالى ٢٠١٩/٢٠٢٠ وعام ٢٠٢١/٢٠٢٢، وذلك في ضوء التطورات العالمية الأخيرة، وأبرزها جائحة كورونا وال الحرب الروسية الأوكرانية التي أثرت على سلاسل الإمداد بالعالم.

وقد بلغت الاستثمارات العامة الموجهة لقطاع البنية التحتية خلال السنوات السبع الماضية نحو ١٥٠ مليار جنيه. كما يتم تنفيذ عدد كبير من مشروعات التحول الرقمي بالتعاون مع مختلف قطاعات الدولة باستثمارات تصل إلى ٥٠ مليار جنيه منها قطاعات الزراعة والصحة والتعليم العالى والعدل والإسكان والبناء. وفيما يتعلق بقطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، خلال العام المالى ٢٠٢١/٢٠٢٢، بلغ معدل النمو ٧,٦٪.

## صندوق مصر الرقمية



يعد إنشاء صندوق مصر الرقمية أحد روافد بناء مصر الرقمية، واستكمالاً للتطوير المؤسسي الهدف لتحسين أداء المؤسسات لتصبح أكثر كفاءة وفاعلية، لمواكبة التغيرات والاستجابة لطلعات المتعاملين، كما يساهم التطوير المؤسسي في تحقيق إرضاء المتعاملين (موطنين ومستثمرين) مع الجهاز الحكومي من خلال إتاحة وتسهيل الحصول على الخدمات العامة، فضلاً عن تعزيز الثقة بين الحكومة والمواطن وتوفير مزيد من الشفافية وتعظيم العائد وترشيد الإنفاق العام، وينص القانون التأسيسي للصندوق الذي أقره مجلس الشيوخ في ٢٥ ديسمبر ٢٠٢٢ ، إلى العمل على استدامة منظومة الهوية الرقمية والتي تسمح بإتاحة الخدمات للمواطنين، ودعم توطين التكنولوجيا العصرية ومحو الأمية الرقمية، ودعم إنشاء مراكز للبيانات وتحديث النظم والبرامج التي توفر خدمات حكومية رقمية وبما يساهم في رفع كفاءة البنية المعلوماتية التحتية، بالإضافة إلى دعم برامج بناء القدرات الرقمية وتمويل شباب المبتكرين في مجال التحول للمجتمع الرقمي، وتوفير الخدمات

والكوادر المطلوبة لتنفيذ المبادرات والمشروعات، وتمويل الدراسات الفنية بتطوير البنية المعلوماتية، إلى جانب دعم المشروعات ذات الصلة بأهداف عمل الصندوق. ويؤكد مشروع قانون صندوق "مصر الرقمية" على أن تلتزم الجهات التي تتضمنها الموازنة العامة للدولة ووحدات الجهاز الإداري من وزارات ومصالح وأجهزة لها موازنات خاصة ووحدات الإدارة المحلية والهيئات العامة الاقتصادية وما يتبع هذه الجهات من وحدات ذات طابع خاص والصناديق الخاصة بإتاحة خدماتها إلكترونياً على بوابة مصر الرقمية وبما لا يتعارض مع الإجراءات والضوابط المنظمة لتقديم الخدمة بمعرفة الجهة مصدرة الخدمة. ولها في سبيل ذلك تلقى الاستعلامات من طالبي الخدمة عبر بوابة مصر الرقمية والرد عليها.



## **الفصل الثاني**

**التحول الرقمي وقطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات**



## الفصل الثاني

### التحول الرقمي وقطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات

تسعى وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات بخطى حثيثة إلى تنفيذ استراتيجية مصر الرقمية والتي تهدف من خلالها إلى تبني أحدث التكنولوجيات العالمية ودعم الفكر الابتكاري لبناء مجتمع رقمي متكملاً يتم من خلاله دعم الإنسان المصري. كما تعد الزيادة المطردة في معدلات نمو قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات انعكاساً واضحاً لما يشهده القطاع في ضوء تنفيذ استراتيجية مصر الرقمية ، التي تتضمن تنفيذ عدد كبير من المشروعات القومية لتحقيق التحول الرقمي، وتطوير البنية التحتية الرقمية على الصعيدين المحلي والدولي، بالإضافة إلى دعم الفكر الابتكاري وريادة الأعمال، وبناء القدرات الرقمية للشباب وتمكينهم من الحصول على فرص عمل متميزة في مجال الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات؛ وأبرزت العديد من التقارير الدولية هذه التطورات والطفرات التي يشهدها القطاع في ضوء الجهود المبذولة لتعزيز مكانة مصر على خريطة صناعة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات العالمية.

ويعتبر التطور الذي يشهده قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات هو نتاج طبيعي لتضافر الجهود بين كافة عناصر القطاع الذي يتميز بالشراكات الفاعلة والبناء القائمة بين القطاعين الحكومي والخاص ومنظمات المجتمع المدني العاملة بالقطاع والتي أثمرت عن تنفيذ العديد من مشروعات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات الداعمة لجهود الدولة لتحقيق التحول الرقمي وبناء مصر الرقمية.

#### البنية التحتية الرقمية

يُعد تطوير البنية التحتية الرقمية أحد الأسس التي ترتكز عليها المحاور الرئيسية لمصر الرقمية، وتوفير خدمات الاتصالات وتقديمها بشكل صحيح وبدرجة

عالية من الكفاءة والاستمرارية والثبات، وتتمتع مصر ببنية تحتية دولية ومحلية متقدمة، فمصر تعدّ ممراً رئيسياً للبيانات في العالم، حيث إن أكثر من ٩٠٪ من البيانات المارة ما بين قاريتي آسيا وأوروبا تمر من خلال المياه والأراضي المصرية، وهذا بفضل المركز الجغرافي المتفرد الذي تتمتع به مصر، لذا كان لابد من تعزيز هذا المركز وتشييد مكانة مصر في هذا المجال. ويتم تطوير البنية التحتية الدولية من خلال أربع محاور رئيسية:

- التوسيع في البنية التحتية الدولية خارج مصر.
- التوسيع في البنية التحتية الدولية داخل مصر.
- التوسيع في الشبكة الدولية للقاراء الأفريقي.
- التوسيع في مراكز البيانات، الخاصة بالبنية التحتية المحلية وتشمل (خدمات الإنترن特 الثابت، خدمات الهاتف المحمول، خدمات البريد المصري).

### مؤشرات التحول الرقمي

حقق قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات معدلات نمو بلغت نحو ١٦,٣٪ في العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ ليصبح القطاع الأعلى نمواً بين قطاعات الدولة المختلفة، وذلك وفقاً لتقرير مؤشرات أداء الاقتصاد المصري خلال العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٢ الذي أصدرته وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية.

ومن ثم فإن قطاع الاتصالات يعد من القطاعات التي جاءت في المقدمة من حيث عدد الصفقات وقيمتها في إطار نشاط التقدم والاندماج في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، خلال النصف الأول من عام ٢٠٢٢.

وتتمثل هذه المؤشرات فيما يلي:

- نجح القطاع في تحقيق معدلات أداء مرتفعة على المستوى الاقتصادي والحفاظ على مكانته في الصدارة كأعلى القطاعات نمواً على مدار الأعوام المالية الأربع الماضية من خلال ارتفاع معدلات نمو القطاع خلال العام المالي

- ٢٠٢١ - ٢٠٢٢ ، مقارنة بالعام المالي السابق له. والذي بلغ معدل النمو خلاله نحو ١٦٪؛ فيما بلغ معدل نمو القطاع في العام المالي ٢٠٢٠/٢٠١٩ نحو ١٥٪.
- ارتفعت نسبة مساهمة القطاع في الناتج المحلي الإجمالي من ٤٪ في ٢٠٢٠/٢٠١٩ إلى ٥٪ في العام المالي ٢٠٢١/٢٠٢٠. كما ارتفعت قيمة الصادرات الرقمية من ٤,١ مليار دولار في ٢٠٢٠/٢٠١٩ إلى ٤,٥ مليار دولار في ٢٠٢١/٢٠٢٠.
- حافظت مصر على مكانتها بوصفها مقصدًا رائداً عالمياً في مجال خدمات تكنولوجيا المعلومات والتعهيد والخدمات العابرة للحدود، حيث جاءت في المرتبة الأولى بمنطقة الشرق الأوسط وإفريقيا، والمركز ١٥ على مستوى العالم في "مؤشر موقع الخدمات العالمية" الصادر عن مؤسسة "كيرني" الاستشارية العالمية لعام ٢٠٢١.
- تم إطلاق ٦٥ خدمة حكومية جديدة على "منصة مصر الرقمية" ليصل الإجمالي إلى قرابة ١٠٠ خدمة رقمية، وإتاحتها من خلال منافذ متعددة بخلاف المنصة وهي البريد المصري ومركز الاتصال ١٥٩٩٩ والهاتف المحمول، مع توفير وسائل سداد متعددة للدفع الإلكتروني.
- بلغ عدد المواطنين المسجلين على "منصة مصر الرقمية" ٤,٢ مليون مواطن، حيث تم إجراء ١٤ مليون معاملة على المنصة.
- تم الإطلاق الرسمي لمنصة التقاضي الإلكتروني للمحاكم الاقتصادية بالتعاون مع وزارة العدل، والتي ستسهم في إنجاز إجراءات التقاضي أمام المحاكم الاقتصادية بجانب التسهيل على الشركات والمتقاضيين من أصحاب الشركات خارج مصر.

- تم الإطلاق التجريبي لخدمات التحول الرقمي في القطاع الزراعي بالتعاون مع وزارة الزراعة
- زاد عدد معاملات التوقيع الإلكتروني من ١٧٠ ألف معاملة في ٢٠٢٠ إلى ١٤٠ مليون معاملة في ٢٠٢١.
- منح تراخيص جديدة من هيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات لمزاولة نشاط خدمات التوقيع الإلكتروني لشركتين جديدين في مصر دعماً لجهود التحول الرقمي وتحقيق استراتيجية مصر الرقمية، وربط الخدمات الحكومية بالقطاعين الخاص والمدني.
- تقديم برنامج جديد للتوقيع الإلكتروني لتطبيق نظام التسجيل المسبق للشحنات ACI بمصلحة الجمارك المصرية لتبسيط إجراءات الإفراج الجمركي، وكذلك تقديم تطبيق جديد للتوقيع الإلكتروني لتنفيذ منظومة "الإيصال الإلكتروني" بمصلحة الضرائب ليخدم أكثر من ٣٥٠٠ دافع للضرائب من خلال تقديم أكثر من سبعة مليون إيصال إلكتروني مُوقع.
- شهد عام ٢٠٢١ زيادة أعداد المتدربين ومضاعفة موازنة التدريب التقني من ١٤٨ ألف متدرب بميزانية ٤٠٠ مليون جنيه في ٢٠٢٠، إلى مستهدف تدريب ٢٠٠ ألف متدرب بميزانية ١,١ مليار جنيه خلال العام المالي ٢٠٢٢/٢٠٢١. كما تم التشغيل التجريبي لاثنين من مراكز إبداع مصر الرقمية والتشغيل الفعلي لخمسة مراكز، ليصل الإجمالي إلى سبعة مراكز.

## مصر تتفز 42 مركزاً

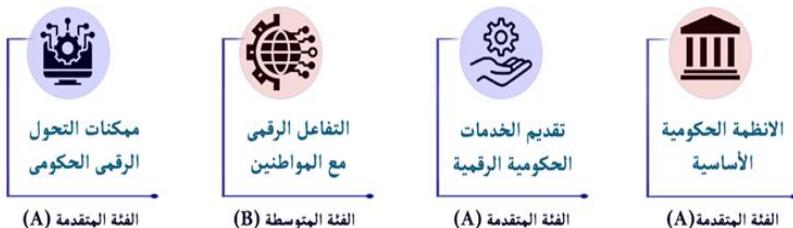
في مؤشر نجاح الحكومة الرقمية خلال عام 2022



### ترتيب مصر في المؤشر الرئيسي



### تقييم مصر في المؤشرات الفرعية



### إنجازات بناء القدرات الرقمية خلال عام ٢٠٢١

قامت الدولة خلال ٢٠٢١ بالعديد من الإجراءات التي من شأنها بناء القدرات

الرقمية على النحو التالي:

- ضخت مصر ٦٠ مليار جنيه استثمارات لرفع كفاءة شبكة الإنترنت، وأطلقت أكثر من ٩٠ خدمة على منصة مصر الرقمية، وتم تخصيص ٤ مليارات جنيه استثمارات لتطوير البريد المصري - Egypt Post خلال ٢٠٢١.

- افتتاح المركز المصري الإفريقي للتدريب في مجال تنظيم الاتصالات التابع للجهاز القومي لتنظيم الاتصالات بالقورية الذكية، الذي يهدف إلى تطوير قدرات منظمي الاتصالات والهيئات ذات الصلة في إفريقيا.
- إطلاق أكاديمية دعم نظم المعلومات والتحول الرقمي لضمان استدامة أعمال التحول الرقمي وتطوير الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات داخل المؤسسات الحكومية، وبناء القدرات الرقمية لقيادات و العاملين بتلك الوحدات.
- التعاون مع شركة "مايكروسوفت" العالمية في إطلاق منحة متقدمة لبناء قدرات عدد ١٠٠٠ من شباب الخريجين لإعدادهم لوظائف المستقبل في التحول الرقمي، مثل الذكاء الاصطناعي وعلوم البيانات وإدارة عمليات الحوسبة السحابية والبرمجة المتقدمة وإدارة قواعد البيانات.
- الشراكة مع شركة "أمازون وبب سيرفيسيز" العالمية في إطلاق منحة لبناء قدرات ٥٠٠ شاب متخصص في مجالات علوم البيانات والبيانات الضخمة.
- قدم قطاع التطوير المؤسسي بوزارة الاتصالات الدعم الفني والتدريبي، لاستحداث وتفعيل وحدات نظم المعلومات والتحول الرقمي بالوزارات والمحافظات والهيئات العامة.
- رفع الوعي الرقمي وتعزيز المعارف والمهارات الرقمية لعدد ٦٨٤٤٩ من المواطنين بالقرى المستهدفة بالمشروع القومي لتطوير القرى المصرية "حياة كريمة"، بالإضافة لأصحاب مراكز الخدمات الحكومية والعاملين بها، والمواطنين المستفيدن من البرامج والمبادرات التي يتم تنفيذها لنشر الثقافة الرقمية وتحقيق الشمول الرقمي والمالي للمواطنين للوصول إلى مجتمع رقمي تفاعلي آمن ومنتج.
- تخرج أكثر من ٦٠٠٠ متدرب من معهد تكنولوجيا المعلومات، في مجالات مختلفة لمهن المستقبل منها إنترنت الأشياء وتحليل البيانات والذكاء

الاصطناعي، أمن المعلومات والأنظمة المدمجة وروبوتات الأعمال والفنون الرقمية، وبلغت نسبة التشغيل من خريجي المعهد نحو ٨٥٪.

- بلغ عدد المستفيدين من المحتوى التدريسي عبر المنصة الرقمية للمعهد للتعلم الإلكتروني "مهارة-تك" نحو ٣٠٠ ألف مستفيد.
- استطاع خريجو مبادرة "شغلك من بيتك" تحقيق إيرادات بما يقرب من ١٠٠ ألف دولار من خلال المبادرة.

### قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات الأعلى نمواً بين قطاعات الدولة 2020/21



نسبة مساهمة القطاع في الناتج المحلي  
الاجمالي ٢١ / ٢٠٢٠  
مقارنة بـ ١٨ / ٢٠١٧ مقارنة بـ ٣.٢٪  
معدل نمو قطاع الاتصالات وتكنولوجيا  
المعلومات ٢١ / ٢٠٢٠  
زيادة في الصادرات الرقمية مقارنة بـ  
١٩ / ٢٠١٨ بـ ٥٪



**٤ مليارات جنيه**  
  
 استثمارات لتطوير البريد المصري  
**خلال ٢٠٢١**

**٦٠ مليار جنيه**  
  
 استثمارات تم ضخها لرفع كفاءة  
 شبكة الانترنت

**٧ مراكز**  
 تم إنشاؤها في إطار المرحلة الأولى في مشروع "مراكز إبداع مصر الرقمية"  
**٩ مراكز**  
 إبداع آخر مستدامة في المرحلة الثانية  


**أكثر من ٩٠ خدمة**  
 تم إطلاقها على منصة مصر الرقمية  
**١٠٠ خدمة**  
 مستهدفة الوصول إليها في نهاية ٢٠٢١  


### مبادرات تعزيز المهارات الرقمية:

تسعى الحكومة نحو تعزيز مكانة مصر في مجال التحول الرقمي ومن بين أدواتها تنفيذ العديد من مبادرات تنمية المهارات الرقمية على النحو التالي:

- مبادرة "إفريقيا لإبداع الألعاب والتطبيقات الرقمية" التي أطلقها السيد الرئيس عبد الفتاح السيسي رئيس الجمهورية، في نوفمبر ٢٠١٨ خلال فعاليات منتدى شباب العالم بمدينة شرم الشيخ، حيث شارك في المبادرة ٢٢ دولة إفريقية ونتج عنها بناء قدرات ١٠آلاف شاب مصري وإفريقي في ٣٠ مسار تعليمي، بالإضافة إلى دعم إنشاء ١٠٠ شركة إفريقية ناشئة في مجالات تطوير التطبيقات والألعاب والرقمية.
- مبادرة تنمية المهارات الرقمية الأساسية تنتهي على مجموعة من البرامج التدريبية المعنية بتنمية المهارات الرقمية الأساسية للمواطنين. تستهدف المبادرة طلاب الجامعات والمدارس وحديثي التخرج.
- مبادرة استخدام موقع التواصل الاجتماعي والسلامة على الانترنت تم إطلاقها بالتعاون مع مؤسسة ICDL العربية، وتسعى إلى تمكين الشباب من استخدام منصات التواصل الاجتماعي والإنترنت بشكل آمن.
- مبادرة التعلم عن بعد للأمن السيبراني وهي مبادرة تعليمية مجانية، تقدم بالتعاون مع مؤسسة "سيسكو" وتحظى الفرصة لتعلم أساسيات الأمن السيبراني ومبادئ الشبكات عن بعد.
- مبادرة الذكاء الاصطناعي لطلاب التعليم العالي وهي مبادرة تعليمية مجانية في مجال الذكاء الاصطناعي لطلاب الجامعات والمعاهد العليا.

- مبادرة رواد تكنولوجيا المستقبل "والتي تهدف إلى تأهيل الشباب المصري في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، تساعد المبادرة على زيادة القدرات التنافسية لشركات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المحلية.
- مبادرة "بناء مصر الرقمية" التي تم الإعلان عنها في سبتمبر ٢٠٢٠، وتنطوي على منحة مجانية لبناء كوادر تقنية عالية التخصص، من خلال تدريب ألف مدرب سنويًا من خريجي كليات الهندسة وعاموم الحاسوب الحاصلين على شهادة البكالوريوس في هندسة الحاسوبات
- مبادرة "منصة إطلاق الشركات الناشئة" Startup Launchpad لبناء قدرات رواد الأعمال وتعزيز نمو الشركات الناشئة بالشراكة مع الجامعة الأمريكية وهي عضوفي برنامج كلية Babson العالمية.  
انجازات معهدي (تكنولوجيا المعلومات) و(القومي للاتصالات)  
أبرم معهد تكنولوجيا المعلومات التابع لوزارة الاتصالات العديد من الشراكات بهدف تعظيم جهود الدولة المصرية في مجال التحول الرقمي وذلك على النحو التالي:
  - انضم المعهد إلى برنامج AWS Academy وذلك لإتاحة المحتوى التدريبي الخاص بتكنولوجيا الحوسبة السحابية.
  - اعتمد المعهد بوصفه أول مركز تدريبي معتمد لشركة Apple العالمية على مستوى إفريقيا.
  - أبرم المعهد شراكة أكademie مع برنامج Unreal Engine ليصبح المعهد أول شريك أكاديمي للبرنامج في مصر، بهدف تدريب مبرمجي وفناني الألعاب

الإلكترونية في أكاديمية تطوير الألعاب على استخدام أدوات Unreal Engine لإنتاج الألعاب الإلكترونية والفن التفاعلي الرقمي.

- أبرم المعهد شراكة مع شركة RedHat العالمية في مجال البرمجيات مفتوحة المصدر والتقنيات التي يتبعها المعهد في كافة أكاديمياته، مثل تحليل البيانات وتطوير البرمجيات واختبار الأنظمة، حصل أكثر من ٦٠ مترباً على شهادات الشركة المعتمدة، إلى جانب إتاحة المحتوى التعليمي الخاص بالشركة على المنصة الإلكترونية للمعهد.

- إبرام شراكة مع شركة Fortinet الرائدة في حلول الأمان السيبراني والتي أثمرت عن تقديم برامج تدريبية مشتركة في أمن المعلومات.

- توقيع عدد من البروتوكولات واتفاقيات تعاون مع وزارات وهيئات وجامعات وشركات عالمية عاملة في مجال الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.

هذا بالإضافة إلى أن المعهد القومي للاتصالات قام بـ—:

- تدريب عدد ٢٠٦١٢ مترباً في مجال تكنولوجيا الاتصالات.

- إطلاق مبادرة "شباب مصر الرقمية" للخريجين والمجندين في مجال الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، وB-Secure.

- إطلاق مبادرة "وظيفة-تك"، والتدريب على تكنولوجيات VMware.

- التدريب الصيفي للطلاب وتصنيع لوحات الدوائر المطبوعة من خلال معمل الدوائر المطبوعة الإلكترونية والمجهز بأحدث التقنيات التكنولوجية في هذا المجال، حيث تم تصنيع إجمالي عدد ٢٣٨٠ دائرة مطبوعة، هذا بالإضافة إلى تدريب ١٦٢ ألف مترب من خلال المبادرات والبرامج التي ينفذها المعهد، ومن أبرزها "رواد تكنولوجيا المستقبل" و"مستقبلنا رقمي" كما ساهمت في توفير ألف وظيفة جديدة.

## جهود الحكومة في تعزيز الذكاء الاصطناعي

تولى الحكومة اهتماما خاصا بالتطور التكنولوجي للحاجة بالثورة التكنولوجية التي يشهدها العالم ، وعلى رأس ذلك الذكاء الاصطناعي الذي تم إطلاق منصة تحت مظلة المجلس الوطني للذكاء الاصطناعي لتكون البوابة الرسمية لجمهورية مصر العربية، حيث تضم المنصة الاستراتيجية الوطنية للذكاء الاصطناعي وكافة الفعاليات والأخبار والتفاصيل الخاصة بمشروعات الذكاء الاصطناعي في مصر، وكذلك برامج بناء القدرات التي تقدمها الجهات المختلفة والإجازات التي تتحققها مصر في هذا المجال، إلى جانب تبادل الخبرات بين جميع المعنيين، في القطاع الحكومي أو الخاص، والأكاديميين والشركات الناشئة حول موضوعات الذكاء الاصطناعي.

وفي إطار الجهود التطبيقية في مجال الذكاء الاصطناعي، قامت وزارة الاتصالات بالعديد من الإجراءات متمثلة في:

- الإطلاق التجاري لتطبيق "هدد" المساعد الذكي للفلاح، باستخدام تقنيات الذكاء الاصطناعي، وهو تطبيق للهاتف المحمول باللغة العربية يعتمد على تقنيات الذكاء الاصطناعي لتوسيع نطاق فاعلية مع المزارعين من خلال توفير محتوى إرشادي رقمي حول مواطن المزارعين وأصحاب الحيازات الصغيرة لتمكنهم من الحصول بسهولة على الاستشارات الزراعية والتوجيه السليم.
- إطلاق تطبيق للتقييم عن المعرفة باستخدام الذكاء الاصطناعي لمتحف البريد المصري، يقوم ببناء فهرس معرفي لمقتنيات المتحف وانتقاد معلومات حول كل محتوى باستخدام خوارزميات التعلم الآلي لتسهيل تجربة زوار المتحف وتحديد العناصر والمعلومات التي تفيد الباحثين والمهتمين في المجال.
- إطلاق تطبيق مساعد افتراضي لزوار متحف البريد المصري لتسهيل الوصول لكثير من المعلومات حول المتحف ومقتنياته والرد على استفسارات الزوار دون الحاجة للتواصل مع طاقم المتحف.

- توقيع إعلان نوايا مع وزارة الاقتصاد والمالية والإعاش الفرنسية بهدف تعزيز التعاون في مجال الذكاء الاصطناعي.
- توقيع اتفاقية "أمم الذكاء الاصطناعي" مع شركة Nvidia والتي تعد الاتفاقية الأولى من نوعها التي توقعها الشركة مع دولة عربية أو إفريقية، وتم بموجبها تنظيم معسكر تدريبي للطلبة والخريجين على استخدام الذكاء الاصطناعي في المجالات العلمية، شارك فيه أكثر من ٢٨٠ متدرباً، وهو المعسكر الأكبر من نوعه على مستوى العالم.
- تطوير تطبيقات الذكاء الاصطناعي والمدن الذكية مع شركة Thales، إلى جانب التعاون في مجال دعم الابتكار وبناء القدرات المحلية وريادة الأعمال في مجال الذكاء الاصطناعي، وإجراء بحوث مشتركة حول أخلاقيات الذكاء الاصطناعي.
- تدريب ١٠٠ موظف حكومة من الخبراء في مجالات مختلفة منها الزراعة والصحة والصناعة والتخطيط والري وغيرها، على أساسيات الذكاء الاصطناعي بالاتفاق مع شركة Teradata لتمكينهم من التعرف على المشكلات التي يمكن للذكاء الاصطناعي أن يقوم بحلها في مجالاتهم المختلفة.
- تنظيم هاكاثون للذكاء الاصطناعي للطلاب والخريجين بالتعاون مع شركة Dell Technologies بهدف المساهمة في تقليل انبعاثات ثاني أكسيد الكربون الناتجة عن عوادم المركبات باستخدام الأفكار الإبداعية للشباب.
- تنفيذ برنامج لإعداد الكوادر الأكademie في خمس جامعات مصرية لتمكينهم من تدريس المواد الخاصة بالذكاء الاصطناعي، بالتعاون مع شركة Dell.
- تنفيذ برنامج مشترك مع جامعة عين شمس لإعداد الطلاب لسوق العمل عن طريق تنفيذ مشروعات تطبيقية في الذكاء الاصطناعي وعلوم البيانات.

## توطين صناعة تكنولوجيا المعلومات والابتكار وريادة الأعمال:

قدمت هيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات الدعم لأكثر من ١٤٠٠ شركة عاملة في قطاع تكنولوجيا المعلومات المصري، وقامت الهيئة بتنفيذ عدد من الأنشطة لتنمية الصناعة منها:

- إطلاق برنامج المساندة التصديرية لشركات تكنولوجيا المعلومات عن عائدات صادرات عاملين متتاليين، حيث تم صرف ٧٠ مليون جنيه استفاد منها ١٣١ شركة عن عائدات صادرات ٢٠١٩.
- فوز ١٦ شركة من الشركات الصغيرة والمتوسطة بتنفيذ ١٥ مشروعًا للتحول الرقمي بالجهات الحكومية بقيمة تزيد عن ٤٣,٥ مليون جنيه، وذلك ضمن مبادرة "فرصتنا رقمية".
- تنفيذ العديد من المبادرات التي من شأنها مساعدة الشركات الناشئة المحلية على اختراق الأسواق الخارجية، ورعاية العديد من الفعاليات، منها معرض Web Summit بالبرتغال وهو أكبر معرض تكنولوجي في العالم، ومؤتمرات YFN بمدينة برشلونة، وكذلك مؤتمر Hangout with VCs لتثبيت الشركات المصرية الناشئة في مجال التكنولوجيا مع مجموعة من المستثمرين وصناديق رأس المال.
- الانتهاء من وضع وصياغة استراتيجية طموحة بالتعاون مع شركة Ernst & Young الاستشارية العالمية، وتستهدف الاستراتيجية زيادة حجم الصادرات الرقمية من منتجات وخدمات التعهيد العابر للحدود بنحو ثلاثة أضعاف خلال الخمس سنوات القادمة، وذلك لأول مرة منذ عام ٢٠١٠ نهاية تنفيذ الاستراتيجية السابقة.

- المشاركة في تنظيم واستضافة أبرز الفعاليات الدولية المتخصصة في التكنولوجيات البارزة مثل الذكاء الاصطناعي والحوسبة السحابية والمدن الذكية، بحضور أكثر من ٣٥ متحدثاً وخبراء عالمياً و٢٥ ألف متخصص.
  - قام مركز تقييم واعتماد هندسة البرمجيات بوضع إطار التحول الرقمي واعتماده لعدد ٢٧ جامعة مصرية حكومية وتدريب ٣٧ من القيادات المختصة، كما قام بوضع إطار وبنية مرجعية قياسية في "التحول الرقمي في صناعة البرمجيات DX4SW لتطوير الشركات المحلية في هذا المجال وتقييم ٢٥ شركة لتعزيز تنافسيتهم.
  - كما قام المركز بتوفير شهادات اعتماد نموذج استحقاق الجودة المدمج CMMI لشركات البرمجيات الصغيرة والمتوسطة لعدد ٢٦ شركة عالمية ومحليّة، حيث تمكنت خدمات المركز العابرة للحدود من اعتماد وتقييم ٢٤ شركة صينية وشركة سعودية وأخرى مصرية، بالإضافة إلى تقديم خدمات الاستشارات والتقييم في تقنيات هندسة البرمجيات وإدارة خدمات تكنولوجيا المعلومات إلى حوالي ٥٦ شركة برمجيات.
- وفي ضوء الاهتمام الكبير الذي توليه الدولة لقطاع تكنولوجيا المعلومات والتحول الرقمي، فقد شهد حجم الاستثمارات في الشركات الناشئة في مصر نمواً ملحوظاً حيث شهد طفرة كبيرة ليترتفع من ١٩٠ مليون دولار في عام ٢٠٢٠ إلى ٤٦٥ مليون دولار في ٢٠٢١، وترتب على ذلك أن ساهم قطاع ريادة الأعمال والشركات الناشئة في إنشاء ٣٣٥ شركة ناشئة جديدة خلال ٢٠٢١. كما بلغ عدد المستثمرين في قطاع الشركات الناشئة المصرية نحو ١٢٢ مستثمراً وفقاً لإحصائيات عام ٢٠٢١، حيث تمثل الاستثمارات الأجنبية نسبة ٦٠% من إجمالي الاستثمارات وصفقات التمويل.

كما تم دعم وتشجيع رائدات الأعمال من خلال برنامج "هي رائدة" لعام ٢٠٢١، وتوجيهه وتدريب السيدات والفتيات على منهجيات ومفاهيم إدارة ومتابعة المشروعات والأعمال الناشئة، حيث تم دعم ٣٠٠ سيدة أعمال في المراحل المبكرة لمشروعهن الريادي خلال العام الجاري بما يمثل ٦٠٪ زيادة في المستفيدات من البرنامج مقارنةً بإجمالي عدد رائدات الأعمال المستفيدة في النسخ الثلاث الماضية من البرنامج (٥٠٠ رائدة أعمال في الفترة من ٢٠١٨ حتى ٢٠٢٠).

هذا بالإضافة إلى توقيع اتفاقية بين هيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات وشركة Plug and Play الرائدة عالمياً في مجال تمكين الشركات الناشئة وتسريع نموها، لإقامة شراكة استراتيجية بين الجانبين بهدف تعزيز نمو قطاع ريادة الأعمال والشركات الناشئة بمصر.

فضلاً عن دعم مشروع "زيوس" الذي يستهدف تصميم وتطوير أول أنظمة تحكم ودفع محلية الصنع لأتوبيس النقل العام الكهربائي لشركة Brightskies. هذا بالإضافة إلى عقد فعاليات "ماراثون ابتكار" الذي نظمه مركز الإبداع التكنولوجي وريادة الأعمال بهيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات، في مراكز إبداع مصر الرقمية في ست جامعات حكومية هي المنصورة والمنوفية والمنيا وجنوب الوادي بقنا وأسوان وقناة السويس بالإسماعيلية، وكذلك في معامل مبادرة "مصر تصنع الإلكترونيات" في محافظات القاهرة والإسكندرية وأسيوط.

هذا إلى جانب تعاون ثلاثي بين هيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات، ومركز تحديث الصناعة، وشركة Siemens مصر لإنشاء أول مركز إبداع في الجيل الصناعي الرابع بمدينة المعرفة في العاصمة الإدارية الجديدة يتم من خلاله تبني تقنيات الثورة الصناعية الرابعة والتحول الرقمي في الصناعة المحلية.

## البنية التحتية للاتصالات وتحسين جودة خدمات الاتصالات:

مصر تمتلك سوق تكنولوجيا مالية واعدة  
والأكثر جاذبية وربما في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا



أسواق التكنولوجيا المالية الأكثر من حيث حجم السوق المفتوحة



تشهد مصر زيادة في معدلات انتشار الهاتف المحمول والإنترنت، مما يجعلها أكثر الأسواق جذباً في مجال التكنولوجيا المالية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. ويبلغ إجمالي سوق التكنولوجيا المالية في مصر ما بين ٦٢ و٧٤ مليون مستخدم. ومن أبرز الإنجازات ماليي:

- ربط ١٥ ألف مبني حكومي بشبكة الألياف الضوئية ليصل إجمالي المباني التي تم ربطها بهذه الشبكة إلى نحو ٢٠ ألف مبني حكومي من مستهدف ٣٣ ألف مبني.
- ارتفاع متوسط سرعة الإنترت الثابت من ٦,٥ ميجابت/ث في يناير ٢٠١٩ إلى ٤٥,٧ ميجابت/ث في نوفمبر ٢٠٢١، لتصبح مصر في المركز الرابع على مستوى إفريقيا مقارنةً بالمركز الأربعين في يناير ٢٠١٩.
- توقيع عقد بين الشركة المصرية للاتصالات وهيئة قناة السويس، بالتنسيق مع إدارة الإشارة بالقوات المسلحة، لإنشاء مسار جديد للكابلات الألياف الضوئية لخدمات الإنترنط بين البحر الأحمر والبحر المتوسط عبر طريق المرشددين.

- قام الجهاز القومي لتنظيم الاتصالات بجهود عديدة بهدف نشر وتحسين خدمات الاتصالات المقدمة للمواطنين، منها البدء في إجراءات رفع كفاءة خدمات الاتصالات الأساسية بشبه جزيرة سيناء، وذلك من خلال تمويل إنشاء وتشغيل محطات التليفون المحمول لعدد ٣٠ منطقة عمرانية وأربعة طرق حيوية بأطوال تصل إلى ١١٢ كيلومترا، كما تم البدء في إجراءات تغطية خمس طرق استراتيجية بخدمات الهاتف المحمول.
- العمل بالترددات الجديدة لخدمات الهاتف المحمول في الحيز الترددية ٢٦٠٠ بتقنية TDD بحجم ٤٠ ميجا هرتز من إجمالي حزمة الترددات التي حصلت على حق استخدامها شركات فودافون مصر واتصالات مصر والشركة المصرية لاتصالات، باستثمارات تقدر بنحو ١,١٧٠ مليار دولار.
- إنشاء وتشغيل ٢٣١٠ محطة محمول جديدة خلال عام ٢٠٢١ بنسبة زيادة قدرها ٨٠٪ مقارنةً بالعام ٢٠٢٠، الإعلان عن قواعد جديدة لتنظيم عمليات التنقل بين مقدمي خدمات الإنترنت الثابت لتصبح خلال ٧٢ ساعة بدون تحمل المستخدم أية تكاليف إضافية لعملية التنقل.
- إصدار تعليمات لشركات الاتصالات العاملة بالسوق المصري بإتحاده إجراءات التعاقد على خدمات الإنترنت المنزلي وخدمات التليفون الثابت من المنزل للمستخدمين من كبار السن فوق سن الـ ٦٠ عاماً مجاناً دون أية رسوم إضافية ودون الحاجة للتوجه لأفرع الشركات.
- إطلاق تطبيق My NTRA التفاعلي بهدف تسهيل الحصول على خدمات الاتصالات الأساسية لمستخدمي المحمول من أفراد وشركات. ويُعد من التطبيقات الرائدة عالمياً من حيث عدد الخدمات المقدمة وتكميلها للمستخدم النهائي.

- استخدام خدمة المكالمات الصوتية من خلال تكنولوجيا الجيل الرابع وهو ما يسمى بـVoLTE وذلك لأول مرة في سوق الاتصالات المصري، مضاعفة الطاقة الاستيعابية لمركز تلقي شكاوى مستخدمي خدمات الاتصالات على رقم ١٥٥ و مد فترة العمل لتقليل الفترة الزمنية للانتظار لتنقى الشكوى.
- إطلاق خدمة تلقي الشكاوى وحلها بلغة الإشارة للمستخدمين من الأشخاص ذوي الإعاقة. كما أقر الجهاز إتاحة خط محمول جديد للمستخدمين من الأشخاص ذوي الإعاقة، بخصم ٥٠٪ على الباقة الشهرية.

#### **المبادرة الرئاسية "حياة كريمة" ودعم التنمية الرقمية:**

بدأت وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في تنفيذ عدد من المشروعات في إطار مشاركتها في المرحلة الأولى من المشروع القومي لتطوير القرى المصرية "حياة كريمة" وذلك بهدف رفع كفاءة البنية التحتية المعلوماتية لقرى ونشر الثقافة الرقمية ، لمجتمع رقمي تفاعلي بما يعزز الجهود المبذولة لبناء مصر الرقمية وتمكين المواطنين من الاستخدام الفعال لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات؛ وذلك من خلال العمل وفقاً لأربعة محاور هي ربط القرى بـ كابلات الألياف الضوئية لرفع كفاءة خدمات الإنترنـت لمليون منزل بكلفة تصل إلى نحو ٥ مليارات جنيه، والعمل على تطوير عدد ٩٠٦ منفذ بريدي وتطوير ١١ منفذًا توزيعياً وتزويد المكاتب بـ ماكينـات الصراف الآلي، بالإضافة إلى تحسين جودة خدمات الاتصالات من خلال تزويد القرى بـ محطـات شبـكات المـحمول بعدد ألف بـرج تـشارـكي، فضلاً عن حـموـالـأـمـيـةـ الرـقـمـيـةـ وـبـنـاءـ الـقـدـرـاتـ فيـ مـجـالـ التـكـنـوـلـوـجـيـاـ،ـ وـالـتـمـكـنـ الـاقـتصـاديـ الرـقـمـيـ لـأـهـالـيـ القرـىـ.

وتسعى وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات إلى بناء مصر الرقمية والوصول إلى مجتمع مصر يتعامل رقمياً في كافة مناحي الحياة، ولذا تعمل على تعزيز تنمية البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتحسين الخدمات

الرقمية في الجهات الحكومية، وذلك لتحسين أداء الوزارات والهيئات الحكومية الأخرى، ورفع جودة الخدمات وكفاءتها من خلال تحسين بيئة العمل، وتوفير الدعم لعملية صناعة القرار وإيجاد حلول للقضايا التي تهم المجتمع، وفي هذا الصدد، تم تنفيذ ما يلي:

- توريد ١٥٠ وحدة للتشخيص عن بعد لوزارة الصحة، إطلاق المرحلة الأولى من مشروع ميكنة المستشفيات الجامعية، من خلال التعاون بين وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، ووزارة التعليم العالي والبحث العلمي، ويهدف التعاون بناء مجتمع رقمي متكامل؛ إلى جانب افتتاح جامعة مصر للمعلوماتية.
- دعم التطوير المؤسسي لمنظومة التأمين الصحي الشامل بمحافظات المرحلة الأولى وهي الإسماعيلية والسويس وجنوب سيناء والأقصر وأسوان، وبدء تنفيذ بروتوكول تعاون مع الهيئة العامة للرعاية الصحية بشأن التطوير المؤسسي والتحول الرقمي لها.
- بلغ عدد المستفيدات من مبادرة "قدوة-تك" نحو ١٥١٠ سيدة، حيث تهدف المبادرة إلى تمكين السيدات باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من خلال التدريب المكثف لتأهيلهن لإنشاء مشروعات ريادة الأعمال، وتأهل المشروع للتصفيات النهائية لجائزة Equals in Tech عن فئة "القيادة في المشروعات الصغيرة والمتوسطة".
- تفعيل مشروع "دور نوادي تكنولوجيا المعلومات" ليعمل على إتاحة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لكافة فئات المجتمع لسد الفجوة الرقمية، تم تدريب ٧٩٢٨ مستفيدة وتأهيل ٢٨٠ مدرباً، بالإضافة إلى تطوير ١٨ نادياً ضمن استراتيجية بناء القدرات المؤسسية للمشروع.

- تزايد أعداد المشاركة المجتمعية على منصة "كنانة أونلاين" التي تهدف إلى تعزيز المعرفة المجتمعية والوعي بموضوعات اقتصادية واجتماعية وثقافية مختلفة، حيث بلغت المشاركات المجتمعية من المواطنين على المنصة قرابة ٣٩ ألف مشاركة، وبلغ عدد المواقع النشطة التي تم إنشاؤها على المنصة من قبل الأفراد والمؤسسات ٤٥٥ موقعًا.

### دمج ذوي الهمم في المجتمع



**%15** دولياً من سكان العالم يعانون من  
شكل من أشكال الإعاقة



أكثر من **١٩** مليون طفل خارج المدارس  
يعانون من الإعاقة **%75-%50** نسبة انخفاض معدلات  
التوظيف للأشخاص ذوي الهمم

أبرز جهود الحكومة المصرية  
نحو دمج ذوي الهمم خلال  
السنوات الماضية :



٢ التدريب والتأهيل من أجل فرص عمل أفضل **١** إنشاء المركز الفني لخدمات الأشخاص ذوي الهمم

٤ تحسين امكانية الوصول إلى معلومات **٣** الاتاحة التكنولوجية في الهيئات الحكومية

٦ تمكين الشباب ذوي الهمم للعمل **٥** اتاحة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات  
المهني الحر ذوي الهمم في التعليم

- إطلاق المنصة الإلكترونية للشبكة القومية لخدمات الأشخاص ذوي الإعاقة، بالتعاون مع وزارة التضامن الاجتماعي، حيث تربط الشبكة الأشخاص ذوي الإعاقة بفرص التدريب والتوظيف وفقاً للمناطق السكنية ونوع الإعاقة والمؤهل لتسهيل فرص التدريب ومقابلات العمل دون الحاجة إلى التنقل إلى مناطق بعيدة.
- قامت الأكاديمية الوطنية لتقنولوجيا المعلومات للأشخاص ذوي الإعاقة بتقديم ما يزيد عن ١٥ ندوة عبر الإنترن特، تستهدف إثراء الوعي العام بالتقنيات المستخدمة في إنتاج التكنولوجيات المساعدة المختلفة والاستخدامات والاحتياجات التقنية لمختلف الإعاقات.
- تجديد البروتوكول الموقع بين وزارتي الاتصالات وتقنولوجيا المعلومات وال التربية والتعليم لاستكمال التعاون لتدريب عدد مستهدف ١٠٠ ألف معلم من وزارة التربية والتعليم، وكذلك الدعم التكنولوجي لعدد ١٦٠٠ مدرسة، بالإضافة إلى العمل على توفير الإتاحة التقنية وبعض التقنيات المساعدة لتذليل العقبات التعليمية للأشخاص ذوي الإعاقة.
- نظمت الأكاديمية الوطنية لتقنولوجيا المعلومات للأشخاص ذوي الإعاقة هاكياثون الشركات الصغيرة والمتوسطة، بالتعاون مع مركز الابتكار وريادة الأعمال، وذلك ضمن أنشطة البرنامج التأهيلي لدعم وتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة.
- تخرج ما يقرب من ١٠٠ متدربي طلاب الجامعات وحديثي التخرج من كليات الهندسة وعلوم الحاسوب من مختلف المحافظات وذلك ضمن فعاليات منحة التدريب الصيفي على تطوير التقنيات المساعدة والتي أطلقها وزارة الاتصالات وتقنولوجيا المعلومات من خلال الأكاديمية الوطنية

للتكنولوجيا المعلومات للأشخاص ذوي الإعاقة، بالتعاون مع مركز الابتكار وريادة الأعمال.

- تنفيذ تدريب توعوي لعدد ٦٢٠٠ من الأشخاص ذوي الإعاقة السمعية وأسرهم وذلك من خلال كوبونات تصدرها شركة "المتنور" في إطار اتفاق تعاون بين الوزارة ومؤسسة اتصالات مصر للتنمية.

- تدشين مكتبة إلكترونية لإصدارات "ديزي" بموقع الأكاديمية الوطنية للتكنولوجيا المعلومات للأشخاص ذوي الإعاقة البصرية من خلال مشروع "تحسين شمول الأشخاص ذوي الإعاقة من خلال تحسين الوصول إلى المعلومات" DAISY.

- تدريب أكثر من ١٤٠ عاملًا بوزارة التضامن ودور الرعاية التابعين لوزارة التضامن لتأهيلهم للإشراف على معامل الكمبيوتر المزمع تجهيزها بتلك الدور والبالغ عددها بالمرحلة الأولى نحو ٥٠ دارا.

- إنشاء خمس مدارس جديدة للتكنولوجيا التطبيقية بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم للوصول لـ ٤٧٣ مدارس، وهي أول مدرسة ذكية متخصصة في مجال الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وتهدف إلى إعداد جيل من العمالقة الفنية القادر على المنافسة في سوق العمل.

- قام القطاع بتدريب ٤٩٢٩ عاملًا بالجهاز الإداري للدولة، ويشمل ذلك المنتقلين إلى العاصمة الإدارية الجديدة والعاملين بوحدات نظم المعلومات والتحول الرقمي، بالإضافة إلى العاملين غير المنتقلين للعاصمة الإدارية الجديدة، والعاملين بالمحافظات والمديريات التابعة لها، والعاملين القائمين على تنفيذ مستهدفات المشروع القومي لتطوير القرى المصرية "حياة كريمة".

- قدمت «بوابة مصر الرقمية» ٣ خدمات جديدة، استحدثتها للتيسير على أصحاب البطاقات التموينية، وتمكينهم من الحصول على الخدمة بسهولة ويسر

بعيداً عن التكدس والزحام، لتضاف إلى الخدمات التموينية المتاحة الإلكترونية، لتصبح ٩ خدمات، وذلك في إطار توجه الدولة نحو التحول الرقمي، وتطوير الخدمات الحكومية المقدمة للمواطنات وتتيح وزارة التموين والتجارة الداخلية عبر منصة مصر الرقمية، ٩ خدمات تموينية تتعلق بالبطاقة التموينية، على مدار الـ ٢٤ ساعة.

- توقيع بروتوكول تعاون بين وزارة الاتصالات ومحكمة استئناف القاهرة في إطار تنفيذ مشروع عدالة مصر الرقمية؛ حيث يهدف البروتوكول إلى تفعيل دور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتطوير منظومة التقاضي من خلال تحديث وميكنة دورة العمل بمحكمة استئناف القاهرة والإدارات التابعة لها، وأرشفة الوثائق والمستندات والقضايا، وإتاحة الخدمات القضائية التي تقدمها المحكمة عبر المنصات التكنولوجية المختلفة، كما يتضمن البروتوكول مشروع ميكنة الجلسات وإداراتها إلكترونياً وربطها مع المستودع الموحد لعدالة مصر الرقمية، بالإضافة إلى مشروع التطوير المؤسسي من خلال تنمية وبناء القدرات الرقمية، واستخدام التقنيات الحديثة للتواصل وتبادل الوثائق عن بعد وتحويلها إلى ملفات رقمية.

- وفي ضوء الخطوات التي نفذتها الوزارة في مجال التحول الرقمي، والتي بلغت تكلفتها في الجامعات والمعاهد ١١ مليار جنيه، تم تنفيذ مشروعات لتطوير البنية التحتية والمعلوماتية لـ ١٥ جامعة أهلية و ٩ جامعات تكنولوجية بتكلفة ٤,٥ مليار جنيه، تطوير وميكنة المستشفيات الجامعية المرحلة الأولى بتكلفة ٢,٧ مليار جنيه ، تطبيق نظام الاختبارات الإلكترونية للجامعات المصرية بتكلفة ٤,٤ مليار جنيه، إصدار ما يزيد عن ٧٢٠ ألف شهادة مؤمنة لخريجي الجامعات الحكومية المصرية، إنشاء ١٠ مراكز تدريب وإبداع مصر الرقمية بالجامعات المصرية، اختيار مشروع "تكنولوجيا المعلومات

والاتصالات من أجل التنمية المجتمعية الشاملة في مجال الزراعة" الذي تنفذه وزارة الاتصالات لاستخدام تكنولوجيا المعلومات ضمن أفضل خمس مشروعات رائدة في مسابقة جوائز القمة العالمية لمجتمع المعلومات ، بالإضافة إلى أن هذه الخطى قد ساعدت على دمج ذوي الإعاقة في التكنولوجيا المالية، وتكنولوجيا التعليم، والعمل عن بعد والشبكات، وعليه بذلك الحكومة المصرية جهوداً نحو دمج الأشخاص ذوي الإعاقة خلال السنوات الماضية.

#### شهادات دولية بحق التحول الرقمي في مصر:

##### أبرز الإشادات الدولية بعملية التحول الرقمي في مصر



"تعمل وزارة التعليم على توسيع نطاق التعليم القائم على التكنولوجيا وتعزيز نطاق التعليم إلى الموارد الرقمية بشكل متزايد ذلك التحول الرقمي ساعد على دعم التعلم عن بعد أثناء جائحة كورونا"



"ساهم الاستثمار في التطوير البنية المعلوماتية للاتصالات وتكنولوجيا الجائحة في تسهيل استمرارية الأعمال عبر مختلف القطاعات وتعزيز النمو بقيادة القطاع الخاص وخلق فرص عمل"



"حقق مصر تقدماً كبيراً في مجالات التحول الرقمي والتكنولوجيا المالية، مما يساهم في التخفيف من التأثيرات الاقتصادية الناجمة عن فيروس كورونا"



"يدأت الدولة المصرية لرقمنة الخدمات العامة وبناء البنية التحتية الرقمية للحصول على الخدمات العامة عبر الإنترنت والتي كانت مصدر للعدوى من الفوضى بصناعة تكنولوجيا المعلومات المحلية"



Fitch Ratings

"تحذل مصر جهوداً تعزيز الشمول العالمي مما أسفر عن إنجاز تقدم في إجراءات الرقمنة واحد من التهرب الضريبي"



- على خلفية الجهد الذي تقوم بها الدولة في مجال التحول الرقمي، فقد تعددت الشهادات الدولية بحق هذه الجهود وجاءت على النحو التالي:

- فازت مصر، ممثلة في البريد المصري، بالمركز الأول والميدالية الذهبية وجائزة الابتكار والإبداع عن برنامج النقاط والمكافآت Win وتطبيق "يلاً" وذلك خلال الدورة ٤١ من مؤتمر المائدة المستديرة للرابطة الأفريقية للإدارات العامة، ويمثل فوز مصر بالجائزة تجسيداً واضحاً للنجاح الذي حققه البريد المصري خلال الفترة الماضية على المستويين الإقليمي والدولي بعد اتباعه كافة المعايير الدولية وتطبيق الشمول المالي والتحول الرقمي في كافة إجراءات العمل واستحداث قنوات رقمية لتقديم الخدمات المالية للمواطنين بكل سهولة ويسر.
- فاز البريد المصري أيضاً بجائزة التميّز الرقمي كأفضل مؤسسة بريدية عربية تطبق التحول الرقمي وذلك خلال مشاركته في منتدى "تحديات الامتنال وتعزيز العلاقات مع المصادر المُراسِلة"، وبعد فوز البريد المصري بهذه الجائزة استكمالاً لسلسلة وتطبيق الشمول المالي والتحول الرقمي على كافة إجراءات العمل وتطوير البنية التحتية.
- تم اختيار مصر لمنصب نائب رئيس فريق الخبراء الدولى التابع لليونسكو والمكلف بإعداد مسودة أول وثيقة دولية تتعلق بأخلاقيات الذكاء الاصطناعي.
- تقدم الترتيب الدولي للجهاز القومى لتنظيم الاتصالات ٥٤ مركزاً ليحتل المركز ٤١ بين ١٩٣ دولة، مقارنة بالمركز ٩٥ في عام ٢٠١٩، كما احتل الجهاز المركز الثاني على مستوى إفريقيا، مقارنة بالمركز ١٩ في عام ٢٠١٩. حصل الجهاز على شهادة الأيزو ٩٠٠١ في نظام إدارة الجودة المؤسسية لتنظيم خدمات الاتصالات بالسوق المصري.
- جاءت مصر ضمن أسرع ١٠ دول نمواً في مجال الشمول الرقمي وفقاً للتقرير الصادر عن مؤسسة Roland Berger.

- تقدم ترتيب مصر ٤٣ مركزاً في مؤشر القواعد التنظيمية للمحافظ الإلكترونية للهاتف المحمول، الصادر عن الجمعية الدولية لشبكات الهاتف المحمول GSMA عن عام ٢٠٢٠ ، لتصبح في المركز ٣٦ بين ٩٠ دولة تعتمد هذا النوع من الخدمات على مستوى العالم، مقارنةً بالمركز ٧٩ في عام ٢٠١٩ ، محققةً بذلك أعلى نسبة نمو بالمؤشر على مستوى العالم.
- تقدم مصر خمسة مراكز في مؤشر الإنترنوت الشامل ٢٠٢١ لتصبح في المركز ٧٣ بين ١٢٠ دولة، مقارنةً بالمركز ٧٨ بالعام السابق، كما احتلت المركز الرابع على مستوى الدول الإفريقية الواردة في المؤشر وعدها ٢٩ دولة، وفقاً للتقرير الصادر عن وحدة أبحاث مجلة The Economist .
- جاءت مصر ضمن الدول مرتفعة الأداء في مؤشر تطور التقنيات الحكومية GovTech لعام ٢٠٢٠ .
- أوضحت التقارير الدولية ومنها تقرير MAGNiTT وتقدير Disrupt Africa وتقرير "ومضة"، الجهود المبذولة من قبل وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وهيئة تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات، فصنف التقرير العالمي لبيئة الشركات الناشئة GSER ٢٠٢١، القاهرة على النحو التالي:
- المرتبة الأولى بوصفها أفضل النظم الإيكولوجية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا من حيث وفرة المهارات بأجور تنافسية، وضمن أفضل ١٥ مدينة على مستوى العالم في نفس المؤشر.
- المرتبة الثانية للنظم الإيكولوجية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا للمعرفة، حيث يقيس هذا المؤشر الإبداع من خلال النشاط البحثي وبراءات الاختراع.

- المرتبة الثالثة للنظم الإيكولوجية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا من حيث كلٍ من مناخ التمويل وكفاءة المهارات والخبرة جاءت ضمن أفضل خمسة نظم إيكولوجية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا من حيث القيمة مقابل المال.
- المرتبة الرابعة للنظم الإيكولوجية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا للأداء.
- جاءت القاهرة المرتبة الأولى في قارة إفريقيا في استراتيجيات جذب الاستثمار الأجنبي المباشر، وذلك وفقاً لتقدير "مستقبل بيئة الأعمال التكنولوجية في إفريقيا" لعام ٢٠٢١-٢٠٢٢ الصادر عن مؤسسة fDi Intelligence التابعة لصحيفة Financial Times.
- تقدم مصر في مؤشر نضج الحكومة الرقمية، وذلك لحصولها على أعلى فئة في مؤشر نضج الحكومة الرقمية لعام ٢٠٢٢ الصادر عن البنك الدولي، بالإضافة إلى تقدم ترتيب هيئة البريد المصري في مؤشر التنمية البريدية الصادر عن الاتحاد البريدي العالمي خلال عام ٢٠٢٢، لتصبح الثانية عربياً وأفريقياً، والسابعة والخمسين على مستوى العالم، صعوداً من المركز الحادي والستين.
- اختيار العاصمة الإدارية الجديدة لتكون العاصمة الرقمية العربية لعام ٢٠٢١ وذلك خلال أعمال الدورة الـ(٢٤) لمجلس الوزراء العرب للاتصالات والمعلومات المنعقد في دبي فبراير ٢٠٢٣.



## **الفصل الثالث**

**التحول الرقمي في قطاع الخدمات**



### الفصل الثالث

#### التحول الرقمي في قطاع الخدمات

في ضوء استراتيجية الدولة لتطوير كافة الخدمات الحكومية المقدمة للمواطنين، والتي من شأنها الارتفاع بحياة المواطن المصري والتحفيز من الأعباء الإدارية وتبسيط الإجراءات، اتخذت الدولة العديد من الإجراءات التي من شأنها التحول إلى الرقمنة متمثلة في إتاحة كافة الخدمات الحكومية للمواطنين بصورة رقمية، وذلك من خلال إطلاق الخدمات الحكومية على منصة رقمية لمواكبة التطور الذي يشهده العالم في تكنولوجيا المعلومات.

وفي إطار تطوير الأداء الحكومي عملت الدولة على إقامة بنية تحتية معلوماتية قوية، ورقمنة كافة الوثائق الحكومية، هذا بالإضافة إلى إنشاء مراكز بيانات عملاقة. ومن أبرز المنصات والتطبيقات الذكية التي تقدم خدمات للمواطنين، منصة مصر الرقمية، وتم إطلاقها بشكل رسمي في ٦ يوليو ٢٠٢٢.

ويبلغ عدد الخدمات التي تم إطلاقها من خلال المنصة حوالي ١٣٠ خدمة حكومية رقمية ممكنة بالكامل، ومن المستهدف أن تصل تلك الخدمات إلى أكثر من ٣٠٠ خلال الفترة القادمة.

وبالإضافة إلى مشروع منصة مصر الرقمية هناك مجموعة ضخمة من مشروعات التحول الرقمي، بالتعاون مع الوزارات المختلفة، (وزارة الزراعة والصحة والتعليم والنقل والتمويل.....).  
**منصة مصر الرقمية:**

بوابة إلكترونية شاملة للخدمات الحكومية الرقمية، تتكون من موقع وتطبيق هاتفي لتسهيل الوصول للخدمات الحكومية على المواطنين المصريين بسهولة وتحقق معايير الجودة والكفاءة.



تقدّم البوابة خدمات مجانية سريعة وآمنة تحافظ على سرية البيانات وهدفها الاستغناء عن المستندات الورقية وتفعيل التحول الرقمي. وتم إطلاق المنصة تجريبياً في أغسطس ٢٠٢٠، وفعلياً في ٦ يوليو ٢٠٢٢، ويصل عدد المسجلين عليها الآن ٥ مليون مواطن.



## التحول الرقمي في الهيئة العامة للاستعلامات

انطلاقاً من مبادرة الدولة نحو التحول الرقمي، قامت الهيئة العامة للاستعلامات، كإحدى مؤسسات الدولة الرسمية وبالتعاون مع وزارة الاتصالات، بالبدء في تطبيق التقنيات الرقمية لتجديد طريقة إنجاز الأعمال وصولاً إلى تحقيق الهدف المرجو والمتمثل في تحويل كل المعلومات والبيانات والأرشيف المعلوماتي الورقي إلى أرقام يسهل إيداعها واسترجاعها ومن ثم الوصول إلى التحول الرقمي بشكل كامل.

ولتحقيق هذا الهدف اتخذت الهيئة عدة خطوات، البعض منها يتعلق بمقر الهيئة، والبعض الآخر يتعلق بمقر الهيئة المخصص لها في العاصمة الإدارية الجديدة، في توقيتات زمنية متلاحقة، وذلك على النحو التالي:

### أولاً: الخطوات التي تتعلق بمقر الهيئة

#### ١) إنشاء إدارة التحول الرقمي:

بدأت الهيئة في إنشاء إدارة خاصة بالتحول الرقمي داخل هيكلها التنظيمي يتلخص عملها في الإدارة الفنية لتطبيق التحول الرقمي بالهيئة، والمسؤولية الكاملة عن تجهيز الوسائل التكنولوجية بأحدث التطبيقات والبرامج اللازمة لعملية الرقمنة، وذلك بهدف تأسيس بنية تحتية رقمية بالهيئة، من وسائل التكنولوجيا اللازمة للتطبيق، وتأهيل الكوادر البشرية الفنية اللازمة لقيام بعملية التحول الرقمي، وقد قامت الهيئة بعدة خطوات في هذا المجال منها:

- مشاركة العاملين بالإدارة في دورات تدريبية على التحول الرقمي بوزارة الاتصالات.
- حضور جميع الاجتماعات الدورية في وزارة الاتصالات لمتابعة إجراءات التحول الرقمي في كافة مؤسسات الدولة.
- إمداد وزارة الاتصالات بجميع المعلومات اللازمة لتحويل الهيئة رقمياً.

## ٢) التحول الرقمي ومقر الهيئة بالعاصمة الإدارية:

قامت الهيئة، بالتعاون مع الجهات المعنية، بتجهيز مقرها بالعاصمة الإدارية الجديدة رقمياً عبر إمداده بكافة التطبيقات الإلكترونية الازمة. وأصبح المقر الآن جاهزاً رقمياً، كما يتم اختبار التطبيقات لاستكمال نقلها إلى مركز البيانات الموحد بالعاصمة الإدارية، انتظاراً لنقل الهيئة إلى مقرها الجديد بها.

### ثانياً: مشروع المستودع الرقمي لإعلام مصر الرسمي

يعدّ المستودع الرقمي لإعلام مصر الرسمي منصة ومحفوظ إلكترونياً معيناً بحفظ وتوثيق وإدارة (إيداع وسحب) ومتابعة ما يصدر عن الجهات الإعلامية لمختلف الوزارات والمؤسسات والهيئات والمجالس التابعة من أنشطة إعلامية، فضلاً عن الأرشفة الرقمية للمخرجات الإعلامية للهيئة العامة للاستعلامات، بالإضافة إلى حفظ وأرشفة إرثها التاريخي من الوثائق والمستندات والمجلدات الصحفية.

بدأت فكرة إنشاء المستودع الرقمي لإعلام مصر الرسمي في عام ٢٠١٩ اتساقاً مع توجه الدولة نحو التحول الرقمي، ففي سبتمبر ٢٠٢٠ وافق رئيس الهيئة على إنشاء المستودع، وتم استلام المرحلة الأولى من المشروع في مايو ٢٠٢٢ وهي منصة المستودع.

ويهدف المستودع الرقمي لإعلام مصر الرسمي إلى تحقيق عدة أهداف استراتيجية، منها التوافق مع استراتيجية التنمية المستدامة (رؤية مصر ٢٠٣٠)، التي من أهم أسسها التحول الرقمي والشفافية والحكمة ومكافحة الفساد، لدورها الأساسي في نشوء "الجمهورية الجديدة"، كما يسهم المستودع الرقمي في تفعيل وتطوير رسالة الهيئة العامة للاستعلامات.

## رقمنة النظام القضائي. العدالة الناجزة

لمواكبة القانون للتطورات التي يشهدها المجتمع الرقمي الحديث سعت الجمهورية الجديدة لإقرار منظومة قضائية تقوم على التكنولوجيا الحديثة هدفها الوصول إلى (الكترونية القضاء)، وفيما يلي استعراض لبعض تطبيقات التحول الرقمي في مجالات القضاء في مصر:

- **منصة عدالة رقمية:** هي نتاج تعاون مشترك بين وزارة العدل وشركة لينك ديفيلوبمنت وشركة مايكروسوفت لرقمنة المحاكم الاقتصادية بهدف تحقيق العدالة الناجزة وتشجيع الاستثمار
  - **مشروع ميكنة محاضر الجلسات الصوتية إلى مكتوبة:** تم تفعيل المرحلة التجريبية من مشروع ميكنة محاضر الجلسات، وتحويل الصوت إلى نص مكتوب، ويتم التنفيذ بالتعاون مع مجمع الإصدارات المؤمنة والذكية، ليكون إطلاق مرحلته التجريبية في جلسات نظر تجديد الحبس عن بعد بمحكمة القاهرة الجديدة، تمهيداً لعمليه على كافة المحاكم. كذلك تطوير آليات العمل بالمحاكم من خلال الأخذ بالوسائل التقنية الحديثة القائمة على الذكاء الاصطناعي، والتي تؤسس لتكامل إلكتروني بين كافة إجراءات الدعوى، وصولاً لرقمنة كافة إجراءاتها منذ إقامتها حتى الحكم فيها.
  - **مشروع استخراج شهادات المحاكم عن بعد:** من خلال وحدات ذكية "ماكينة صرف" ترتبط بقواعد البيانات الموجودة بالمحاكم، تمكن المتقاضي من الحصول على الشهادة المطلوبة من أقرب وحدة له دون حاجة إلى التوجه لمقر المحكمة للحصول عليها.
- وأطلقت هذه الخدمة تجريبياً من خلال وحدة إصدار الشهادات الذكية بمحكمة مصر الجديدة الجزئية، والتي من خلالها يتم الحصول على الشهادات الخاصة بجدول الإفلاس الصادرة من كافة المحاكم الاقتصادية على مستوى الجمهورية،

وكذلك محكمتي شمال وجنوب القاهرة الابتدائيتين، وتستهدف المرحلة الثانية للمشروع استخراج كافة أنواع الشهادات الصادرة من المحاكم الابتدائية والاقتصادية.

- موقع إلكتروني لخدمة المواطنين وأعضاء الجهات القضائية: أطلقت الوزارة موقعها الإلكتروني، كنسخة تجريبية، بعد تطويره وتحديثه بما يواكب التحول الرقمي وميكنة المحاكم، كما عملت على تطوير موقعها الإلكتروني على شبكة الإنترنت، بما يتناسب مع الخدمات التي يحتويها الموقع للمواطنين والمتقاضين، وكذلك إطلاق خدماتها وصفحاتها الرسمية على "تويتر وإنستجرام".

ويقام الموقع خدمات المحاكم للمواطنين من الاستعلام عن رول جلسة وموعد دعوي، والاستعلام عن وجود استئناف من عدمه. والاستعلام على رول دعوي، وكذلك خدمات للقضاة، وخدمات أخرى طبية للجهات والهيئات القضائية. كما شمل الموقع خدمات المحاكم للمواطنين من خلال توضيح عناوين المحاكم على مستوى الجمهورية، ودرجاتها، وتوضيح روابط محكمة النقض والمحكمة الدستورية ومجلس الدولة والنوابية الإدارية وهيئة قضايا الدولة.

- موسوعة قانونية لأعضاء الجهات القضائية: وفرت الوزارة من خلال الموقع الإلكتروني الخاص بها الموسوعة القانونية وهي خدمة خاصة بأعضاء الجهات والهيئات القضائية وتتوفر لهم المعلومات القانونية اللازمة لأداء أعمالهم وتمكنهم من الحصول على كافة الأحكام والتشريعات. كما توفر خدمة البريد الإلكتروني لأعضاء الجهات القضائية منظومة مؤمنة للتراسل بينهم وكذا بين الجهات القضائية باختلاف درجاتها، كما عملت على تدريب وتأهيل الموظفين والعاملين بالمحاكم لتطوير أدائهم لاسيما ما يتعلق بالرقمنة وسائل

الخطوات الالكترونية في التعامل مع القضايا. فضلاً عن التوسع في المكاتب الأمامية للتسهيل على المواطنين ومعرفة خط سير الدعوى.

بالإضافة إلى ذلك، فقد تم التوسع في إنشاء المكاتب الأمامية بالمحاكم على مستوى الجمهورية، للمساهمة في تحقيق الحيادية والتسهيل على المتخاصمين في معرفة خط سير الدعوى المتعلقة، كما تعمل المكاتب الأمامية، على تقديم العديد من الخدمات المتنوعة للمواطنين، كقيد الدعوى واستصدار الشهادات والاستعلام ومراجعة حوافظ المستندات وملفات الدعوى وتقدير الرسوم، وإقامة الدعوى والتأشيرات عليها مثل "تجديد- تعجيل- تصحيح شكل الدعوى- إدخال- تدخل- تقصير".

كما تقوم المكاتب بتسلم طلبات الشهادات واستخراج الشهادات وتسليمها لطالبيها، وهي شهادات الجدول وعدم حصول استئناف، ومساعدة جمهور المتعاملين في الاستعلام عن دعاوهم سواء بالاسم أو بالرقم.

#### **مشروع منظومة فرض وإنفاذ القانون ويتضمن:**

- **نظام إدارة المحاكم الإلكتروني:** تطوير دورات العمل الخاصة بالمحاكم المدنية من خلال تطوير البرامج المستخدمة في إيداع صحف الدعوى بالمحاكم المدنية، ومحاكم الأسرة، والمحاكم الاقتصادية، والذي تم تطبيقه في ١٣٦ محكمة حيث يعمل المشروع من خلال تسجيل بيانات الدعوى ومسحها ضوئياً وتحديد الدائرة المختصة والجلسة لنظر الدعوى بطريقة آلية، ويبتigh لموظفي المكاتب الأمامية بالمحاكم بتقدير الرسوم آلياً، ويسمح للجمهور بالاستعلام عن الدعوى والاطلاع عليها واستخراج الشهادات الرسمية منه.
- **مشروع رقمنة محاكم الجنائيات:** تم إطلاق الإصدار الأول للبرنامج في نوفمبر ٢٠٢١ بمحكمة استئناف الإسماعيلية ومقرر نشره بكل محاكم

المرحلتين الأولى والثانية ضمن ثلاث محاكم استئناف هي: محكمة استئناف القاهرة، محكمة استئناف الإسكندرية، محكمة استئناف الإسماعيلية.

- **رقمنة محاكم الجنح المستأنفة:** تم تشغيل المنظومة في دوائر الجنح خلال عام ٢٠٢٠، وفي عام ٢٠٢١ تم إضافة المحاكم الجنح المستأنفة ل نطاق العمل ضمن محاكم المرحلتين الأولى والثانية بعدد ٢٢ دائرة ويعمل النظام بها بانتظام.

وتشمل أنشطة المشروع تطبيقات تغطي دورات العمل الإدارية والقضائية داخل المحاكم الجنائية وصولاً لإرسال الحكم لجهات التنفيذ ومعالجتها إلكترونياً من خلال النظام لاستكمال بناء مستودع البيانات القضائي ونظام الارشيف الإلكترونية للقضايا من خلال التكامل مع الجهات المختصة.

**المحاكم الاقتصادية:** من خلال بوابة إلكترونية سهلة الاستخدام، يمكن للمواطنين والمحامين وأطراف النزاع في القضايا الاقتصادية تسجيل بياناتهم، ورفع القضايا ومتابعة سيرها، والاطلاع على قرارات القضاة في جميع مراحل التقاضي وطلب تحديد المواعيد، ودفع الرسوم الإلكترونية وغيرها من الخدمات. ومشروعات التقاضي الإلكتروني عن بعد في المحاكم الاقتصادية، وإصدار الشهادات عن بعد في المحاكم الاقتصادية على مستوى الجمهورية.

**إقامة الدعوى عن بعد:** تم اطلاق خدمة إقامة الدعوى عن بعد، في يونيو ٢٠٢٠ من خلال بوابة مصر الرقمية <https://digital.gov.eg> وفيها يمكن المحامي من إقامة الدعوى المدنية عبر صفحة خدمات المحاكم ببوابة مصر الرقمية وفقاً لعدة خطوات، ثم تتولى المنظومة تكوين صحيفة الدعوى بناء على ما سجل من بيانات وتضيف لها QR Code يتضمن بيانات الصحيفة بغرض تأمينها، وبعد معainنة المحامي للصحيفة يقوم بطبعتها وتوقيعها بمداد مميز بلونه ويقوم بمسحها ضوئياً، ويرسل صور الصحيفة والتوكيلات ومستندات الدعوى للمنظومة.

**الأرشيف الإلكتروني:** مشروع لحفظ ملفات القضايا الورقية الإلكترونية، بما يضمن حفظ الوثائق من التلف والubit والحد من الفساد الإداري، وتيسير وصول المواطنين لحقوقهم، ويتمثل ذلك في القيام بعمل مسح ضوئي للمستندات وحفظها الكترونيا مع إتاحة آلية البحث الرقمي عن القضية، وتمكنـت الـوزارـة من حفـظ ١٥٠ ألف قضـية، بـوـاقـع ١٠ مـلاـيـين وـرـقـة.

**الإصدارات المؤمنة لوثائق وزارة العدل ودور المحاكم:** مشروع الإصدارات المؤمنة لـوثائق وزارة العـدـل ودور المحـاـكـم يـتـمـثلـ فيـ تـطـوـيرـ وـرـقـمـنةـ كـافـةـ المـهـرـرـاتـ الصـادـرـةـ مـنـ الـمـاـحاـكـمـ وـمـصـلـحـةـ الشـهـرـ العـقـارـيـ وـشـهـادـاتـ الزـواـجـ وـالـطـلاقـ لـدـىـ الـمـأـذـونـينـ،ـ وـتـحـوـيلـهـاـ إـلـىـ مـهـرـرـاتـ ذـكـيـةـ تـتـضـمـنـ عـلـامـاتـ مـائـيـةـ وـطـبـاعـاتـ سـرـيـةـ بـحـيثـ تـكـوـنـ غـيرـ قـابـلـةـ لـلـتـزـوـيرـ أوـ التـلـفـ.

**خدمات الشهر العقاري والتوثيق عبر شبكة الإنترنت:** وتمثل هذه الخدمات في استخدام نظام ممكـنـ عـبـرـ مـوـقـعـ مـصـلـحـةـ الشـهـرـ العـقـارـيـ وـوـزـارـةـ الـعـدـلـ وـبـوـاـبـةـ مصرـ الرـقـمـيـ تـسـمـحـ لـلـمـوـاطـنـيـنـ بـإـجـرـاءـ مـعـالـمـاتـ الشـهـرـ العـقـارـيـ وـالتـوـثـيقـ وـسـدـادـ الرـسـومـ إـلـكـتـرـوـنـيـاـ دـوـنـ الـحـاجـةـ لـلـتـوـجـهـ لـلـمـكـاتـبـ.

**السجل العيني الإلكتروني:** يعد السجل العيني الإلكتروني من المشروعات الرقمية الهامة حيث تعمل على ربط قواعد البيانات العقارية بخرائط جغرافية، وعمل رقم قومي لكل عقار في مصر، حيث استخدام نظام لربط قواعد بيانات العقود المسجلة بمصلحة الشهر العقاري بنظام معلومات جغرافي يتبع تسلسـلـ مـلـكـيـةـ الـعـقـارـ المـسـجـلـ،ـ وـتـحـدـيدـ الـعـقـارـاتـ المـسـجـلـةـ وـغـيرـ المـسـجـلـةـ.

**تطبيق.. أرغب في عمل توكيـل:** هو تطبيق يعمل على أجهزة Android و iPhone أو الهواتف الذكية المزودة بنظام Huawei حيث يقوم الموكل بتتنزيله من متجر الهاتف وتزويد المواطنين بثلاث خدمات لبيان مدى كثافة مكاتب الشهر العقاري والتعرف على المستندات المطلوبة وتكلفة الخدمات المطلوبة.

**أبرز التطبيقات الذكية**

**Takfeel Application**

Logo: State Information Service

Logo: Ministry of Interior

Text: تطبيق أتغب في عمل توكييل  
لتعريف نسب التكاليف  
داخل المكاتب المقدمة لخدمات التوكيل

Text: يتيح للمواطنين الاستفادة من مختلف الخدمات الكترونياً للتسهيل  
والتسريع عليهم  
أبرزها: الخدمات المرورية - الأحوال المدنية - الأدلة الجنائية  
والجوازات - وتصاريح العمل والمقصودين

**MOP STATIONS Application**

Logo: State Information Service

Text: تطبيق MOP STATIONS للتعريف باماكن ومواقع محطات تموين السيارات بالغاز الطبيعي  
ومراكز التحويل والخدمات التي تقدمها

Illustration: A hand holding a smartphone displaying a globe icon.

**تطوير الجهات المعاونة:** جاري العمل على تطوير الجهات المعاونة الممثلة في مصلحة الخبراء ومصلحة الطب الشرعي ومصلحة الشهر العقاري، من خلال تأهيل العاملين وتدريبهم لزيادة معدلات الانجاز وأيضاً نشر المقررات لتقريبها من المحاكم على مستوى الجمهورية، مع تطوير الأجهزة وتحديثها والعمل على زيادة أعداد العاملين بها، كما تعافت الوزارة مع شركات وعمال ل القيام بمهام الحفاظ على المظهر الحضاري للمحاكم.

**التحول الرقمي بالنيابة العامة:** بالتوازي مع تطوير المحاكم والجهات المعاونة، قامت النيابة العامة بدورها في التطوير والتحول الرقمي حيث تم كتابة جميع التحقيقات التي أجريت في القضايا التي شهدتها عام ٢٠٢٠ إلكترونياً على الحاسوب الآلي، بدلاً من الكتابة اليدوية على الورق، محققة بذلك إنجازاً عظيماً في التحول الرقمي داخل المنظومة القضائية.

وتم اعتماد برنامج العدالة الجنائية الإلكتروني بجميع نيابات الجمهورية، في إطار سياسة التحول الرقمي لإنفاذ القانون، في ١٢ مارس ٢٠٢٠، حيث تم إدراج

جميع التحقيقات التي تجريها النيابة العامة والقرارات المتعلقة بها ووجه التصرف فيها في ذلك البرنامج بشكل إلكتروني، ويتيح للنائب العام وقادة النيابة العامة متابعة سير تلك التحقيقات بصورة فورية، فضلاً عن توفير نسخ رسمية منها لذوي الشأن.

**تجديد حبس المتهمن احتياطياً عن بعد:** من خلال استخدام التكنولوجيا الرقمية في مجال تيسير وتحسين إجراءات التقاضي، ومثول المتهمنين المحبوسين احتياطياً بالسجون العمومية والمركزية. يهدف المشروع إلى نظر جلسات تجديد حبس المتهمنين بآلية تمكن القاضي من مباشرة إجراءات إجراءات تجديد حبس المتهمنين المحبوسين احتياطياً دون الحاجة إلى نقل المتهمنين من مقار حبسهم، كما يحقق عدة أهداف، منها الأمني، ويتمثل في الحد من المخاطر الأمنية أثناء نقل المتهمنين، وهدف اقتصادي، يتمثل في توفير نفقات نقل المتهمنين، وهدف صحي، في ظل الموجة الثانية لجائحة كورونا، من خلال الحد من تعرض المحبوسين احتياطياً لمخالطة الغير.

ويقوم المشروع على توفير شبكات تليفزيونية مغلقة بين المحاكم والسجون بحيث تتصل قاعات المحاكم التي ينظر فيها إجراءات تجديد حبس المتهمنين المحبوسين احتياطياً، بقاعات مخصصة بالسجون العمومية والمركزية التي يتواجد فيها المتهمنون المحبوسون احتياطياً، وذلك من خلال خطوط فايبر سعة كل منها «٦» ميجا، بحيث يمكن التواصل ما بين المتهم ومحاميه وقاضيه من خلال تلك الشبكة التليفزيونية المغلقة والمؤمنة، وتم تفعيل المشروع على ٣ مراحل بالمحاكم الابتدائية على مستوى الجمهورية.

**استخدام الذكاء الاصطناعي في القانون الجنائي:** يقوم الذكاء الاصطناعي بتوفير قواعد البيانات الرقمية وتكاملها للقضاء بيانات دقيقة لمساعدتهم على أداء عملهم حيث إن هناك اتجاهًا عالميًّا لاستخدام الذكاء الاصطناعي في مجال القانون

الجنايى للمساعدة في تسهيل البحث وعمليات صنع القرار واستخدام خوارزميات تقييم المخاطر في القضايا المتعلقة بالمحاكم.

**مجمع الإصدارات المؤمنة والذكية:** يعد المجمع أول وأحدث مجمع صناعي تكنولوجي متكامل للإصدارات المؤمنة والذكية في الشرق الأوسط وأفريقيا، ويقوم بتصنيع وإصدار كافة الوثائق والمحررات المؤمنة والذكية وأنظمة التكنولوجية الخاصة بها وقواعد البيانات البيومترية طبقاً للمقاييس العالمية، باستخدام تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي وبرامج التحكم الذكية.

كما يقدم المجمع نظاماً يراقب إلكترونياً البضائع الخاضعة للضربيّة منذ بداية تصنيعها حتى تسليمها إلى المستخدم النهائي، وذلك من خلال البيانات المسجلة على كل ملصق مؤمن خاص بهذه البضائع.

هذا بالإضافة إلى تقديم كافة الخدمات الخاصة بالمواطنين طبقاً للمقاييس العالمية من خلال حجزها من على موقع المجمع أو التوجه مباشرةً للمجمع إذا تطلب الأمر تواجده بشكل شخصي، على أن يكون الحد الأقصى لإصدار الوثيقة من المبني ٢٤ ساعة، وذلك طبقاً لنوع الوثيقة.

بدأ العمل على المشروع في عام ٢٠١٧ وتم الانتهاء من تنفيذه في نهاية عام ٢٠١٩، وتم بدء التشغيل التجاري في فبراير ٢٠٢٠.

ويوفر المشروع ٤٢٠٠ فرصة عمل مباشرة و١٣ ألف فرصة عمل غير مباشرة. ويحتوي المجمع على ٣٩٨ براءة اختراع وملكية فكرية شارك في نقلها أكثر من ٢٥٠ خبيراً، وقدرات تصنيعية، وتبلغ التكلفة الإجمالية لتنفيذ المجمع نحو ملياري دولار.

### الصحة الرقمية.. اتجاه متزايد ومستقبل واعد

الصحة الرقمية (Digital health) ليست مفهوماً جديداً أو ثورياً، فهناك بعض التقنيات، مثل "التطبيق عن بعد" يعود استخدامه إلى أكثر من ١٠٠ عام،

كما بدأ استخدام النماذج الأولية لـ"الأجهزة القابلة للارتداء" لمعالجة السمنة منذ الأربعينيات؛ ومع ظهور أجهزة "إنترنت الأشياء" (IoT) وغيرها من التقنيات، تتجه الرعاية الصحية الآن بشكل أكبر نحو النماذج التي توفر الرعاية الذاتية الرقمية والمتابعة المستمرة، وقد زادت جائحة "كورونا" (كوفيد-١٩) من الحاجة إلى التطورات الصحية الرقمية المستمرة، بل وأصبحت ضرورة لفاعليتها فعلى سبيل المثال: تُقلل الاستشارات الطبية الافتراضية خطر انتقال العدوى؛ بالإضافة إلى ضرورة إيجاد أدوات تساعد في فهم آثار الجائحة على الصحة الجسدية والعقلية.

وتساعد تقنيات الصحة الرقمية المرضى على متابعة حالتهم الصحية بأنفسهم بانتظام وتتبع الأعراض، كما أنها أداة للكشف المبكر عن التغيرات المهمة في تطور المرض، قبل تعرضه للخطر بشكل لا رجعة فيه.

ومع تزايد أعداد المصابين بأمراض مزمنة وارتفاع تكاليف الرعاية الصحية، تُمكن منصات الصحة الرقمية، المرضى من الوصول بشكل أسرع إلى الخدمات الصحية، والحصول على جودة أفضل من الرعاية المقدمة، كما تساعد تلك المنصات في تقليل الأعباء على مرافق الرعاية الصحية من خلال ريادة فكرة الرعاية الذاتية للمرضى..

وتندرج جهود الجمهورية الجديدة في رقمنة القطاع الصحي إلى توفير رعاية صحية متكاملة بأعلى معايير الجودة للمصريين، وتنفيذ أحدث الإرشادات والممارسات وبروتوكولات العلاج المعتمدة دولياً، وتحقيق أهداف رؤية مصر ٢٠٣٠ ويتضح ذلك من خلال ما يلي:

#### تطوير منظومة تسجيل المواليد والوفيات رقمياً:

بلغ إجمالي عدد مكاتب الصحة المطورة رقمياً ٤٦٦٤ مكتباً وتم رفع القدرة التشغيلية لعدد ٢٠٨ مكتب صحة، كما تم عقد ورش عمل بالتنسيق مع وزارة الصحة ومنظمة الصحة العالمية (WHO)، إلى جانب إطلاق إخطارات المواليد

والوفيات بالمستشفيات بالتعاون مع وزارة الصحة ومنظمة الصحة العالمية (WHO) وربطها بمنظومة تسجيل المواليد والوفيات بمكاتب الصحة بالمحافظات، فضلاً عن الإعداد لربط قواعد بيانات الصحة الخاصة بالمواليد حديثي الولادة مثل (الحضانات – اختبار الغدة الدرقية- التطعيمات-مبادرة قياس السمع والاتزان – قاعدة بيانات المواليد) وإصدار رقم موحد للطفل لاستخدامه في الخدمات الصحية المقدمة للأطفال حتى يتم إصدار رقم قومي للطفل وذلك لتوحيد البيانات وإنشاء ملف طبي موحد.

فضلاً عن استكمال بيانات المواليد والوفيات بالكامل مع هيئة الرقابة الإدارية وإدارة النظم بالقوات المسلحة، والتأكد من توفر البيانات اللازمة للتكامل مع الجهات الحكومية الأخرى وموقف الربط مع الأحوال المدنية، كما تم دراسة تفعيل منظومة تسجيل المواليد والوفيات بمحافظة شمال سيناء، بالتعاون مع وزارة الصحة لمعرفة وضع الشبكات الأرضية وشبكات المحمول لوضع الحلول الفنية اللازمة لتفعيل المنظومة.

علاوة على إصدار جميع المؤشرات الخاصة بصحة الأطفال حديثي الولادة وصحة الأم المنجوبة (متوسط سنوي ٢,٣٥ مليون مولود سنوياً) مما يساهم في توفير مالا يقل عن ٢ مليار جنيه سنوياً، وإصدار جميع مؤشرات الوفيات (متوسط سنوي ٦٠٠ ألف حالة وفاة سنوياً)، إتاحة لوحات العرض البيانية والتي توضح توزيع المواليد والوفيات على مستوى الجمهورية والجنسيات والنوع وإتاحتها للجهات المستفيدة من البيان، فضلاً عن الربط مع منصة التواصل الاجتماعي (Rapid pro) والتطبيق في عدد ١٠ مكاتب صحة وبلغ إجمالي التسجيل حوالي ٢٣٥٠ حالة.

## مشروع البنية المعلوماتية لأنظمة التطعيمات:

تم تطوير و Mignta عدد ٢٥٩٤ مكتب تطعيمات من إجمالي ٥٠٨٨ مكتباً على مستوى الجمهورية، وانتظام وضمان حصول حوالي ٢,٧ مليون طفل على التطعيمات (٦١ مليون تطعيم سنوياً)، فضلاً عن حساب نسبة التغطية للتطعيمات من المنظومة بما يتوافق مع المعايير الدولية من أجل الحفاظ على صحة المواطنين، كما تم اختصار دورة عمل تبادل إخطارات التطعيمات من عدة شهور إلى يوم واحد، إلى جانب حصر التخلفات عن التطعيم والتواصل مع أسرهم لرفع نسبة التغطية إلى نسبة قد تصل إلى ١٠٠٪، كما تم ربط جميع المحافظات بمبادرة علاج ضعف وقدان السمع لدى الأطفال حديثي الولادة، فضلاً عن ربط قاعدة بيانات التطعيمات بقاعدة بيانات الملف الطبي للأسرة.

## المستشفيات الذكية

رقمنة المستشفيات وتحويلها إلى مستشفيات ذكية يضمن تحقيق سرعة الاستجابة للمرضى في تلقي خدمات التسخيص والعلاج، فضلاً عن ضمان حوكمة الإجراءات، وسرعة ودقة التسخيص للأمراض بما يساهم في سرعة تلقي العلاج، ويكون لكل مريض ملف طبى موحد ، وتم ربطه بمنظومة موحدة للمستشفيات، تضمن حصوله على كافة الخدمات اللازمة له في جميع المستشفيات ذات الكفاءة.

## شركات الصحة الرقمية الناشئة في مصر.. طلب متزايد وسوق واعد

- شركة "فيزيتا" (Vezeeta): من أوائل الشركات التي تم تأسيسها في مصر ٢٠١٢، قدمت خدمة جدولة المواعيد عبر الإنترنت؛ وربطت الأطباء والمرضى بعضهم، ومكنت المرضى من تقييم تجربة الرعاية الصحية الخاصة بهم أو مراجعتها، وقد توسيع الشركة بنجاح عبر ٨ دول مختلفة في المنطقة وكانت بمثابة العامل الذي يقوي التواصل بين مقدمي الرعاية الصحية والمرضى.

- شركة "حكمة للتمريض المنزلي": قدمت شركة "حكمة للتمريض المنزلي" ٢٥٠٠ رعاية المنزلية لأكثر من مريض منذ بداية جائحة "كوفيد-١٩"؛ مما يشمل إقامة وحدة عناية مركزية في المنزل إذا لزم الأمر مع تكدس المستشفيات بالمرضى.
- شركة "فودافون": حصلت شركة "فودافون"، في أكتوبر ٢٠٢١، على عقد بقيمة ١٠٠ مليون جنيه إسترليني، لمساعدة مصر على تطوير نظام تكنولوجيا معلومات جديد للتأمين الصحي على غرار الخدمة الصحية الوطنية في المملكة المتحدة، بدعم من وزارة التجارة الدولية في المملكة المتحدة.
- وبموجب عقد الرعاية الصحية الشاملة ستعمل "فودافون" مع شركة "دي أكس سي للتكنولوجيا"؛ لإنشاء منصة خدمات رعاية صحية رقمية لتمكين إطلاق نظام التأمين الصحي الشامل في مصر، والذي سيكون إلزامياً لجميع المواطنين، ويتمثل دور "فودافون" في تطبيق الأتمتة الكاملة والرقمنة للمستشفيات في جميع أنظمة إدارة المعلومات والموارد والأشعة وحتى الإدارة المالية، وتم تطبيقه في بورسعيد والأقصر ثم تطبيقه في ثلاث محافظات أخرى، تمهدًا لنشره على مستوى البلاد.
- تبني تكنولوجيا علم الأمراض الرقمية لتشخيص مرض السرطان**
- منأحدث طرق معالجة السرطان استخدام تكنولوجيا علم الأمراض الرقمية في التشخيص، من المعلوم أن مصر بصدد تطبيق هذه التكنولوجيا، وستكون "الهيئة العامة للرعاية الصحية" (General Authority of Healthcare)، أول كيان في البلاد يستخدمها، وتسعى الهيئة للاستفادة من أحدث الخدمات والتقنيات الطبية الدولية، بقصد تطبيقها في جميع مرافقها

### أهم تطبيقات الرعاية الصحية الرقمية في مصر:

وفي إطار جهود الدولة نحو التحول الرقمي والاستفادة منه بما ينعكس إيجاباً على الخدمات المقدمة للمواطن، فقد تم تفعيل العديد من التطبيقات الإلكترونية التي تسهم من شأنها في تقديم الخدمة الطبية وذلك على النحو التالي:

- **تطبيق "صحة مصر":** وهو البرنامج الرسمي المعتمد من وزارة الصحة وأطلقته ضمنه مبادرة أطمأن في ٢٠٢٠ لمنتفعي التأمين الصحي الشامل لتسهيل التواصل بين العاملين ب الهيئة الرعاية الصحية و منشآتها الصحية بمحافظات التأمين الصحي الشامل الجديد، لتقديم خدمة الاستشارات الطبية عن بعد، حيث بلغ عدد الاستشارات الطبية ضمن تلك المبادرة المقدمة مجاناً قرابة ١٤٠٠٠ استشارة طبية لمنتفعي التأمين الصحي الشامل خلال عام.

- **تطبيق Egypt Health Passport :** لتوضيح موقف المُسجلين من المصريين والأجانب بمنظومة اللقاح الخاص بفيروس كورونا، ومن تلقوا جرعات التطعيم، والمواعيد المحددة لكل جرعة.

وكذلك أطلقت أول منصة تفاعلية رقمية Care Connect في ٢٠٢١

- **تطبيق البالطو:** هو تطبيق للخدمات الصحية يمكن تحميله على الهواتف المحمولة ويتم من خلاله تقديم استشارات طبية للمرضى عن بعد، سواء استشارات كتابية أو بالفيديو كول في مصر أو الدول العربية، كما أنه يوفر مقالات طبية تم مراجعتها من قبل الاستشاريين والأطباء المتخصصين، ويتضمن تعريف بيانات مقدمي الخدمات الطبية، بالإضافة إلى بعض النصائح التثقيفية والتوعوية الصحية، لمساعدة الأفراد على الشعور بالتحسن والاستمتاع بحياة صحية أفضل ويعيد نقلة نوعية في الخدمات الصحية الحكومية وخطوة تمثل إنعكاس حقيقي لرؤية الدولة في التحول للمجتمع الرقمي .

- يتيح التطبيق إجراء مناظرات إلكترونية عبر المنصات الرقمية بين المرضى المنتفعين بنظام التأمين الصحي الشامل ببورسعيد والأقصر مع الأطباء الأخصائيين والاستشاريين في التخصصات الطبية المختلفة، مثل "الأطفال، النساء والتوليد، النفسية، التغذية، الجلدية والتثاسلية"، وذلك باللغتين العربية والإنجليزية، بما ينسق مع معايير الجودة التي تضمن توفير خدمة طيبة متميزة.
- ويتم تسجيل المريض على تطبيق "الباطو" عن طريق رقم المحمول الخاص به، ثم إرسال رسالة نصية SMS للتأكد، ثم يقوم المريض باختيار التخصص، وحجز استشارة الفيديو مع الطبيب الذي يختاره، حسب الميعاد المتاح، أو إرسال الاستشارة من خلال رسالة على التطبيق يتم الرد عليها في أقل من ٤٢ ساعة، مع ضمان تأمين كامل للبيانات الشخصية والصحية للمريض.
- "شيزلونج" (Shezlong): هي منصة للصحة النفسية عبر الويب تُمكن المرضى من التحدث إلى معلجتهم عبر الإنترنت، في أي وقت وفي أي مكان، كما تسمح بالبحث عن معالجين في تخصصات مختلفة، ويمكن الحجز من خلال التواريف المتاحة وطرق الدفع المناسبة.
- "ميديكوبوت" (Medicobot): هي خدمة مدرومة تقنيًا تتيح لمستخدمي منصة التواصل الاجتماعي "فيسبوك" اعتماداً على تقنية الدردشة (chatbot)، الحصول على استفسار طبي في مختلف التخصصات، من الأطباء المستعدين للرد على مثل هذه الاستفسارات في غضون ساعة، والتحدث إليهم، وتلقى الخدمة أكثر من ٦ آلاف استفسار طبي في شهورها الأولى.
- "الدكتارا" (El Dacatra): هي منصة تستعرض وتقارن بين مقدمي الرعاية الصحية في القطاع الخاص، بهدف تمكين المرضى من اتخاذ قرارات مستنيرة من خلال سهولة الوصول إلى معلومات الأطباء ومؤهلاتهم

ومراجعات المرضى، مع رفع الوعي الطبي، ويشهد الموقع ١٥ ألف زياره شهرية.

"موفوكلينيك" (Movoclinic): هو موقع ويب وتطبيق هاتف محمول، مصمم لمساعدة الأطباء في عملهم، ويوفر تفاصيل كاملة عن الأدوية وبدائلها، وتصفيه البحث حسب الاسم التجاري، وأعراض المرض، والفئة، كما يقدم موجزاً طبياً لأحدث الأخبار الطبية اليومية العالمية المجانية.

منصة (O7 Therapy): تم إطلاقها عبر الإنترنط في ٢٠١٩ لربط مئات الأشخاص الذين يعانون من مشكلات الصحة النفسية مثل، القلق والاكتئاب بمعالجين معتمدين، وذلك في يونيو ٢٠٢٠، كما أطلقت "مجموعة مستشفيات كليوباترا" نظاماً للرعاية الصحية عن بعد في الفترة ذاتها، للمساعدة في علاج الأشخاص الذين يعانون من حالات خفيفة إلى متوسطة من "كوفيد-١٩".

تطبيق "شفاء": هو تطبيق للصيدلة الرقمية، تم إطلاقه في عام ٢٠١٧، بشكل كبير المرضى في مصر خلال تفشي جائحة "كوفيد-١٩"، ومكّنهم من طلب الأدوية الموصوفة وتحديد موعد لاستلامها.

شركة (Bypa-ss): تعمل في مجال التكنولوجيا الصحية، على رقمنة تبادل المعلومات الصحية؛ وحصول جميع المرضى على فرص متكافئة من الرعاية الصحية.



## قطاع التعليم.. والتحول الرقمي

شهد القطاع التعليمي مؤخراً فزعة نوعية في التحول الرقمي، ليتمكن من تقديم الخدمات التعليمية بشكل متكامل، عن طريق برامج تفاعلية تقدم الجودة التعليمية نفسها لكن بشكل رقمي. ولم يتوقف التحول الرقمي في مجال البيانات والمعلومات وبنك المعرفة والكتب والمصادر والتسجيل فحسب، بل امتد إلى منظومة تعليمية متكاملة، لا تتطلب الحضور الفعلي في بعض الجامعات أو المدارس.

ومن أهم المشروعات التي ساهمت في تطبيق التحول الرقمي في التعليم قبل

الجامعي، مailyi:

### منصات التعليم أونلاين:

- **منصات حكومية:** منصات أطلقها وزارة التربية والتعليم لتتوفر شروحات المواد الدراسية للصف الرابع الابتدائي وحتى الصف الثالث الإعدادي عبر:
- **منصة إدمودو التعليمية:** للتواصل بين الطالب والمعلم ويستفيد منها ٢٢ مليون طالب
- **منصة البث المباشر للحصص الافتراضية:** لبث مراتعات الثانوية العامة والdiplomas الفنية
- **منصة الحصص الالكترونية الإلكترونية:** تقدم شرح مبسط بطريقة تفاعلية واسئلة تدعم نظام التقييم الجديد للثانوية العامة
- **منصة Study.ekb.eg بنك المعرفة:** تحتوي على محتويات تناسب كل المراحل وتتوفر أكثر من ٨٠ قاموس ومعجم
- **مجموعة قنوات مدرستنا التليفزيونية:** لبث الدروس في جميع المواد لمختلف المراحل التعليمية، ويتبع طلاب الثانوية العامة دروسهم عبر الوسائل ذاتها مع استخدام التابلت الذي تم توفيره من قبل الوزارة، والذي يتضمن نسخ إلكترونية للمواد الدراسية بدلاً من النسخ المطبوعة وكانت الوزارة قد وفرت ما يقرب من ٣,١ مليون تابلت للصفوف الثانوية دون غيرهم.

## أهم المنصات الرقمية في قطاع التعليم

**Hesas.eg**  
منصة الشخص الإلكتروني  
لتقديم شرح مبسط وطريقه تفاعلية وأسلحة دعم نظام التقييم الجديد للثانوية العامة

**Edmodo.org**  
للتواصل بين الطالبة والمعملين 22 مليون طالب مستفيد

**study.ekb.eg**  
تحديث منصة ينكي المعرفة المصري  
ويضم مكتبة رقمية  
محتويات تناسب كل المراحل التعليمية وتتوفر أكثر من 80 قاموساً ومحاجماً

**Egyptian Knowledge Bank**  
لكل المعرفة المصرية  
منصة البث المباشر للشخص الأفلاطونية  
Stream.moe.gov.eg  
تتيح مراجعات الثانوية العامة والمعلومات الفنية

**مدرسة**

مدرسة - أطلق مجموعة قوات مدرستنا التلفزيونية لميـ  
ـز الـدـرـوـنـ فـي جـمـيعـ الـمـوـادـ الـمـخـفـقـةـ الـعـلـمـيـةـ بـجـوـولـ  
ـيـتـ اـسـوـيـ عـرـىـ.  
**20 مليون** طـلـابـ تمـ تـصـصـصـ بـرـيدـ الـكـلـرـوـنـيـ مـوـدـعـ لـهـمـ .  
13 مليون جهاز تابـلتـ تمـ توـفـيرـ هـاـ طـلـابـ الثـانـوـيـةـ الـعـامـةـ.

**1.2 مليون**  
طلاب تم استئجارهم وتقديم لهم  
إلكترونياً بنهاية العام الدراسي  
10.4 مليون امتحان

**أكـثرـ 19 مـليـونـ**  
مشـتـرـعـ عـشـرـ  
تم تـقـيـيـمـهـ إـلـكـتـرـوـنـيـاـ

**44 ألف**  
مشـدـرـتـ ثـرـ  
تدـبـيـرـهـ عـلـىـ  
توـظـيفـ الشـكـلـوـلـوجـيـاـ فـيـ  
الـتـعـلـيمـ

## أرقام

### منصات غير حكومية:

انتشرت عدة منصات غير حكومية، تابعة لبعض الأفراد أو مطوري برامج وتطبيقات الإنترنـتـ في مصر قبل ظـهـورـ كـوفـيدـ ١٩ـ لـتـقـيـيـمـ الـمـوـادـ الـعـلـمـيـةـ وـالـدـرـاسـيـةـ لـلـزـائـرـيـنـ، وـقـدـ زـادـتـ أـعـدـادـ الـمـشـاهـدـةـ وـأـعـدـادـ الـمـرـتـادـيـنـ لـهـذـهـ الـمـنـصـاتـ بـشـكـلـ كـبـيرـ بـعـدـ ظـهـورـ الـفـيـرـوـسـ وـإـغـلـاقـ كـلـ مـرـاكـزـ الـدـرـوـسـ الـخـصـوصـيـةـ، وـمـنـ أـهـمـهـاـ:

- **نون أكاديمي التعليمية:** من منصات التعليم أونلاين بمصر نجد نون أكاديمي التي كانت معنية بتقديم المواد التعليمية في قوالب إلكترونية تفاعلية جاذبة للطلاب؛ وعند تزايد أعداد المصابين والوفيات نتيجة انتشار الفيروس وإلغاء الدارسة عمد القائمون على تقديم شروحات منتظمة وتفاعلية لكل الـدـرـوـسـ التعليمية بدءاً من المرحلة الابتدائية وحتى الثانوية، وضمت عدة معلمـينـ ومـعـلـمـاتـ لهمـ باـعـ طـوـيلـ فـيـ ذـلـكـ وـطـورـتـ الـمـنـصـةـ وـقـدـمـتـ الدـعـمـ الـفـنـيـ لـهـ . كما تعمل نون أكاديمي على توفير المواد الدراسية للجامعات أيضـاـ، وما يقرب من مليون طـلـابـ فيـ مصرـ يـسـتـخـدـمـ الـمـنـصـةـ وـتـعـملـ عـلـىـ ضـمـ شـرـائـجـ جـدـيـدةـ منـ الـطـلـابـ بـجـانـبـ اـنـشـارـهـاـ فـيـ عـدـدـ دـوـلـ أـخـرـىـ بـفـضـلـ خـدـمـاتـ الـمـوـعـدـ الـذـيـ يـوـفـرـ مقـاطـعـ

فيديو للطلاب بما يناسب جودة الإنترن特 المتاحة بدون تقطيع أو أخطاء ناجمة عن بطء الإنترن特، مما يسهل على الطالب متابعة الدروس، مع العلم أن المحتوى التعليمي عبر المنصة مجانيًا بالكامل.

### منصة نفهم التعليمية

اختصت منصة نفهم بتوفير المقررات الدراسية في عدة مراحل في عدد من البلدان من ضمنها مصر وتقدم للطلاب شرحاً وافياً للدروس بما يكفل لهم القدرة على التحصيل الدراسي وتطبيق ما تم شرحه من خلال أسئلة تفاعلية لتنبيه وتقييم المحتوى وقياس درجات الفهم والاستيعاب، حيث اعتبرت من أفضل منصات تعليمية مجانية في مصر والعالم العربي.

تقوم المنصة كواحدة من أهم منصات التعليم أونلاين بمصر ببث فيديوهات مدتها من ٥ - ٢٠ دقيقة تعمل على تقديم المعلومة بشكل مبسط للطالب مع ابتكار أساليب جديدة للفهم، وتكون هذه الخدمة مجانية مع إلزاق دورات تدريبية في مجالات تعليمية معينة بمقابل مادي، وتسعى المنصة لتطوير نفسها وتزويد مجالاتها وإمكانياتها.

هذا ومن أهم المشروعات التي ساهمت في تطبيق التحول الرقمي، مشروعاتنفذتها وزارة التعليم العالي بلغت تكلفتها ما يزيد عن ١١ مليار جنيه سوف يتم استعراضها فيما يلي:

- مشروعات لتطوير البنية التحتية والمعلوماتية لـ١٥ جامعة أهلية و٩ جامعات تكنولوجية بتكلفة ٤,٥ مليارات جنيه، ١٠ معاهد فنية حكومية بقيمة تقديرية بلغت ٣٤ مليون جنيه (في المرحلة الأولى)، وجار تنفيذ المرحلة الثانية بقيمة تقديرية تصل إلى ٦٥ مليون جنيه لـ٣٥ معهدًا فنيًا.

- في إطار الاستعدادات للانتقال للعمل بالعاصمة الإدارية، تم الانتهاء من تجهيز البنية المعلوماتية بمقر الوزارة؛ من خلال توفير أجهزة الحاسوب الصفرية

والإنترنت اللاسلكي، وأجهزة التليفونات الشبكية، فضلاً عن الانتهاء من أعمال الأرشفة الإلكترونية بواقع ٣ ملايين مستند، وغيرها من الخدمات التكنولوجية الإلكترونية.

- تطوير ومكانة المستشفيات الجامعية على مرحلتين المرحلة الأولى بتكلفة ٢,٧ مليار جنيه وتضمنت مكنته وتطوير عدد ٧٩ مستشفى جامعياً، ومنها ٥ مستشفيات تابعة لجامعة الأزهر.

- تطبيق نظام الاختبارات الإلكترونية للجامعة المصرية بتكلفة ٤,٤ مليار جنيه لعدد ٩٢ كلية في ٢٧ جامعة بعدد ٣٠ ألف جهاز وبإجمالي ٥٤٥٩ مقرراً، لخدمة ١٢٥٤٧٦٧ طالباً بالمرحلة الأولى بقيمة ١,١ مليار جنيه، وجار تنفيذ نظام الاختبارات الإلكترونية لعدد ٤٢٢ كلية بعدد ١٧٠ ألف جهاز بقيمة تقديرية تبلغ ٣ مليار و ٣٣٥ مليون جنيه في المرحلة الثانية.

- وفي سياق متصل تم إتاحة معامل الاختبارات الإلكترونية بالجامعات الحكومية؛ لإجراء اختبارات القبول للطلاب المتقدمين، لدعم مبادرة "أشبال مصر الرقمية"، التي تهدف إلى صقل مهارات الطلاب المتوففين في التكنولوجيا المعلوماتية، بداية من الصف الأول الإعدادي وحتى الصف الثاني الثانوي، وذلك بكافة المدارس المصرية على مستوى الجمهورية.

- إصدار ما يزيد عن ٧٥٠ ألف شهادة مؤمنة لخريجي الجامعات الحكومية المصرية وأرشفة ٣ ملايين ورقة إلكترونية من مستندات الوزارة، و مليون مستخدم على جميع منصات التعلم الإلكتروني، و مليون و ٢٠٠ ألف مستفيد من الخدمات الاستشارية الطبية Online .

- إنشاء ١٠ "مراكز تدريب وإبداع مصر الرقمية" بالجامعات المصرية و ٤ معامل إنترنت الأشياء و ٤ معامل كمعامل نموذجية للشبكات، فضلاً عن تدريب ما يزيد عن ٢٠ ألف متدرب على شهادة أساسيات التحول الرقمي

بالمجامعات المصرية، وتنفيذ مشروع الكتب الرقمية بتحويل نسبة تزيد عن ٧٥% إلى الصورة الرقمية.

- إنشاء ٨ معامل متخصصة في مجال إنترنت الأشياء والشبكات.
- إعداد مركز بيانات قادر على استضافة كافة خوادم المشروعات التي تنفذها الوزارة مثل:

- مشروع الاختبارات الإلكترونية بمرحلتيه
- مشروعات تطوير ومكانة المستشفيات الجامعية
- مشروعات التحول الرقمي بوزارة التعليم العالي والبحث العلمي.

هذا بالإضافة إلى إطلاق ١٢ منصة وبوبة تفاعلية منها:

- تطوير منظومة الطلاب الوافدين في إطار مبادرة "ادرس في مصر"
- إطلاق منصات القبول والتنسيق الإلكتروني
- تدشين موقع التسجيل الإلكتروني للجامعات الأهلية
- تطوير الموقع الإلكتروني للبعثات
- منصة منح الجامعة الأمريكية لطلاب الثانوية العامة ومدارس "STEM"
- المنصة الموحدة للتعلم الإلكتروني
- منصة الإشراف العلمي للدارسين المصريين على نفقاتهم الخاصة وربطها مع الجهات المعنية، والمكاتب الثقافية، والسفارات، والقنصليات بالخارج.
- تشغيل نظم وتطبيقات إدارة التعليم الإلكتروني (LMS) : (بالتعاون مع بنك المعرفة المصري بقيمة ٣٨٥ مليون جنيه خلال عام ٢٠٢٢)
- تنفيذ تطبيقات نظم المعلومات الطالبية (SIS) : (بتكلفة ١٤,٥ مليون جنيه لمدة ٦ سنوات للجامعات الأهلية الأربع (الجلالة، الملك سلمان الدولية، العلوم الدولية، المنصورة الجديدة).

- تطبيقات نظم إدارة الموارد (ERP) : (بتكلفة ٤ ملايين جنيه للجامعات الأهلية الأربع، دراسة تركيب وتشغيل تطبيقات نظم إدارة الموارد (ERP) في باقي الجامعات الحكومية، التكنولوجية الحالية والجديدة، والأهلية الجديدة).
  - تفعيل مشروع نظم المعلومات الجغرافية (GIS) ؛ لتفعيل منظومة المعلومات الجغرافية للتعليم العالي والبحث العلمي والمستشفيات الجامعية، ومنظومة حصر أصول وأراضي ومنشآت الوزارة وأجهزتها التابعة لها (بالتعاون مع الأمانة الفنية لحكومة أصول الدولة)، لجميع أصول الوزارة في التعليم العالي والبحث العلمي والمستشفيات الجامعية.
- هذا بالإضافة إلى منصة جامعة القاهرة التي تعد من أفضل المنصات في مجال التعليم عن بعد حيث يحاضر من خلالها محاضرون مؤهلون بتدريبات مكثفة للتعامل مع المنصات والطلاب وتم وضع المناهج وبيانات المحاضرين على المنصة بعناية

#### اتفاقيات.. شراكات.. دراسات.. مسابقات في مجال التحول الرقمي:

- اتفاقية هواوي للتوسيع في الأكاديميات حيث تم إنشاء ٧٥ أكاديمية و ١٠ معامل بالجامعات المصرية، اتفاقية سيسكو(CISCO) للتوسيع في الأكاديميات وتم من خلالها إنشاء ١٠ معامل بالجامعات
- اتفاقية ميكروسوفت لتوفير خدمات (تحديث وتطوير الموقع الإلكتروني لوزارة التعليم العالي والبحث العلمي بإضافة أحدث تقنيات الذكاء الاصطناعي لتوفير خدمات مميزة وتحسين تجربة التواصل مع مستخدمي الموقع)، وكذلك وجود إمكانية استخدام الطلاب لخدمات مايكروسوفت السحابية من خلال الإيميل الجامعي لكل طالب، وتوفير نسخة "ويندوز" أصلية مجانية لمرة واحدة لكل طلاب الجامعات الحكومية بمنحة من ميكروسوفت، وتوفير نسخ

تطبيقات (MS- Office) ونسخة بريد إلكتروني حكومي للطلاب وأعضاء هيئة التدريس لعدد ٢٧ جامعة حكومية وعدد من الجامعات الأهلية.

- إعداد العديد من الدراسات الاستراتيجية في مجال التحول الرقمي، ومنها استنباط وتطبيق نموذج الجامعات الذكية، ودراسة حول التفاعل مع عالم "الميتافيرس"، والثورة الصناعية الرابعة، ومصر تصنع الإلكترونات بالإضافة إلى مبادرة طالب رقمي(وهي مبادرة تم اطلاقها من سيناء بجامعة الملك سلمان الدولية بمدينة الطور؛ بملتقى التعليم العالي والبحث العلمي الأول في عصر التحول الرقمي، والذي عُقد في سبتمبر ٢٠٢٢ بمدينة الجلالة وتتضمن المبادرة العديد من الخدمات الذكية للطلاب والطالبات، والتي سيتم تقديمها من خلال الكارت الذكي للطالب الرقمي، ومنها المحفظة الإلكترونية، والتحكم في الدخول، ونظم المعلومات الطلابية كمرحلة أولى من الخدمات التي تتضمنها المبادرة).

- مسابقة الابتكار : "Hackathon for Climate Change: Innovate for Sustainability" لشباب الجامعات المصرية، وشارك فيها ٤٢ جامعة حكومية وخاصة وأهلية.

### الذكاء الاصطناعي

تم إنشاء عدد من الكليات والأقسام في هذا التخصص سواء على مستوى المرحلة الجامعية الأولى أو على مستوى الدراسات العليا، وأصبح هناك ثلاثة جامعات تضم كليات للحاسبات والمعلومات، بالإضافة إلى كليات للذكاء الاصطناعي في جامعات (المنوفية، جنوب الوادي، كفر الشيخ)، وسبع جامعات حكومية بها كليات بمسماي الحاسوبات والذكاء الاصطناعي، وهي جامعات (القاهرة، وحلوان، وبnya، دمياط، مدينة السادات، مطروح،بني سويف).

## التحول الرقمي وجامعات مصر الحديثة: الجامعات التكنولوجية

تعد استحداثاً لمسار جديد متكامل للتعليم والتدريب التطبيقي والتكنولوجي، ومواز لمسار التعليم الأكاديمي، يحصل خريجوه على درجات جامعية في مراحل الدبلوم فوق المتوسط والبكالوريوس والدراسات العليا، وتطبيق التكنولوجيا واستغلالها لما فيه صالح المجتمع، وتأهيل الخريجين من التعليم الثانوي العام والفنى لتلبية احتياجات سوق العمل من الموارد البشرية التقنية والتكنولوجية الازمة لمتطلبات خطط التنمية الاجتماعية والاقتصادية للدولة، ودعم الصورة المجتمعية لهذا النوع من التعليم.

هذه الجامعات تعمل على توفير تعليم تكنولوجي يقدم خدمات تعليمية وتدريبية متكاملة ذات جودة مناظرة لنظم الجودة العالمية، ويسمح بإعداد خريج قادر على المنافسة في أسواق العمل المحلية والإقليمية والعالمية، ولديه القدرة على الاستمرار في التعلم، والتحول المرن بين التخصصات الفرعية.



## - جامعة مصر للمعلوماتية بالعاصمة الإدارية صرح تعليمي رائد لدعم الابتكار التكنولوجي

جامعة أهلية غير هادفة للربح، متخصصة في مجالات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، تأسستها وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات في مدينة المعرفة بالعاصمة الإدارية الجديدة.

وتهدف الجامعة إلى توفير تعليم وبحث علمي على مستوى عالمي، لتكون مركزاً لتطوير القدرات البشرية المتميزة في المجالات الحديثة المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. في مصر وأفريقيا ومن خلال بناء شراكات مع جامعات مرموقة ذات تصنيف عالي عال، تمنح الجامعة درجات علمية مزدوجة، حيث سيحصل المرشحون الناجحون على درجة علمية من كلٍ من جامعة مصر للمعلوماتية والجامعة الأجنبية الأخرى

وتقديم الجامعة شهادات البكالوريوس والماجستير والدكتوراه، وتتضمن الكليات التالية:

كلية الحاسوبات والمعلومات.

كلية الهندسة.

كلية معلوماتية الأعمال.

كلية الفنون والتصميم الرقمي.



## التحول الرقمي في مجال الطاقة:

شهد قطاع الطاقة برامج متعددة للتحول الرقمي على النحو التالي:

### قطاع النفط والغاز الطبيعي المصري

تبني وزارة البترول والثروة المعدنية برنامجاً متكاملاً للتحول الرقمي، لربط الهيئة المصرية العامة للبترول والشركات القابضة والشركات التابعة للقطاع من خلال شبكة موحدة، مع أنظمة التحكم الصناعية القائمة بالأنشطة المختلفة لصناعة البترول والغاز والبتروكيماويات.

وتعتمد وزارة البترول على استراتيجية محددة تم وضعها لتكون قاعدة متكاملة للتحول الرقمي في القطاع لتحسين ومكانة آليات العمل، وتيسير تداول المعلومات من خلال شبكة اتصالات موحدة للقطاع، انطلاقاً من دور قطاع البترول كلاعب أساسي في تنفيذ رؤية مصر ٢٠٣٠، ويعتمد تنفيذ برنامج للتحول الرقمي بشكل أساسي على التعاون مع مؤسسة SAP العالمية كشريك تكنولوجي مهم بالاستعانة بنظم SAP SIGNAVIO لخفض الكربون من خلال دمج بيانات الأنشطة مع العوامل البيئية بما يسمح بقياس أثر العمليات بشكل دوري لأنشطة مصافي تكرير البترول وشركات توزيع الوقود وشركات البحث والإنتاج مما يعزز المساهمة في تحقيق استراتيجية الوزارة لإزالة الكربون.

### بوابة مصر للاستكشاف والإنتاج Egypt Upstream Gateway

أول منصة رقمية توفر البيانات الجيولوجية لأنشطة البحث والاستكشاف والإنتاج في مصر والتسويق للمناطق البترولية وبمعايير عالمية في توقيت قياسي في فبراير من عام ٢٠٢١، تم إطلاقها للتسويق للمناطق البترولية عالمياً في فبراير ٢٠٢١، إلى جانب طرح عدد من المزايدات بالصحراء الغربية وخليج السويس عن طريق الهيئة المصرية العامة للبترول منها المزايدة العالمية، التي تم طرحها في مارس ٢٠٢١.

## نظام تخطيط وإدارة الموارد ERP

نظام يقوم على تجميع وتحليل البيانات، وتطوير نظم المعلومات في شركات القطاع المختلفة ومع مراعاة التكامل مع أنظمة التحكم الصناعية القائمة بالأنشطة المختلفة لصناعة البترول والغاز الطبيعي، وبما يساعد في تطوير وتحسين الإجراءات وتدالل البيانات والمعلومات إلكترونياً، وبهدف تحسين كفاءة أداء العمليات ودعم اتخاذ القرار.

تم تطبيق نظام تخطيط وإدارة الموارد في الهيئة المصرية العامة للبترول، وجميع الشركات القابضة التابعة للوزارة، وجار ربط الشركات التابعة لها، وبدأ تنفيذه في مصافي التكرير وشركات التسويق التابعة للهيئة المصرية العامة للبترول.

## محطات الوقود المتكاملة

محطات تموين نموذجية تقدم خدمات الوقود المتكاملة للمواطنين تتضمن التموين بالوقود السائل والغاز الطبيعي والشحن الكهربائي. باستخدام التقنيات الالكترونية بدلاً من الكوبونات الورقية بالإضافة لخدمات الدعم الفني الهاتفي، بواسطة شركة "إي فاينانس" بالتعاون مع شركات تسويق المنتجات البترولية. روعى في المحطات انسانية حركة الدخول والخروج وعدم تكدس السيارات بالمحطة وزيادة عدد المحطات التي تعمل بالغاز الطبيعي بما يسهم في تحفيز أصحاب السيارات الخاصة لتحويل سياراتهم للعمل بالوقود المزدوج (غاز / بنزين). وجار إعادة تأهيل وتجديد المحطات القائمة في العديد من المحافظات والمدن والمجمعات العمرانية الجديدة وشبكة الطرق القومية ونشر وحدات تحويل السيارات للعمل بالغاز الطبيعي بها.

## خدمة الدفع الإلكتروني

توفير خدمة الدفع الإلكتروني في محطات الوقود بحيث يمكن للمواطن دفع قيمة المنتجات والخدمات التي يحصل عليها بالمحطة من خلال الكارت البنكي الخاص به، ما يسهم في نشر خدمات الدفع الإلكتروني، وتيسير ونشر التعامل مع البطاقات البنكية كجزء من عملية التحول الرقمي في مصر.

## إطلاق خدمة Cash Out

إطلاق خدمة "Cash Out" وتفعيلها فيما يزيد على ٤٠٠ محطة وقود على مستوى الجمهورية، باستغلال انتشار محطات التموين لتقديم خدمة السحب النقدي من المحطات. تمكّن هذه الخدمة أصحاب المعاشات من صرف مستحقاتهم من أقرب محطة وقود لهم دون اللجوء إلى التزاحم في أوقات صرف تلك المستحقات باستخدام الكارت البنكي الخاص (فيزا، ميزة، ماستر كارد). وتعتبر الخدمة قناة جديدة للحصول على النقد من محطات الوقود بجانب القنوات الحالية، وسيتم تعميمها في باقي محطات الوقود بالجمهورية.

## تطبيق (MOP Stations) app

تطبيق إلكتروني على الهاتف المحمول يتيح لمستخدميه تحديد موقع أقرب المحطات التي تقدم الخدمة التي يحتاجها وذلك من خلال اختيار نوع الوقود الذي يرغب قائد المركبة في استخدامه سواء الغاز الطبيعي أو البنزين بأنواعه الثلاثة " ٩٢ ، ٩٥ ، ٨٠ " والسوالر والشحن الكهربائي ومن ثم يقوم التطبيق بتحديد موقع أقرب المحطات من مكان المستخدم ، يمكن تنزيله على جميع أجهزة الهواتف الذكية عبر جوجل بلاي أو آب ستور ، والذي يأتي استمراراً لتنفيذ خطة التحول الرقمي التي تنفذها وزارة البترول والثروة المعدنية.

## التحول الرقمي في إدارة منظومة تداول وتوزيع أنابيب البوتاجاز:

تعمل المنظومة على المتابعة اللحظية لعملية نقل وتخزين وتداول البوتاجاز منذ وصوله إلى الموانئ في حالة الاستيراد أو إنتاجه محلياً من معامل التكرير وتخزينه بالمستودعات وحتى وصوله إلى المستهلك.

كما تم إنشاء نظام "سكادا" الجديد بشركة بتروجاس والذي يقوم بربط جميع مواقع العمل التابعة لبتروجاس بمنظومة إلكترونية رقمية يمكن من خلالها مراقبة ومتابعة كميات البوتاجاز الواردة سواء من خلال خطوط الأنابيب أو السيارات الصهريجية وكذلك متابعة الكميات المنصرفة بدقة ويسمح بالتحكم الكامل والمراقبة لجميع مراحل نقل وتعبئة وتوزيع المنتج ، وتم ربط "سكادا" بمنظومة الإنذار، وتحويل جميع أنظمة التعبئة من النظام الميكانيكي إلى الإلكتروني لضمان كفاءة تامة ومواصفات المنتج النهائي للمواصفات والجودة وتحقيق أعلى درجات الأمان في الأسطوانتات المتداولة بالسوق لجمهور المستهلكين.

## قطاع الكهرباء والطاقة المتقدمة:

شهد قطاع الكهرباء والطاقة المتقدمة تحولاً رقمياً في الخدمات من خلال قنوات متعددة مثل مراكز الخدمة والخط الساخن ١٢١ والمنصة الموحدة لتقديم خدمات الكهرباء الذكية. هناك عدد من الخدمات الذكية التي تم إدخالها في قطاع الكهرباء من أجل تقديم خدمات متميزة للمواطنين ومنها:

### المنصة الموحدة لخدمات الكهرباء الذكية

بدءاً من يوليو من عام ٢٠٢٠، تم إطلاق المنصة الموحدة لتقديم الخدمات الإلكترونية، وتم البدء بتقديم خدمة تحويل الممارسات إلى عدادات كودية، بلغ إجمالي عدد الطلبات المقدمة على المنصة لتركيب العدادات الكودية في حدود مليون طلب والتي تمثل حوالي ٣٠٠ مليون وحدة تقريباً حتى تاريخه، جارٍ اتخاذ الإجراءات اللازمة لإتاحة باقي خدمات قطاع الكهرباء من خلال المنصة الإلكترونية.

## خدمة تطبيق واصل لذوي الإعاقة السمعية وصعوبات التخاطب

في يوليو ٢٠٢٠، تم توقيع اتفاقية تعاون بين وزارة الكهرباء والطاقة المتجددة والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات لتوفير خدمات وزارة الكهرباء للأشخاص ذوي الإعاقة، والتي تهدف إلى الإتاحة التكنولوجية لبوابة الشركة القابضة لكهرباء مصر من خلال تطبيقات رقمية وأدوات تكنولوجية لتقديم الخدمات والاستفسارات والشكوى بلغة الإشارة، ليستفيد منها تطبيق "واصل" وتحويلها إلى شركات التوزيع المسئولة والتي تعمل بدورها على سرعة الحل.

## تطبيق المحمول لتقديم الخدمات الذكية

في أبريل ٢٠٢٠ تم إطلاق المشروع من خلال عدة تطبيقات لشحن العدادات مسبوقة الدفع من خلال أجهزة المحمول، وبلغ عدد المشتركين في هذه الخدمة حوالي ٢١ ألف مشترك.

## العدادات الذكية

في مايو ٢٠١٧ تم توقيع عقد لتوريد وتركيب وتشغيل وصيانة أنظمة القياس المتقدمة للبنية التحتية لعدد حوالي ٢٥٠ ألف عداد ذكي كمشروع تجاري في نطاق ٦ شركات (شمال القاهرة -جنوب القاهرة -الإسكندرية -القناة -جنوب الدلتا -مصر الوسطى) .

## مشروع تأمين البنية التحتية

في مارس ٢٠١٦ تم توقيع بروتوكول تعاون بين الشركة القابضة لكهرباء مصر ومجلس الدفاع الوطني لتطوير نظم المعلومات وتأمين سرية البيانات في مجالات العدادات الذكية وتطبيقاتها بشركات توزيع الكهرباء، وبنهاية يوليو ٢٠١٩ تم الانتهاء من المرحلة الأولى من مشروع تأمين البنية التحتية والمتضمنة مراقبة وتحليل الأنشطة على الشبكات والخوادم وأجهزة الحواسب وقواعد البيانات، والبحث عن أي نشاط يشير إلى اختراق أمني لشركات التوزيع، وتم الانتهاء من

تنفيذ وتشغيل غرفة مركز عمليات الأمن السيبراني SOC لمراقبة وتحليل البيانات الخاصة بشركات توزيع الكهرباء التابعة من خلال برامج متخصصة.

### العدادات مسبقة الدفع

بدأ التوسيع في استخدام هذا النوع من العدادات منذ عام ٢٠١١ وتم تعديها في عام ٢٠١٤ حيث تم تركيب حوالي ٩,٩ مليون عداد حتى أغسطس من عام ٢٠٢٠.

### توحيد قواعد البيانات

تؤكد الشركة القابضة للكهرباء مصر أن قطاع الكهرباء في مصر ممثلاً في الشركة القابضة وشركة القناة لتوزيع الكهرباء بالتعاون مع هيئة الرقابة الإدارية ووزارة الاتصالات قاماً بتنفيذ مشروع تجريبي لتوحيد قواعد بيانات المشتركين وربطها مكانياً بمحافظة بور سعيد وربطها بقواعد بيانات الدولة، وتم ربط مشتركي السويس، وجاري ربط مشتركي الإسماعيلية وجنوب سيناء والأقصر.

### تحسين كفاءة الطاقة

في يونيو ٢٠١٦، تم التوقيع على اتفاقية القرض الممول من الهيئة اليابانية للتعاون الدولي بمبلغ حوالي ٢٤,٧ مليار ين ياباني لتنفيذ مشروع إنشاء شبكة ذكية متكاملة في ٣ شركات توزيع؛ وذلك بهدف خفض الفقد في الطاقة، وتقليل الانبعاثات الحرارية ونسبة ثاني أكسيد الكربون في الجو.

### وزارة التموين والتوجيه إلى الاقتصاديات التشاركية الرقمية

يعد التحول الرقمي محوراً أساسياً في استراتيجية عمل وزارة التموين، ولذلك تسير بخطوات سريعة في هذا الاتجاه للتيسير على المواطنين وضمان وصول خدماتها لمستحقيها الحقيقيين.

وبناءً عليه، تم ربط كافة قواعد بيانات ٩٥ مكتب سجل تجاري مع الكيانات الحكومية وغير الحكومية، ومع مصلحة الضرائب ووزارة الصحة كما تم البدء في

تنفيذ خطة تطوير منظومةً مكاتب السجل رقمياً ورفع مستوى التدريب لدى العاملين وتبسيط الإجراءات في إطار خطة الوزارة لتطوير مكاتب السجل التجاري.

كما تتضمن استراتيجية تنمية قطاع التموين والتجارة الداخلية عدة محاور تتمثل في تكوين مخزون استراتيجي من السلع، وانتظام توفيرها وتواجدها في الأسواق، مع التوسع في إنشاء المراكز اللوجستية والتجارية وسلسل الإمداد والتوريد، وزيادة عدد السلع التموينية المطروحة في المنافذ، إلى جانب التوزيع الاستراتيجي قطاع التموين والتجارة الداخلية، متابعة تطبيق منظومة بيع الخبر المدعم في محافظات الجمهورية كافة، فضلاً عن تعزيز دور الأجهزة الرقابية في الأسواق، والتطوير المستمر لمكاتب التموينية، ووضع خطط التوسع في الإنتاج المحلي والاستيراد لسد الفجوات القائمة.

### **منظومة السجل التجاري**

بالإضافة إلى إتاحة العديد من خدمات للسجل التجاري على بوابة مصر الرقمية مثل طلب مستخرج من السجل التجاري واستعلام عند السجل التجاري وطلب تجديد سجل تجاري وطلب شهادة بيانات للسجل، وخدمة تحديث بيانات "تعديل بيانات، حذف الرقم القومي" أيضاً، إضافةً منشأة "إثبات رقمي القومي على المنشأة".

تم تطوير عدد من مكاتب السجل التجاري وتحويلها إلى مكاتب متميزة. وجارى استكمال كافة المكاتب على مستوى الجمهورية.

### **مكتب السجل التجاري النموذجي**

يُعمل المكتب على تقليل مدة تقديم الخدمة للمتعاملين، حيث تتراوح مدة إنهاء الخدمة للعميل المستكمل أوراقه بين ١٠ حتى ١٥ دقيقة، كما يتيح المكتب توصيل خدمات السجل التجاري إلى محل إقامة طالبي الخدمة.

وفي إطار تيسير الحصول على خدمات ممكنة ومتمنية للمواطنين تم تفعيل  
٤ خدمات للسجل التجاري على بوابة مصر الرقمية حالياً وهم خدمات "الاستدلال،  
والاستعلام، وعدم الالتباس، ومستخرج رسمي"  
وفي سياق متصل واستكمال مشروعات التحول الرقمي التي تنفذها وزارة  
التمويلين تم إطلاق:

### **منظومة الاستعاضة الإلكترونية للسلع التموينية**

تم تطبيق" نظام الاستعاضة الإلكترونية " منذ شهر مايو ٢٠٢٠ بمحافظة  
الأقصر كأول محافظة على مستوى الجمهورية لميكنة جميع التعاملات الخاصة  
بمنظومة صرف السلع التموينية ، وتهدف المنظومة إلى الحفاظ على أموال  
ومخصصات الدولة للدعم المقدم لأصحاب البطاقات التموينية، وتتوفر ربحاً مناسباً  
لجميع بقالي التموينين، وتحقق هدف أن تكون السلع ملكاً للناجر، حيث يعتمد النظام  
على دفع ٢٥٪ من قيمة السلع التي يحصل عليها البقالون مقابل أي سلع يريدها،  
ما يجعل رأس مال الناجر في السوق كما تعطي المنظومة الحق للناجر التمويني  
لطلب أي سلعة تتناسب مع احتياجات المستهلكين بمنطقته، كما يتم إلزامه بدفع  
٢٥٪ نقداً من قيمة الحصة التموينية.

### **كما تم ربط بطاقات التموين بأرقام الهواتف المحمولة**

تم ربط بطاقات التموين بأرقام الهواتف المحمولة المسجلة بالأرقام القومية  
للمستفيدن ببطاقات التموين؛ بهدف إنشاء بنية تحتية وإطار عمل موحد بكل ما  
يتعلق بأعمال الحكومة الرقمية، ويحقق تكامل الوزارات والمؤسسات المعنية،  
فيدرك الدعم مستحقه.

### **خدمات رقمية لأصحاب بطاقات التموين على مصر الرقمية:**

- تفعيل بطاقة التموين.
- استخراج بدل فاقد أو تالف لبطاقة التموين.

- الحصول على الرقم السري.
- طلب توصيل بطاقة التموين إلى المنازل.
- خدمة حذف غير المستحقين والمتوفين من منظومة الدعم.
- تغيير مكان صرف المقررات التموينية من محافظة إلى أخرى.
- استخراج بطاقة الفصل الاجتماعي (الفرد المقيد على بطاقة تموين أسرته ومتزوج وليس له بطاقة، يحق له إجراء فصل اجتماعي واستخراج بطاقة تموين له، وإتاحة خدمة إضافة أفراد على بطاقات التموين الجديدة).

#### **موقع "دعم مصر"**

لسهولة تواصل الوزارة مع أصحاب البطاقات التموينية؛ لتعريفهم بالخدمات الحالية أو الخدمات التي قد تستعد الوزارة لإتاحتها لهم، تم إتاحة تقديم طلبات أصحاب بطاقات التموين لتسجيل أرقام الموبيل على موقع دعم مصر وهو موقع تابع لوزارة التموين، (ومتاح أيضاً التسجيل عبر بوابة مصر الرقمية ومكاتب التموين بالقرى)؛ بشرط أن يكون الرقم مسجلاً باسم صاحب البطاقة.

#### **رغيف خبز في رسالة SMS**

تيسيراً على المواطنين أصحاب البطاقات التموينية، وفي إطار رقمنة وميكنة منظومة التموين ، سيتم استبدال بون صرف الخبز والسلع التموينية الذي يستلمه المواطن بعد كل عملية صرف برسالة نصية SMS، من خلال الموبايل، تفيد بالمنصرف من الخبز والمتبقي، بالإضافة إلى قيمة السلع وصرفها وفرق نقاط الخبز.

#### **رقمنة القطاع الزراعي**

تم إعداد استراتيجية التنمية الزراعية ٢٠٣٠ في ديسمبر ٢٠٢٠، وقد ربطت الأهداف الاستراتيجية المحدثة لقطاع الزراعة المصرية بأهداف استراتيجية الدولة

المصرية ٢٠٣٠ وبالأهداف الأهمية، وقد عززت وزارة الزراعة تواصلها مع الفلاح عن طريق:

- إنشاء وحدة التحول الرقمي ضمن الاستراتيجية الزراعية، وتكونت ٤ فرق للمساعدة في التحول الرقمي هي الخط الساخن والنشر الإلكتروني والأرشيف الإلكتروني وميكنة الخدمات وبلغ عدد العاملين الذين تم تدريبيهم على استخدام تطبيقات التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي أكثر من ١٠٠٠٠ وتمت مي肯ة ٢٠ خدمة جديدة وتستهدف الوزارة ٥٠ أخرى سيتم ميكتتها
- تشكيل منظومة للذكاء الاصطناعي واستحداث تطبيقات على الهاتف المحمول أهمها:

## التحول الرقمي في القطاع الزراعي



إنشاء وحدة للتحول الرقمي لأول مرة داخل وزارة الزراعة ضمن الاستراتيجية الزراعية المصرية ٢٠٣٠

الوحدة تعد منبراً لتسهيل التواصل مع الفلاح لتقديم خدمات الوزارة

★ ٤ فرق تم تشكيلها لمساعدة في التحول الرقمي

			
ميكنة الخدمات	النشر الإلكتروني	الأرشفة الإلكترونية	الخط الساخن

★ عدد العاملين الذين تم تدريبيهم على استخدام تطبيقات التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي في القطاع الزراعي



## مشروع المساعد الذكي للفلاح "هدد"

هو تطبيق للهاتف المحمول باللغة العربية تم اطلاقه ٢٠٢١ يعتمد على تقنيات الذكاء الاصطناعي لخلق تواصل أكثر فاعلية مع المزارعين من خلال توفير محتوى إرشادي رقمي حول مواضيع تهم المزارعين وأصحاب الحيازات الصغيرة لتمكينهم من الحصول بسهولة على الاستشارات الزراعية والتوجيه السليم لحل مشاكلهم وتزويدهم بأحدث المعلومات الزراعية عن المحاصيل المختلفة.

تم اختيار اسم "الهدد" لأنه معروف تاريخياً بكونه صديق الفلاح، حيث يستطيع المزارع في حالة ملاحظة أي إصابة على محصوله في كافة أطوار الموسم الزراعي أن يقوم بالتقاط صورة عبر تليفونه المحمول، وإرسالها للمنظومة التي ستتعرف من خلال الذكاء الاصطناعي على نوع الآفات والتواصل مع الفلاح لإمداده بالإرشادات اللازمة لعلاج الآفة ومجابهة أثارها.

يساهم التطبيق في دعم منظومة الإرشاد الإلكتروني، لمساعدة المزارع، في تقديم سبل الدعم الفني، ويتاح للفلاح إمكانية الاستفسار بالرسائل النصية أو الصور أو الرسائل الصوتية والممارسات الزراعية الحديثة والجيدة، من الزراعة وحتى الحصاد، فضلاً عن التعرف على أمراض النباتات والآفات وتقديم العلاج المناسب لمقاومتها.

## منظومة كارت الفلاح الذكي

تم تطويره بإضافة ميزة المدفوعات على الكارت، كما تم طباعة أكثر من ٣,٥ مليون كارت، وتوزيع ٢ مليون كارت منها على المزارعين وجارى الاستكمال، حيث تم ميكنة خدمات الحجر الزراعي لتسهيل التعامل مع المصدررين والمستوردين وأيضا تسهيل الربط بين الموانئ المصرية والمعامل وكافة الجهات المعنية.

## تطوير البوابة الإلكترونية الزراعية

حتى تحقق التواصل الفعال مع جميع المتعاملين في القطاع الزراعي، وتقديم الخدمات بشكل إلكتروني للمتعاملين، ضمن منظومة مصر الرقمية، يشمل التطوير إدراجه ٢٠ خدمة، للتشغيل التجاري، تمهدًا لإدراج باقي الخدمات التي تقدمها الوزارة للمتعاملين، بما يساهم في سهولة تقديم الخدمة، والتيسير على المتعاملين.

### تطبيق المنصة الزراعية الإلكترونية "أجرى مصر" AGRI MISR

تم إطلاق المنصة في ٢٠٢١ وتقدم خدمة الإقراض من خلال الانترنت بالتنسيق مع البنك الزراعي وتتيح الحصول على المستلزمات الزراعية عن طريق محفظة إلكترونية يقدمها البنك، فضلاً عن أنها تحتوى على ٢٠٠٠ منتج زراعي لـ ١٥٠ شركة عارضة كما تحتوى على ٧٠ جمعية أهلية، وهي أول منصة إلكترونية للقطاع الزراعي ضمن الشبكة الزراعية الرقمية المصرية لتوفير خدمات الدعم والتمويل والتجارة والبحوث والإمداد المقدمة للقطاع الزراعي بما يشمله من الإنتاج الحيواني والداجن والسمكي وبما يتضمنه من عمليات تصنيع وتجارة وتسويقه، وحصر وميكنة وبحوث زراعية وبرامج استرشاديه وسلال إمداد.

### منصة شاري SHARI - تطبيق محاصيل مصر

يهدف هذا التطبيق إلى مساعدة صغار المزارعين على بيع منتجاتهم مباشرةً إلى المشترين عن طريق الانترنت، كما يساعد تجار الجملة في تلبية احتياجاتهم من المنتجات الزراعية، مما يؤدى إلى تحسين دخل الفلاح ومساعدته على توفير مستلزمات الإنتاج الزراعي.

## التحول الرقمي في النقل والمواصلات: منظومة النقل الذكي ITS

هي منظومة إلكترونية يتم تطبيقها على الطرق كمرحلة أولى في مصر، تستهدف المنظومة بشكل عام دعم الطرق التي تم تطويرها، بوسائل تكنولوجية حديثة تعمل على:

رفع نسب السلامة والأمان وتقليل الحوادث وسرعة الاستجابة للطوارئ على الطرق وتحسين الكفاءة التشغيلية لها ورصد المخالفات الإلكترونية، ما يقلل الزحام ويحافظ على حياة المواطنين.

تشمل المرحلة الأولى ٨ طرق رئيسية هي الأكثر كثافة في مصر، أما المرحلة الثانية فتتضمن ١٤ طريقاً.

تشمل طرق المرحلة الأولى، "شبرا / بنها، القاهرة / السويس، القاهرة / الإسماعيلية / بور سعيد، القاهرة / الإسكندرية الصحراوى، الدائري الإقليمي، الدائري حول القاهرة الكبرى، القطايمية / العين السخنة، الدائري الأوسطي." يرصد نظام النقل الذكي سرعات السيارات بالكاميرات، ويعمل التحدث في الهاتف المحمول ويرصد ويسجل المخالفات الإلكترونية.

ولاحقاً ستحصل الكارتة الإلكترونية من خلال الكروت المدفوعة مقدماً دون توقف السيارة، وسيكون هناك لافتات إلكترونية تعرف السائق أماكن الحوادث ودرجات الحرارة والشبورة والسرعة المحددة في بعض المناطق. وفي سياق متصل تواصل وزارة الداخلية أيضاً جهودها نحو التحول الرقمي، ومن ضمنها عدة خدمات تقدمها عبر بوابة مرور مصر على النحو التالي:

- إصدار ملصق إلكتروني
- تجديد رخصة المركبة
- بدل فاقد رخصة المركبة

- بدل تالف رخصة المركبة
- التأكد من صحة بيانات رخصة تسخير المركبة.
- بدل فاقد رخصة القيادة.
- بدل تالف رخصة القيادة.
- حجز موعد بوحدات المرور الإلكترونية.
- اختيار لوحتك.
- الاستعلام عن المخالفات المرورية.
- ويمكن الاستفادة من خدمات المرور الإلكترونية عبر الرابط التالي [\(.https://bit.ly/3z2oRuC\)](https://bit.ly/3z2oRuC).



## التحول الرقمي.. ومكافحة الفساد

قطعت مصر شوطاً كبيراً خلال السنوات الأخيرة في مجال مكافحة الفساد بمختلف صوره، واهتمت بإجراء البحوث والدراسات واستطلاعات الرأي بهدف تعقب أسباب الفساد والوقوف على قياسات حقيقة له، واكتسب الاهتمام المصري بهذا الشأن وضعية خاصة في ضوء التأكيد الدستوري على مبدأ التزام الدولة بمكافحة الفساد، وفرض التزام الهيئات والأجهزة الرقابية المختصة بالتنسيق فيما بينها في مكافحة الفساد وتعزيز قيم النزاهة والشفافية، ضماناً لحفظ المال العام وتحقيقاً لحسن إدارته وتنظيم الاستقادة منه لصالح الشعب بالمقام الأول، وقد تم سن وتفعيل التشريعات اللازمة لمكافحة الفساد بشتى أنماطه باعتباره أحد أبرز العقبات الحقيقة لتحقيق التنمية المستدامة المنشودة، فضلاً عن إنشاء كلٍ من اللجنة الوطنية التنسيقية لمكافحة الفساد، والأكاديمية الوطنية لمكافحة الفساد.

ولم تتعزل الجهود المصرية المبذولة في هذا السياق عن الجهود الدولية في مكافحة تلك الظاهرة، حيث تلتزم مصر بمعايير ونظم المحاسبة والمراجعة الدولية وفقاً لأعلى المتطلبات، كما انضمت إلى الاتفاقيات الأممية والأفريقية والعربية ذات الصلة، وأخرها اتفاقية الاتحاد الأفريقي لمنع الفساد ومكافحته، والتي تعد الوثيقة القانونية الأساسية للقاراء الأفريقيين في مكافحة الفساد، واتخذت الدولة إجراءات إصلاح تشريعي تنظم وتوافق مع كافة أحكام الاتفاقية، كما تم استحداث إدارات مختصة لمكافحة صور الفساد المالي والإداري واتخاذ إجراءات التحول الرقمي لنعزيز الحوكمة الإدارية والمالية والمساعدة على القضاء على البيروقراطية.

أدت رقمنة الخدمات الحكومية في كافة الوزارات والهيئات لتقليل المعاملات المباشرة للعنصر البشري وإتاحة البيانات بشكل أفضل لأجهزة الدولة الرقابية وتفعيل مبدأ المحاسباتية.

وقد ترتب على ذلك تراجع معدلات الفساد وزيادة الشفافية، وبينما كانت الجهود التي تقوم بها الأجهزة الرقابية (في إطار مكافحة الفساد) تأتي بعد وقوع الحدث أصبح التركيز على جهود المنع والوقاية.

ورغم أن الأمر يتطلب إجراء إصلاحات مؤسسية عميقة في الجهاز الإداري للدولة، ورصدت له الدولة في ميزانية ٢٠٢١/٢٠٢٠ نحو ١٣ مليار جنيه لتدعم جهود التحول الرقمي ومكافحة الفساد، إلا ان التحول الرقمي بات أحد الأدوات الرئيسية التي تسعى إليها الحكومة لتيسير المعاملات وزيادة جودة الخدمات المقدمة للمواطن ومجتمع الأعمال بالإضافة إلى زيادة درجة الشفافية ومكافحة الفساد وتوفير النفقات عبر تحسين الكفاءة وفاعلية الأداء الحكومي.

من ثم فإن مصر حققت إنجازات متتالية في مؤشرات مكافحة الفساد الدولية، وذلك نتيجة التحول الرقمي الذي شهد النظم الإداري بشتى قطاعاته المختلفة، إذ تقدمت مصر درجتين في التقرير السنوي الذي تصدره منظمة الشفافية الدولية الخاص بمؤشر الفساد العالمي لعام ٢٠٢٠ ، حيث أصبح تقييمها ٣٣ نقطة من أصل ١٠٠ ، وذلك يعد تقدما مقارنة بالعام ٢٠١٩ حيث كان تقييم مصر ٣٥ نقطة. واحتلت مصر المركز الـ ١١٧ من أصل ١٨٠ دولة، فيما أصبح ترتيبها الـ ١١ على الدول العربية.

## **الفصل الرابع**

**الاقتصاد الرقمي**



## الفصل الرابع الاقتصاد الرقمي

يمثل التحول إلى الاقتصاد الرقمي والتوسيع في الخدمات المالية الإلكترونية توجهاً ونهجاً عالمياً تتبناه مختلف دول العالم، حيث يعتبر التحول إلى الاقتصاد الرقمي أحد نواتج وثمار التفاعل بين تطبيقات الاقتصاد العالمي والثورة المعرفية والتطورات المتلاحقة في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

هذا ويعنى مفهوم الاقتصاد الرقمي، التحول إلى استخدام تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات، والاستخدام الأكثر كفاءة للبيانات والمعلومات، في مختلف الأنشطة الاقتصادية، وإجراء عمليات مالية ومصرفية بطرق أسرع وأكثر سهولة، بما يسمح بتدفق المعلومات والأموال بين دول العالم في ظل إلغاء القيود والحواجز بين الدول في عصر ثورة المعلومات.

وفي سياق متصل، فإن تداعيات أزمة جائحة كورونا كشفت عن الفجوة الرقمية المتزايدة داخل البلدان المتقدمة والنامية وفيما بينها، حيث إن عملية رقمنة الاقتصاد تسهم في تنفيذ أهداف التنمية المستدامة ٢٠٣٠، باعتماد سياسات استباقية لبناء قدرات إنتاجية تناسب الاقتصاد الرقمي الجديد من خلال تكوين المهارات والكفاءات الرقمية للمؤسسات والأفراد مع الارتفاع بسياسات الابتكار.

ومن ثم فإن الدولة المصرية تبذل جهوداً ملموسة للتحول الرقمي للاقتصاد غير النقدي، ليفتح آفاقاً تنموية محفزة للقطاع الخاص، تدفعه للاستفادة من الفرص الاستثمارية الوااعدة في قطاع تكنولوجيا المعلومات، خاصة مع بدء الانتقال إلى الحي الحكومي بالعاصمة الإدارية، الذي يُعد بمثابة عبور جديد نحو المستقبل، وذلك بإعلان ميلاد «الجمهورية الجديدة»، بما تتضمنه من تغيير شامل لوجه الحياة على أرض مصر، عبر حراك تنموي غير مسبوق، يرتكز على التحول الرقمي،

باعتباره أداة رئيسية لتبسيط الإجراءات وتعزيز الحكومة وترويج الشفافية وتكافؤ الفرص.

ويتيح قانون «تنظيم استخدام وسائل الدفع غير النقدي»، بما يتضمنه من آليات جديدة لتوسيع قاعدة الشمول المالي، فرصة أمام القطاع الخاص للاستثمار في الآليات الإلكترونية للدفع والتحصيل «غير النقدي»، على نحو يتسق مع تعظيم جهود الانتقال إلى مجتمع غير نقدي، خاصة بعد النجاح في ميكنة إدارة المالية العامة للدولة بالكامل.

### آليات التحول إلى الاقتصاد الرقمي

تعمل الحكومة المصرية، على تفزيذ آليات التحول إلى الاقتصاد الرقمي، حيث يعد أحد البنود الهامة في رؤية مصر ٢٠٣٠، وذلك عن طريق تهيئة البيئة التشريعية ودعم البنية التحتية لتوفير المناخ الملائم للاقتصاد الرقمي وتطبيقه في جميع مجالات الاقتصاد القومي لجذب الكثير من الاستثمارات وتعزيز النمو الاقتصادي. وشهدت الدولة المصرية العديد من التطورات الاقتصادية بدءاً من عام ٢٠١٦، حيث قامت الدولة بإعلان برنامج الإصلاح الاقتصادي، والذي ارتكز على العديد من الإصلاحات، والتي تمثلت في ثلاثة محاور رئيسية، وهي:

- تعزيز الأطر المؤسسية والقدرة على حماية مرونة واستقرار الاقتصاد الكلي: والتي تستهدف تحقيق التكامل بين جميع السياسات المتتبعة في الإطار الاقتصادي الكلي، وخاصة بين السياسة المالية والنقدية، وذلك من خلال ترشيد الإنفاق العام، وتعزيز الإيرادات، وخفض نسب الدين والعجز للناتج المحلي الإجمالي، لتعزيز السياسات المالية الداعمة للنمو، والسيطرة على التضخم، واتباع نظام من أسعار الصرف؛ للحافظ على القدرة التنافسية للاقتصاد.
- تعميق الإصلاحات الهيكلية لتعزيز النمو بقيادة القطاع الخاص: من خلال تحسين بيئة الأعمال، واتباع نظام ضريبي واضح وسهل التبيؤ بقيمه،

وتطوير البنية التحتية مع زيادة دور القطاع الخاص، وتشجيع الصناعات التصديرية، ودعم قطاع الصناعة والشركات الصغيرة والمتوسطة ومشروعات ريادة الأعمال.

- تعزيز التنمية البشرية والحماية الاجتماعية: من خلال بداية برنامج التغطية الصحية الشاملة لجميع المواطنين، وابداع نظام حديث ومتوازن للتعليم، وإصلاح أنظمة التأمينات الاجتماعية، والتوسيع في برامج التحويلات النقدية للفئات غير القادرة، وكذلك مشروعات الإسكان الاجتماعي، وزيادة مخصصات التعليم والصحة والتنمية البشرية.

ذلك الإصلاحات التي شهدتها الدولة المصرية صاحبها إصلاح شامل للنظام المالي، وكذلك تطوير نظم الإدارة الحكومية، وقد تزامن ذلك مع إطلاق استراتيجية التحول الرقمي والشمول المالي لتكوننا بمثابة حجر الزاوية في تعزيز أطر الرقمنة للمالية العامة بجانبيها، سواء داخل وزارة المالية أو وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية.

**الشمول المالي.. بين التحول الرقمي والاستقرار الاقتصادي**

فى فبراير ٢٠١٧ أصدر الرئيس عبد الفتاح السيسى القرار الجمهورى رقم ٨٩ لسنة ٢٠١٧ بإنشاء المجلس القومى للمدفوعات برئاسته، ويختص المجلس بخفض استخدام أوراق النقد خارج القطاع المصرفي، ودعم وتحفيز استخدام الوسائل والتقنيات الإلكترونية فى الدفع بدلاً عنه، وكذلك تطوير نظم الدفع القومية، وأطر الإشراف عليها للحد من المخاطر المرتبطة بها من أجل خلق نظم آمنة وذات كفاءة وفاعلية، والعمل على تحقيق الشمول المالي، بهدف دمج أكبر عدد من المواطنين فى النظام المصرفي، وضم القطاع غير الرسمى إلى القطاع الرسمى، وتخفيف تكلفة انتقال الأموال، وزيادة المتحصلات الضريبية، وكذلك حماية

حقوق مستخدمي نظم وخدمات الدفع، وتحقيق تنافسية سوق خدمات الدفع وتنظيم عمل الكيانات القائمة ورقابتها.

وفي الأول من مايو ٢٠١٩ ، بدأت الحكومة المصرية، أهم الخطوات في مجال الشمول المالي ودعم التحول الرقمي الإلكتروني، وزيادة المتعاملين مع القطاع المالي الرسمي، وذلك بتطبيق منظومة تحصيل المستحقات المالية الحكومية الإلكترونية، بعد الانتهاء من اتخاذ الإجراءات الازمة لتطبيق منظومة تحصيل المستحقات المالية الحكومية.

ويتيح الشمول المالي للمواطنين سداد المستحقات المالية الحكومية بما فيها الضرائب والرسوم الجمركية فيما يزيد عن ٥٠٠ جنيه بإحدى الوسائل الإلكترونية، مع إتاحة سداد ما دون هذا المبلغ بوسائل الدفع الأخرى، وفيما يزيد عن ١٠ آلاف جنيه سيتم سداده من خلال فروع البنوك العاملة بالسوق المصرفية المصرية.

ويساهم الشمول المالي في تقليل السيولة المحلية وبالتالي يساهم في تقليل معدلات التضخم، حيث يعتبر العرض النقدي والسيولة النقدية من محددات التضخم، وفي إطار العلاقة الإيجابية بين العرض النقدي والسيولة النقدية بالسوق ومعدلات التضخم يتبيّن أنه كلما زاد العرض النقدي والسيولة النقدية بالسوق زادت معدلات التضخم.

وفي عام ٢٠٢٠ سجل متوسط التضخم العام في مصر حوالي ٥,١٪ وهو أدنى مستوى تضخم سجلته مصر منذ سنوات وذلك مقابل ٨,٣٪ عام ٢٠١٥ ، يضاف لذلك أن له دوراً فاعلاً في دعم السيولة النقدية بتوفير نحو ٢٥٪ من تكلفة إصدار العملة والتي يمكن توجيهها إلى القطاعات التنموية الصناعية والخدمة.

يتاح الشمول المالي إمكانية تمويل الشركات الصغيرة والمتوسطة، كما يتيح الفرصة لدمج نسبة ملموسة من الاقتصاد غير الرسمي من أصحاب المهن الحرة وأنشطة تحت السلم، والمؤسسات الصغيرة في الاقتصاد القومي ، وتتبّع

التقديرات حول حجم الاقتصاد غير الرسمي حيث يقدر حجمه إلى ٣ تريليونات جنيه ، ويقدر حجم إنتاج المؤسسات غير الرسمية بحوالى ١,٢ تريليون جنيه، مما يخلق خسائر للدولة نتيجة عدم تعينه للاقتصاد الرسمي وفقدان حصيلة ضريبية تصل إلى ١,٤ تريليون جنيه ، كما يبلغ حجم المنشآت الاقتصادية غير الرسمية في مصر حوالى مليوني منشأة بنسبة ٥٣٪ من إجمالي المنشآت الاقتصادية في مصر، وتنسخ لعدد من العاملين يصل إلى حوالى ٤ ملايين عامل بنسبة ٢٩,٣٪ من إجمالي عدد العمال في المنشآت الاقتصادية، لذلك أعلنت وزارة المالية انتهاء الحكومة من صياغة مشروع قانون خاص بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة لدمج الاقتصاد غير الرسمي في الاقتصاد الرسمي.

وقد قلل الشمول المالي والتحول الرقمي من التعامل بالأوراق النقدية واستبدلها بالتحويلات البنكية ووسائل الدفع الإلكترونية كالبطاقات المصرفية ومحافظ الهاتف المحمول مما ساهم بشكل كبير في الحد من التعاملات المالية غير الرسمية ، كما أن استخدام الوسائل الإلكترونية في السداد يساهم في محاربة الفساد وتمويل الإرهاب وغسل الأموال، وأعلن البنك المركزي أن عدد البطاقات المصرفية الصادرة عن البنوك المحلية ٣٦,٩ مليون بطاقة مصرفية في نهاية ٢٠٢٠ مقابل ٣١,٣ مليون بطاقة مصرفية في نهاية عام ٢٠١٨ بزيادة قدرها ٥,٣ مليون بطاقة مصرفية، في حين سجلت عدد البطاقات المدفوعة ١٧,٣ مليون بطاقة بزيادة قدرها ٤,٥ مليون بطاقة في نهاية عام ٢٠٢٠ مقابل ١١,٦٩٦ مليون بطاقة نهاية عام ٢٠١٨.

وبناءً على الاعتماد على الدفع الإلكتروني لكل ما يتعلق بغيرات ومدفوّعات الجهات الحكومية تنفيذًا لقرارات المجلس القومي للمدفوّعات الخاصة بالتحول إلى مجتمع رقمي وتحقيق الشمول المالي وتنفيذًا للبرنامج الوطني للإصلاح الاقتصادي

وتوجهات الدولة للتحول إلى مجتمع أقل اعتماداً على أوراق النقد وتحفيز استخدام الوسائل والقنوات الإلكترونية في السداد.

وفي إطار التيسيرات التي تحفز المواطنين على استخدام الوسائل الإلكترونية في السداد تم توفير الكروت مسبقة الدفع مجاناً ولمدة ٦ شهور اعتباراً من أول مايو ٢٠١٩ من خلال بنوك الأهلي - مصر - القاهرة - الزراعي المصري - التجارى الدولى، حيث تم الانتهاء من إنشاء قواعد البيانات المالية لبعض الجهات الحكومية المختلفة والتي تمكن المواطنين من الدفع مباشرةً من خلال حساباتهم المصرافية للخدمات العامة.

### ثالثاً: مبادرات التحول إلى الاقتصاد غير النقدي

نجحت الدولة المصرية خلال السنوات الأخيرة في تنفيذ عدة مبادرات هامة في مجال التحول الرقمي ودعم المدفوعات الإلكترونية، وتطبيق "منظومة المدفوعات الوطنية" التي اعتمدتها البنك المركزي المصري، ويمكن الاشارة إليها فيما يلى :

- إطلاق كارت "ميزّة" للمدفوعات في ديسمبر ٢٠١٨، حيث تم إصدار ٥٠٠ ألف بطاقة موجودة في أيدي المصريين و تعمل بشكل كامل على جميع نقاط البيع وأجهزة الصراف الآلي في مصر. ومن مميزات بطاقات "ميزّة" أنه يمكن استخدامها من خلال آية ماكينة صراف آلي داخل جمهورية مصر العربية، كما تتيح إمكانية استلام التحويلات المالية من خلالها سواء من داخل مصر أو خارجها، ويستطيع المواطنون من خلال استخدامهم للبطاقة التحكم في مصروفاتهم الشهرية ومراجعة جميع استخداماتهم بسهولة ويسر، وفيما يخص خدمة الإيداع يمكن للعلماء الإيداع عن طريق ماكينات الصراف الآلي التي تحتوي على خاصية الإيداع أو عن طريق فروع البنوك.

- قام البنك المركزي المصري بمنح رخصة إصدار بطاقات الدفع الوطنية لـ ١٧ بنكاً ضمن مخطط إصدار ٢٠ مليون بطاقة "ميزه" لعام ٢٠٢١.
- تم إطلاق أول بطاقة وطنية لا تلامسية خلال مؤتمر الشباب بأسوان وعرضها على رئيس الجمهورية في مارس ٢٠٢١.
- إصدار بطاقات مدفوعات ذكية لسداد الفواتير (الكهرباء المياه-التليفونات- الغاز.. الخ) للبدء في استخدام نظم التحصيل الإلكتروني.
- نشر ما يقرب من ١٧ ألف ماكينة للتحصيل الإلكتروني GPOS بالعديد من الجهات الإدارية.
- إنشاء قواعد بيانات مالية للعديد من الجهات الحكومية بحيث يستطيع المواطنون الدفع المباشر من حساباتهم المصرفية.
- تطوير ماكينات التحصيل الإلكترونية الخاصة بالجامعات الحكومية التي لديها قواعد بيانات رقمية للطلاب بها وربطها بقواعد البيانات بالجامعات.
- التيسير على سكان القرى والأماكن النائية باستحداث منظومة آلية مدفوعة للمواطن وتوفير وسائل الدفع الإلكتروني للمستحقات الحكومية التي تزيد عن عشرة آلاف جنيه، ليصل عدد مكاتب البريد إلى ٤ آلاف و١٨ بنكاً على مستوى الجمهورية.
- إنشاء مركز التكنولوجيا المالية القائم على تشجيع التكنولوجيا والابتكار، حيث يعمل مركز التكنولوجيا المالية كمنصة موحدة تجمع كافة أطراف منظومة التكنولوجيا المالية في مكان واحد، بما فيهم رواد أعمال التكنولوجيا المالية، والمؤسسات المالية، والجهات الرقابية، ومقدمو الخدمات، وأصحاب الخبرات، والمستثمرون.
- إعلان البنك المركزي عن خطته في استحداث كيان استثماري لدعم الابتكار في قطاعات التكنولوجيا المالية والقطاعات التكنولوجية المغذية لها.

- إقرار مجلس النواب عام ٢٠١٨ مشروع قانون "تطوير المعاملات المالية غير النقدية" للحد من المعاملات النقدية والتوجه نحو استخدام المدفوعات الإلكترونية.
- مبادرة "حساب لكل مواطن" من قبل البنك المركزي بدون تحمل أي مصروفات أو حد أدنى مع العمل على خفض المصارييف السنوية.
- نجحت المنظومة في رفع كفاءة التحصيل الضريبي، والحد من حالات التهرب، ودمج الاقتصاد غير الرسمي في الاقتصاد الرسمي، بما أسهم في تحصيل مستحقات الخزانة العامة للدولة.
- ساعدت المشروعات الرقمية في زيادة الإيرادات الضريبية، خلال العام المالي ٢٠٢١ / ٢٠٢٠ بمبلغ ٩٥ مليار جنيه بنسبة نمو ١٢,٨٪ مقارنة بالعام المالي ٢٠٢٠ / ٢٠١٩.
- أدت جائحة كورونا إلى نمو قطاع المدفوعات الإلكترونية بنسبة ٣٠٠٪ خلال السنوات الثلاث الماضية، وتستهدف الحكومة إتاحة نحو ٥٥٠ خدمة حكومية ممكنة ورقمية بحلول عامين وهذا سيسمح بزيادة المعاملات الإلكترونية والتحول إلى مجتمع لا نقدي ويدفع عجلة الاقتصاد المصري ويخلق فرص عمل للشباب ويفتح آفاقاً جديدة للاستثمار.

### المعاملات غير النقدية

وفي إطار تشجيع المواطنين على المعاملات الإلكترونية والتحول إلى مجتمع غير نقدي تم منح التراخيص الالزامية للشركات العاملة في قطاع المدفوعات الإلكترونية ومن أهمها:

### "فوري" للمدفوعات الإلكترونية في مصر

تعد شركة "فوري" إحدى الشركات العاملة في مجال تكنولوجيا المعلومات في مصر ، وتعُد "Fawry Accept" إحدى خدمات شركة "فوري" العاملة في

مجال تكنولوجيا المدفوعات الرقمية للشركات والأفراد لاتاحة سداد جميع مدفوعاتهم المالية عبر الإنترنط، وذلك عبر خدمتي نقاط البيع لدى التجار "FawryPOS" والتي أطلقت في عام ٢٠١٥، وخدمة السداد من خلال الإنترنط عن طريق البوابة الإلكترونية لدى "Fawry Accept" ، حيث أتيحت لأول مرة للعملاء في عام ٢٠١٨ ، وهما خدماتان تقبلان الدفع عبر جميع الوسائل كالبطاقات البنكية والبطاقات الميسرة المعتمدة من البنك المركزي..

بلغ حجم التعاملات غير النقدية خلال الفترة من ٢٠٢٠ حتى ٢٠٢١ ، حوالي ٦ مليارات جنيه بنهائية عام ٢٠٢١ ، وسجلت زيادة في قيمة التعاملات تقدر بنسبة ٢٣٢٪، مقارنة بالعام ٢٠٢٠ وذلك من خلال نقاط البيع لدى فوري "FawryPOS" والتي تتوارد لدى ١٥٠ ألف تاجر تجزئه، أما على مستوى السداد الإلكتروني عبر الإنترنط من خلال بوابة فوري الإلكترونية فقد بلغت قيمة التعاملات المالية ما يقرب من ٥ مليارات جنيه بنهائية عام ٢٠٢١ ، بزيادة في قيمة المعاملات بلغت ٤٠٪ مقارنة بعام ٢٠٢٠ ، كما أن لديها أكثر من ٢ مليون و٧٤ ألف عميل نشط بشكل يومي.

كما أن حزمة حلول السداد الشاملة عبر خدمات فوري "Fawry Accept" متاحة للعملاء من خلال عدة طرق مثل السداد عبر الإنترنط عبر خدمة بوابة الدفع الإلكترونية، حيث يمكن استخدامها عند تسجيل الدخول على موقع أو منصات أو تطبيقات على الإنترنط مثل جوميا، أوبر، نتفليكس وغيرها من قائمة تضم أكثر من ٦٠٠ منصة وتطبيق من المنصات التي تسمح بالسداد الإلكتروني عبر بطاقات الائتمان البنكية وأيضاً بطاقات ميزة.

كما تقدم مجموعة متنوعة من خيارات السداد والتقسيط من خلال أكثر من ٦ بنوك مختلفة، valU و Premium Card، كما يمكن للعملاء من خلال إنشاء رمز خاص لحساباتهم والدفع عن طريقه بأكثر من ٢٥٠ "FawryPay"

ألف ماكينة منتشرة لفوري والتي تتوافر لدى تجار التجزئة، أو من خلال أكثر من ١٦٠ فرعاً لـ "FawryPlus" أو من خلال تطبيق "myFawry" أو أجهزة الصراف الآلي.

ويمكن للعملاء والمستهلكين دفع الفواتير وسداد الاحتياجات عبر حزمة متنوعة من الخدمات المتاحة سدادها من خلال فوري والتي تقدر بأكثر من ٦٥ خدمة تشمل الفئات التالية: فواتير الاتصالات، المرافق، التعليم، التبرعات، التأمين، المدفوعات عبر الإنترنت، تذاكر السفر، تراخيص السيارات وغيرها من الخدمات المختلفة والتي تخدم العديد من الفئات.

وفي خلال الفترة من ٢٠٢٠ حتى عام ٢٠٢١ قامت "فوري" بعقد الكثير من الشراكات الناجحة في العديد من المجالات المختلفة والتي ساعدت على جعل فوري تحتل المراكز الأولى في تقديم خدمات الدفع الإلكتروني في مصر، ومن تلك الشراكات: (جوميا - أوبر - ألفا سكان - شاهد - نتفليكس - طيران الإمارات - تريبلайн - جولدزجييم).

#### "أمان" للدفع الإلكتروني:

هي إحدى شركات رأية القابضة، وهي شركة FINTECH تهدف لأن تصبح شركة رائدة في مجال الـ FINTECH في السوق وبين كل منافسيها، وتعمل شركة "أمان" على إنشاء مجتمع بدون أوراق نقدية يساعد على الوصول لشمول مالي كامل للفئات غير القادرة على الحصول على خدمات مالية.

"أمان" للدفع الإلكتروني هي شركة تسعى من أجل تقديم حياة أفضل للمواطنين من خلال الخدمات المالية المريحة والسهلة والمتحركة للجميع لتوفير الوقت والجهد من خلال فهم عميق لاحتياجاتهم. ولقد اتخذت شركة "أمان" خطوات ثابتة لملائحة متطلبات السوق، حيث إن هدف شركة أمان للدفع الإلكتروني هو أن تصبح الشركة المالية المفضلة والمصدر الأساسي لخدمات الـ FINTECH في مصر، من خلال تقديم حلول مبتكرة والتركيز على العميل بشكل أساسي.

## "مصارى" للدفع الإلكتروني في مصر:

هي واحدة من الشركات الرائدة في مجال الدفع الإلكتروني في مصر، تأسست مصارى في ٢٠١٠، وركزت في خدماتها على الاهتمام بالعملاء غير المصرفين، ويمتلك صندوق ابتكار نحو ٤٨,٨٪ من شركة مصارى، بعد أن رفع حصته فيها مؤخراً بنسبة ١٠٪.

وتحتل "مصارى" حالياً نحو ٧٠ ألف نقطة بيع، ويمكن لعملاء استخدام مصارى عن طريق موقعها الإلكتروني أو تطبيقات الهاتف المحمول.

وتقدم مصارى العديد من خدمات الدفع الإلكتروني سواء للمواطنين المصريين أو للجهات الحكومية المختلفة مثل "فواتير الغاز والكهرباء والمياه"، والخدمات المصرفية، وخدمات محافظ المحمول، ويمكن لعملاء استخدام مصارى عن طريق موقعها الإلكتروني أو من خلال تطبيقات الهاتف المحمول.

### "ميزنة":

"ميزنة" هي شبكة دفع كترونية وطنية، وتقدم خدمات الدفع عن طريق البطاقة أو المحافظ الإلكترونية، وتمكن منظومة الدفع الإلكترونية لدى شبكة ميزنة عملاءها من تحويل الأموال أو دفع المستحقات الحكومية والشراء من التجار باستخدام البطاقة الإلكترونية ومحافظ الهاتف المحمول.

### "خالص":

هي خدمة للدفع الإلكتروني تابعة لشركة "إي فاينانس"، وتحل محل خالص شبكة من نقاط البيع تحتوي على عدد كبير من خدمات الدفع ولا سيما لقطاعي الحكومي.

### مبادرة المدفوعات بواسطة الهواتف المحمولة

في إطار توجيهات البنك المركزي المصري لتشجيع التحول إلى مجتمع غير نقدي من خلال الاعتماد على المدفوعات الرقمية، وتماشياً مع استراتيجية الدولة الطموحة التي تهدف إلى تعزيز التكنولوجيا المالية وتطوير القنوات الإلكترونية

لزيادة وعي كافة شرائح العملاء من أجل تسريع وتيرة التحول الرقمي. تم إنشاء المنظومة الوطنية لشبكة المدفوعات اللحظية(IPN) ، لإجراء المعاملات النقدية الإلكترونيةً بشكل لحظي وآمن

وتوفر شبكة المدفوعات اللحظية(IPN) مجموعة متعددة من الخدمات المالية الرقمية وأهم الوسائل التي تساهم في تمكين العملاء من الوصول إلى جميع الحسابات المصرفية وربط هذه الحسابات بتطبيق إلكتروني واحد لإجراء تحويلات نقدية آمنة بين الحسابات وبطاقات الائتمان والمحافظ الإلكترونية باستخدام رقم الهاتف المحمول.



## منصات مصر الأساسية للتحول الرقمي

حددت استراتيجية وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات للتحول الرقمي للدولة المصرية، بنية أساسية من ٧ منصات إلكترونية وهي:

منصة البيانات، منصة الخدمات الممكنة، منصة المدفوعات، منصة الإدارة الاستراتيجية «مشروع العاصمة الإدارية الجديدة»، منصة البيانات الجغرافية، منصة إدارة أملاك الدولة، ومنصة المحتوى والبوابات.

وتحتاج منصة المدفوعات وجود منظومة للدفع الإلكتروني والشمول المالي، وتهدف إلى استخدام كارت ذكي واحد لكل مواطن يجمع كافة الخدمات الحكومية المقدمة للمواطن والدعم ويحتوى كذلك على كافة المحافظ الإلكترونية المرتبطة بكل خدمة للتعامل مع الحكومة وخدمة التحويل بين المحافظ الإلكترونية، والتحول إلى المنظومة اللانقذية والشمول المالي لأغراض مكافحة الفساد ورفع الكفاءة والفاعلية، واستخدام البيانات والمعلومات لتحديد أهلية واستحقاق الخدمات، وإتاحة جميع استحقاقات المواطن على حساب موحد، وإتاحة بدائل متعددة للدفع الإلكتروني للخدمات دون الحاجة للدفع النقدي بالمنافذ الحكومية وذلك من خلال نقاط البيع أو ماكينات الصراف الآلي أو مكاتب الخدمات أو من خلال محفظة المحمول.

## تحسين ترتيب مصر في مؤشرات التنافسية الدولية

ساهم الشمول المالي ومنظومة الدفع والتحصيل الإلكتروني في رفع التصنيف الانتمائي لمصر، حيث استهدفت منظومة الدفع والتحصيل الإلكتروني توفير ما يقرب من ٥٠٪ من زمن أداء الخدمة وتقليل الإجراءات وهو ما له مردود إيجابي على ترتيب مصر في مؤشرات التنافسية الدولية المعنية بـ "التكلفة، الوقت، والإجراءات" وكذلك الحال في مؤشر سهولة أداء الأعمال والشفافية ويتضح ذلك من:

- كشف التقرير الصادر عن مؤسسة رولاند بيرجر " Roland Berger "، والذي نشره مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء؛ عن تقدم ترتيب مصر في مؤشر الشمول الرقمي ٢٠٢٠ لتصبح في المركز الـ ٥٠ من ٨٢ دولة حول العالم مقارنة بالمركز الـ ٥٢ في ٢٠١٧، كما ارتفعت قيمة المؤشر لتصل إلى ٦٠ نقطة بزيادة ثمانى نقاط عن قيمة المؤشر في ٢٠١٧؛ مما جعلها ضمن أسرع ١٠ دول نموا في مجال الشمول الرقمي خلال عام ٢٠٢٠ حيث شغلت المركز الثالث عالمياً في معدل تحسن الأداء في هذا المجال بعد ميانمار وفيتنام.
- ويقيس المؤشر مدى تحقيق الشمول الرقمي من خلال تمكين الأفراد والمجتمعات من الاستخدام الفعال لتقنيات المعلومات والاتصالات، وتعزيز قدرتهم على المساهمة في الاقتصاد الرقمي؛ وتتراوح قيم المؤشر من صفر إلى ١٠٠، وكلما اقتربت القيمة من ١٠٠ دل ذلك على مستوى شمول أفضل.
- ثبتت وكالة «Standard and Poor's» للتصنيف الائتماني تصنيف مصر في عام ٢٠٢٠ عند مستوى (B) بالعملتين المحلية والأجنبية، وذلك مقابل المستوى (B-) عام ٢٠١٥ وهو انعكاس لثقة المؤسسات الدولية في الاقتصاد المصري وبيك قوة البيئة الاستثمارية بها وجاذبيتها للاستثمارات، بالإضافة إلى قدرة الدولة على الوفاء بالتزاماتها المالية الداخلية والخارجية، ومقياس قدرة الجهات المقرضة (الحكومة - شركات - مؤسسات) على الوفاء بالتزاماتها المالية للجهات المقرضة.
- مؤشر سهولة أداء الأعمال ويصدر عن البنك الدولي ويعنى بترتيب الاقتصادات في سهولة ممارساتها لأنشطة الأعمال، ويتم ترتيب الدول من ١ إلى ١٩١ والترتيب الأعلى يشير إلى ملاءمة البيئة الاقتصادية التنظيمية لبدء

وتشغيل الشركات المحلية وحققت مصر المرتبة الـ ١١٤ عام ٢٠٢٠ وذلك  
مقارنةً بالمرتبة الـ ١٢٦ عام ٢٠١٥

- **مؤشر الشفافية:** تصدره منظمة الشفافية الدولية، جاءت مصر في مؤشر  
الفساد العالمي في الترتيب الـ ١١٧ من إجمالي ١٨٠ دولة بتقييم ٣٣ نقطة من  
إجمالي ١٠٠ نقطة لعام ٢٠٢٠ مقارنة بعام ٢٠١٥ حيث سجلت مصر تقييم  
٣٦ نقطة من إجمالي ١٠٠ نقطة في الترتيب الـ ٨٨ من إجمالي ١٦٨ دولة

### الاقتصاد الرقمي في مصر.. حقائق وأرقام

أجرى المعهد المصرفي التابع للبنك المركزي المصري استطلاع رأي، رصد  
زيادة حقيقة في ثقة المواطن المصري في استخدام مختلف وسائل الدفع الرقمي،  
والتي تشمل على سبيل المثال: البطاقات اللاتلامسية، ومحافظ الهاتف المحمول،  
ومدفو عات رمز الاستجابة السريع، وذلك لما وفرته تلك الوسائل للمواطن من:  
السرعة والسهولة والراحة في الاستخدام، وغير ذلك.

وقد بينت النتائج، أن ٩ من بين كل ١٠ مستهلكين زادت ثقتهم في المدفو عات  
الرقمية في مصر، مع انخفاض بنسبة ٨٥% في معدل إتمام المعاملات النقدية خلال  
فتره تقسي فيروس كورونا، مقابل زيادة قدّرت نسبتها بحوالى ٦٩٠% في استخدام  
المدفو عات الرقمية للدفع عبر الإنترنٌت وعند الاستلام.

حيث إن ٧٤% من المستهلكين مستمرون في استخدام وسائل المدفو عات  
اللاتلامسية، و٧٦% سيواصلون تسوقهم عبر الإنترنٌت، في ظل استمرار تراجع  
المعاملات النقدية، وعدم عودتها إلى مستويات ما قبل جائحة كورونا.  
وهناك عدة مزايا عززت من ثقة المستهلكين في المدفو عات الرقمية؛ منها: أن  
موقع التجارة الإلكترونية تقدم مراجعات لعملائها، وتحمّلهم إمكانية استرداد  
أموالهم عند الشراء بسهولة، ووجود خدمة المساعدة الآلية، وغيرها.



## **الفصل الخامس**

**التحول الرقمي وقطاع الإسكان.. العاصمة الإدارية نموذجاً**



## الفصل الخامس

### التحول الرقمي وقطاع الإسكان.. العاصمة الإدارية نموذجاً



### التحول الرقمي وقطاع الإسكان .. العاصمة الإدارية نموذجاً

#### أبرز مشروعات التحول الرقمي



تقوم وزارة الاسكان بتطوير البنية التكنولوجية والعمل على ربط قواعد البيانات الخاصة بها بالإضافة إلى تحديثها.

ويعتبر التحول الرقمي هو "مسار إجباري" لكل قطاعات الدولة، وفي مقدمتها قطاع الإسكان والمجتمعات العمرانية بداية من إنشاء قاعدة بيانات مركزية موحدة،

مروراً بإنشاء منصات إلكترونية جيومكانية وحتى إنشاء منصة إلكترونية موحدة لإدارة العمران بالمدن الجديدة وصولاً إلى مرحلة التطبيقات المتقدمة والتكامل مع الجهات الخارجية بالدولة، بهدف إتاحة الخدمات الرقمية بطرق بسيطة، وتكلفة ملائمة في أي وقت وأي مكان لجميع المؤسسات والمواطنين من خلال تطوير منظومة رقمية متكاملة مؤمنة على المستوى القومي، وخلق فرص عمل عن طريق دعم وتنمية الصناعة الرقمية والإبداع التكنولوجي، وإنشاء ممر مصر الرقمي لضمان تحقيق الاستغلال الأمثل لموقع مصر الجغرافي ليصبح مركزاً عالمياً لخدمات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.

#### **استراتيجية التحول الرقمي في قطاع الإسكان:**

تم توقيع بروتوكولات تعاون بين وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وصندوق الإسكان الاجتماعي ودعم التمويل العقاري، بشأن أعمال تطوير خدمات الميكنة والتحول الرقمي بالصندوق ، وتصميم وتطوير المنظومة التكنولوجية لصندوق الإسكان الاجتماعي ودعم التمويل العقاري، طبقاً لحاجة العمل ومؤشرات الأداء، لتحقيق أهداف التحول الرقمي والميكنة ، بالإضافة إلى توفير البنية الأساسية الازمة لتطوير المنظومة من أجهزة ومعدات وخطوط ربط وغيرها، وذلك من أجل رفع كفاءة وتطوير الخدمات التي يقدمها الصندوق للمواطنين، لتحسين أداء الخدمات في قطاع الإسكان ، وتنفيذًا لاستراتيجية مصر الرقمية، حيث ستعمل وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات على توفير الدعم الفني، بالإضافة إلى توفير التدريب المتخصص لتنمية وبناء القدرات الرقمية للعاملين والقيادات بالوزارة.

وتعتمد (استراتيجية التحول الرقمي) على الربط المكانى والمعلوماتي لقواعد البيانات الجغرافية مع مشروعات وحدة البيانات المكانية والتحول الرقمي، والتطبيقات الذكية، والتي تهدف إلى تقديم الخدمات بتجربة غير مسبوقة للمواطن،

وذلك من خلال وحدة البيانات المكانية والتحول الرقمي بقطاع التخطيط والمشروعات التابع لوزارة الإسكان.

والتي سعت إلى تطبيق استراتيجية التحول الرقمي من خلال ٧ محاور رئيسية هي (النظام المعلوماتي والرقمي لقواعد البيانات الجغرافية - GIS المنظومة الإلكترونية عبر الشبكة العنكبوتية وتتضمن "منظومة التخصيص الفوري - المشروعات الاستثمارية - الموقع الإلكتروني للهيئة - النظام المعلوماتي المكانى لمنظومة إدارة المخالفات بالمدن الجديدة - منظومة التكامل البيانات والمكانى مع الشهر العقارى - التكامل المكانى مع وزارة التخطيط والمتابعة - SDI) تطبيق مؤشرات ومعايير كود المدن الذكية لكل قطاع من قطاعات العمران - المنظومة الإلكترونية الموحدة للتراخيص بالمدن الجديدة)، بما يعود بالنفع على إدارة العمران بالمدن الجديدة والمستثمرين والمواطنين على حد سواء، وتماشيا مع التوجه الاستراتيجي للتحول الرقمي في الدولة المصرية.

#### أهم المنصات والتطبيقات الذكية:

- **المنظومة الإلكترونية الموحدة للتراخيص بالمدن الجديدة:** تم إطلاق موقع إلكتروني لـ ٢١ مدينة جديدة بهدف النهوض بمستوى الخدمات المقدمة للمواطنين بها، في حين يتم تقديم ٤٠ خدمة من خلال الموقع كمرحلة أولى، تشمل خدمات عقارية وترخيص مباني وخدمات ترخيص تشغيل ومرافق وغيرها.
- **مشروع حصر وإدارة الثروة العقارية:** يقوم على بناء قاعدة بيانات موحدة بالرقم القومي للعقارات تمكن من حصر وإدارة الثروة العقارية، في كل من بورسعيد والإسكندرية والعasher من رمضان والشيخ زايد من خلال إطلاق متنابع بدأ بمحافظة بورسعيد.

- ميكنة منظومة الشهر العقاري والتوثيق: حيث بدء تطوير وميكنة مكاتب التوثيق العقاري في ٢٠١٧ ، وذلك للقضاء على ظاهرة تكدس المواطنين أمامها، حيث تم ميكنة ٣١٧ فرع توثيق من إجمالي ٥٥٦ فرعاً، بينما تستغرق المعاملات داخل ٢٤٥ فرعاً لتوثيق الشهر العقاري، تعمل بنظام الشباك الواحد ٥ دقائق فقط.
- تطبيق "نمذجة معلومات البناء": باعتبارها ركيزة أساسية للانتهاء من المشروعات التي تنفذها من خلال قطاعاتها وأجهزتها وبهدف تحقيق سرعة ودقة العمل، مع إيجاد آليات لمراقبة تنفيذ المشروعات والشركات المنفذة لها، وإلزام المقاولين بتسلیم الأعمال بنظام نمزجدة معلومات البناء.
- إنشاء أول موقع إلكتروني لصندوق الإسكان الاجتماعي لحجز وتخصيص الوحدات السكنية للمواطنين محدودي الدخل، وتضمن الموقع ٦٩٪ من المتعاملين لأول مرة بالمنصات الإلكترونية، وهو ما ساهم في تسريع وتيرة العمل بنسبة ٧٨٪، وزيادة نسبة الشفافية في التعامل مع المواطنين.

#### التحول الرقمي والمدن الذكية:

تعمل الدولة جاهدة على تطبيق التحول الرقمي في كافة القطاعات، وفي هذا الإطار تقوم وزارة الاسكان وهيئة المجتمعات العمرانية على تنفيذ مخطط الدولة نحو إنشاء العديد من المدن التي تعرف بمدن الجيل الرابع أو المدن الذكية وهي مدن تستخدم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتحسين نوعية الحياة، وكفاءة العمليات والخدمات الحضرية، والقدرة على المنافسة، وتلبى في الوقت ذاته احتياجات الأجيال الحالية والقادمة فيما يتعلق بالجوانب الاقتصادية والاجتماعية والبيئية والثقافية، هذا بالإضافة إلى المساعدة في توزيع الزيادة السكانية الكبيرة، والحد من التكدس والضغط السكاني على المدن الكبرى ، إلى جانب وضع مصر على خريطة الاستثمارات العالمية.

وتعد المدن الذكية إحدى أهم نقاط القوة التي ستؤدي إلى إحداث طفرة كبيرة في قطاعي الاتصالات والإسكان في مصر والذي يحقق التطور التكنولوجي في إطار التحول إلى المجتمع الرقمي الذي يسهل من الخدمات المقدمة للمواطن، وتكمّن أهمية المدن الذكية في التطوير والإبتكار والنقلة النوعية في نمط حياة المواطن.

#### مدن الجيل الرابع (المدن الذكية):

تتميز المدن الذكية بالجودة والكافأة، بالإضافة إلى توفير الخدمات عبر الإنترنـت، ووجود كاميرات تغطي المدن بأكملها، ومستوى أمان عالٍ. ويتم التركيز في مدن الجيل الرابع على الوصول إلى أعلى مستوى من الرفاهية، بالإضافة إلى المناطق الخضراء وتوفير خدمات حديثة لجميع مستويات الإسكان.

وتشمل خطة الدولة إنشاء ٢٢ مدينة جديدة وقد أنشئت المدن الجديدة من الجيل الرابع حتى تساعد على:

- زيادة النمو الاقتصادي.
- تحسين حياة المواطن.
- منع تكون مناطق مزدحمة بالسكان في أنحاء المحافظات.
- حل مشاكل الازدحام المروري.
- توفير ما يقرب من ٤ ملايين فرصة عمل مباشرة، و٣ ملايين فرصة عمل غير مباشرة.
- تشجيع الاستثمار في البلاد وتنشيط حركة السوق العقارية.
- تحسين الخدمات والحفاظ على البيئة.

ومن المتوقع أن تستوعب المدن الجديدة أكثر من ٣٠ مليون نسمة بعد الانتهاء من إنشائها؛ لذلك تسمى هذه المدن أيضًا بالمدن المليونيرة.

وتحتوي المدن الذكية على سبل الراحة وتتوفر العديد من الخدمات والفعاليات الثقافية، والعلمية، والترفيهية منها:

**الحكومة الذكية:** حيث تتم المعاملات الحكومية من خلال الوسائل الإلكترونية والتطبيقات، كما تستخدم الحكومة أيضاً وسائل الاتصالات لتبادل المعلومات مع السكان.

**المجتمع الذكي:** يتم ذلك من خلال تحويل المجتمع التقليدي إلى مجتمع ذكي، قادر على استخدام وتطوير وابتكار الوسائل التكنولوجية المختلفة لإجراء كافة التعاملات.

**النقل الذكي:** يتم عن طريق إنشاء بنية تحتية ذكية لإدارة منظومة النقل والمرور من خلال وسائل التكنولوجيا مثل إشارات مرور ذكية وموافق وإضاءات ذكية، والتي تقوم على خفض أوقات

**البيئة الذكية:** عبارة عن مدن صديقة للبيئة، فاستخدام وسائل التكنولوجيا بها يساعد على الحد من التلوث البيئي، كما يتم الحد من استخدام الطاقة غير المتجددة وإعادة تدوير المخلفات، بالإضافة إلى احتواها على مباني خضراء، وحدائق، ومرافق ذكية.

**الاقتصاد الذكي:** يتميز الاقتصاد الذكي بزيادة الإنتاجية والتجارة الإلكترونية والأعمال الإلكترونية التي تساعد على زيادة الإبداع والإبتكار، ويشمل الاقتصاد الذكي أيضاً استخدام التكنولوجيات الذكية لضمان الترابط المحلي والعالمي وزيادة التنافسية.

قامت الدولة بإنشاء ٤ مدينة كبداءة بمعايير تكنولوجية عالمية، ووفق برنامج زمني محدد وبحسب المقاييس العالمية، وذلك لأهميتها الكبيرة لمصر خاصة من الناحية الاقتصادية.

ويأتي على رأس المدن الذكية التي تسعى مصر لإنشائها، العاصمة الإدارية الجديدة بالإضافة إلى العديد من المدن الأخرى منها:

- (العلمين الجديدة - المنصورة الجديدة - شرق بور سعيد - ناصر بغرب أسيوط
- غرب قنا - الإسماعيلية الجديدة - رفح الجديدة - مدينة ومنتجع الجالة - الفرافرة الجديدة - العبور الجديدة - توشكى الجديدة - شرق العوينات).
- وتهدف الدولة إلى إنشاء المدن الذكية على ثلاث مراحل:

#### المرحلة الأولى:

- العاصمة الإدارية الجديدة: عدد السكان ٦,٥ مليون، المساحة الإجمالية ١٨٠ ألف فدان.
- أكتوبر الجديدة: عدد السكان ١,١ مليون نسمة، المساحة الإجمالية ٧٨ ألف فدان.
- حدائق أكتوبر: عدد السكان ٢,١ مليون مواطن، المساحة الإجمالية ٤٣ ألف فدان.
- العلمين الجديدة: عدد السكان ١,٦ مليون نسمة، المساحة الإجمالية ٤٨ ألف فدان
- شرق بور سعيد: عدد السكان ٨٠٠ ألف نسمة، المساحة الإجمالية ٢٢ ألف فدان.
- المنصورة الجديدة: عدد السكان ٦٨٠ ألف نسمة، المساحة الإجمالية ٧ آلاف فدان.
- العبور الجديدة: عدد السكان ٢,٩ مليون نسمة، المساحة الإجمالية للمدينة ٥٩ ألف فدان.
- الفشن الجديدة: عدد السكان ١,٢ مليون نسمة، والمساحة الإجمالية ١٨ ألف فدان.

- مليو الجديدة: عدد السكان مليون و ٢٥٠ ألف نسمة، المساحة الإجمالية ٤,٤ ألف فدان.
- غرب أسيوط: عدد السكان ٣٤٥ ألف نسمة، المساحة الإجمالية ٦ آلاف فدان.
- غرب قنا: عدد السكان ٥٥ ألف نسمة، المساحة الإجمالية ٩ آلاف فدان.
- توشكى الجديدة: عدد السكان ٨٠ ألف نسمة، المساحة الإجمالية ١٠ آلاف فدان.
- جنوب القاهرة الجديدة: عدد السكان ٨٠٠ ألف، المساحة الإجمالية ١٦ ألف فدان.
- إمتداد الشيخ زايد: عدد السكان ٢,٨ مليون نسمة، المساحة الإجمالية ٨,٣ ألف فدان.
- أسوان الجديدة: عدد السكان ١٠ آلاف نسمة، المساحة الإجمالية ٢٠٠٠ فدان.

#### المرحلة الثانية:

- النوبارية الجديدة: عدد السكان ٤,٥ مليون نسمة، المساحة الإجمالية ١٥ ألف فدان.
- الأقصر الجديدة: عدد السكان ٨٠٠ ألف نسمة، المساحة الإجمالية ٩,٦ ألف فدان.
- سفنكس الجديدة: عدد السكان ٢,٥ مليون نسمة، المساحة الإجمالية ٧٦ ألف فدان.
- جزيرة الوراق: عدد السكان ٥٠ ألف نسمة، المساحة الإجمالية ١٢٠٠ فدان.
- رشيد الجديدة: عدد السكان ٢٥٠ ألف نسمة، المساحة الإجمالية ٣ آلاف فدان.
- صواري، عدد السكان ٤٠ ألف نسمة، المساحة الإجمالية ٤١٧ فدان.
- نجع حمادي الجديدة: تحت الدراسة.
- بنى مزار الجديدة: لم يصدر لها قرار وزاري حتى الآن.

- حدائق العاصمة: عدد السكان ٢ مليون نسمة، المساحة الإجمالية ٢٩ ألف فدان.
- السويس الجديدة: تحت الدراسة.
- غرب بورسيع: تحت الدراسة.
- بئر العبد: عدد السكان ١٨ ألف نسمة، المساحة الإجمالية ٢، ٧ ألف فدان.
- رأس الحكمة، تحت الدراسة.
- رفح الجديدة، تحت الدراسة.

#### **المرحلة الثالثة:**

- الغردقة الجديدة، تحت الدراسة
  - جرجا الجديدة، تحت الدراسة
  - إسنا الجديدة، تحت الدراسة
  - سمالوط الجديدة، تحت الدراسة
  - كوم إيمبو الجديدة، تحت الدراسة
- وتبلغ إجمالي مساحات هذه التجمعات الجديدة نحو ٣٨٠ ألف فدان، تمثل ٥٠٪ من إجمالي مساحات التجمعات العمرانية التي تم تنفيذها خلال الـ ٤٠ عاماً السابقة.

#### **العاصمة الإدارية الجديدة.. نموذج رائد للمدن الذكية**

تعد العاصمة الإدارية الجديدة، أحد أبرز تلك المدن الذكية، حيث تقام على مساحة ١٧٠ ألف فدان.

#### **أهم معالم العاصمة الإدارية الجديدة:**

(البرج الأيقوني): وهو أعلى برج في إفريقيا، بارتفاع نحو ٤٠٠ متر، ويأتي ضمن ٢ برجا بارتفاعات متباينة داخل منطقة الأعمال المركزية بالعاصمة الجديدة ومركزًا للعمال والأعمال.

**الحي الحكومي:** والذي يضم حوالي ١٨ مبني وزاري، مباني برلمانية، مقر الرئاسة ومباني رئاسية، ومباني مجلس الوزراء بالإضافة إلى وجود عدة مشاريع منها مركز المؤتمرات، مدينة المعارض، المناطق السكنية، إضافة إلى المدينة الرياضية، المدينة الطبية المدينة الذكية.

**الحدائق المركزية:** بجانب تنفيذ مشروع منطقة الأعمال المركزية، والتي تضم ٢٠ برجاً باستخدامات متعددة، ومنها مشروع "كابيتال بارك"، وهي أكبر حديقة مركزية على مساحة ضخمة تزيد عن ١٠٠٠ فدان كما يبلغ طولها حوالي ١٠ كم مما يجعلها الحديقة الأكبر في الشرق الأوسط، مع فكرة وجود نهر طويل يحاكي نهر النيل، وهو النهر الأخضر الطويل الذي يصل طوله إلى ٣٥ كيلومتر يربط الأحياء السكنية والجامعات المقامة على أرض العاصمة الإدارية ببعضها البعض.

وتنقسم الحدائق المركزية إلى ٣ قطاعات الأول: يضم الحديقة الإسلامية والحديقة المغطاة والبحيرات والمطاعم، والقطاع الثاني يمثل مركزاً رئيسياً للأنشطة الثقافية والترفيهية، أما القطاع الثالث: فيضم حديقة تعليمية للأطفال - ومكتبة مفتوحة وحدائق ومنطقة المطاعم والنادي الرياضي الترفيهي.

بجانب تنفيذ أعمال المرافق للمرحلة الأولى بمساحة ٤٠ ألف فدان، ومحطتي تنقية مياه الشرب ومعالجة الصرف الصحي.

وتتضمن العاصمة الإدارية الجديدة جميع الأنشطة والخدمات حيث إنها مصممة لتكون مدينة ذكية عصرية، منها:

مدينة المعرفة، ومدينة الثقافة والفنون، ومدينة الألعاب الرياضية، بالإضافة إلى إنشاء قطار كهربائي في مصر لربط المدن الجديدة بالقاهرة، فضلاً عن دور العبادة المختلفة التي ستتضىء إلى مسجد الفتح العليم وكاتدرائية ميلاد المسيح.

## اختيار العاصمة الإدارية الجديدة "العاصمة الرقمية العربية" لعام ٢٠٢١:

اختارت العاصمة الإدارية الجديدة لتكون العاصمة الرقمية العربية لعام ٢٠٢١، وذلك خلال أعمال الدورة ال(٤) لمجلس الوزراء العرب للاتصالات والمعلومات المنعقد في دبي فبراير ٢٠٢٣. وتنويعاً للجهود الكبيرة التي بذلتها الدولة المصرية لتحقيق التحول الرقمي الشامل في المجتمع في السنوات وذلك من خلال ضخ استثمارات كبيرة في القطاعات التكنولوجية، لذا استطاعت مصر الفوز بجائزة التميز الحكومي العالمي في التحول الحكومي الرقمي عن مشروع العاصمة الإدارية الجديدة والتي تعد واحدة من أهم المدن الذكية في مصر ومنطقة الشرق الأوسط.

وارتكز اختيار العاصمة الإدارية الجديدة على عدد من الرؤى والأسباب ويرجع الفضل في ذلك إلى بنيتها الرقمية فائقة التقدم، خاصة أنها تحتضن جهود تحقيق التحول الرقمي، وتنمية المهارات والقدرات الرقمية، وتحفيز الإبداع الرقمي في بيئه ذكية، متكاملة، ومتجانسة، ونظام إيكولوجي يضم شراكة راسخة بين كل أصحاب المصلحة لخدمة أهداف التنمية المستدامة وخدمة المشروع الوطني الأكبر (مصر الرقمية).



حيث أصبحت العاصمة الإدارية الجديدة خير شاهد على انطلاق التحول الرقمي كمدينة ذكية تضم العديد من المشاريع الهامة منها:  
**المعرفة بالعاصمة الجديدة:**

والتي تبلغ إجمالي التكلفة الاستثمارية للمرحلة الأولى منها أكثر من ملياري جنيه، حيث تشمل هذه المرحلة ٤ مبانٍ تمثل أنشطة مختلفة تدعم استراتيجية الدولة في بناء القدرات الرقمية وهي:

(جامعة مصر المعلوماتية، ومركز إبداع مصر الرقمية، ومركز البحث التطبيقية، ومركز تطوير التكنولوجيات المساعدة لدمج وتمكين الأشخاص ذوي الإعاقة).

وتضم مدينة المعرفة مراكز للبحوث والابتكار التكنولوجي، والتدريب المتخصص في التكنولوجيات المتقدمة، إضافة إلى مقرات للشركات العالمية والمحلية والشركات الناشئة العاملة في مجال الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات. كما تضم مدينة المعرفة مشروعات واعدة تمثل نقاطاً مضيئة نحو بناء مصر الرقمية؛ بالإضافة إلى أن مدينة المعرفة سيتم من خلالها بناء قاعدة عريضة من الخبرات والكافئات في كل مجالات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.

**جامعة مصر للمعلوماتية:** هي أول جامعة معلوماتية متخصصة في علوم الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، والتي يجري إنشاؤها بالتعاون مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي وهي أول جامعة في الشرق الأوسط وإفريقيا تهدف إلى توفير تعليم وبحث علمي على مستوى عالٍ وإتاحة برامج لبناء القدرات وتقديم الاستشارات؛ مما يسهم في التنمية البشرية والاجتماعية والاقتصادية في مصر والدول العربية الشقيقة وإفريقيا.

وقد بدأت الدراسة بها في العام الدراسي الحالي ٢٠٢١/٢٠٢٢، وقد بلغ عدد طلاب الدفعه الملتحقة بالجامعة هذا العام ١٨٥ طالبا.

**مجمع الإصدارات المؤمنة والذكية:** الذي يعد أكبر وأحدث مجمع صناعي تكنولوجي متكملاً للإصدارات المؤمنة والذكية بالشرق الأوسط وإفريقيا، خاصة وأنه يصمم ويصنع ويسعر كافة الوثائق والمحرات المؤمنة والذكية والأنظمة التكنولوجية الخاصة بها وقواعد البيانات البيومترية، طبقاً للمقاييس العالمية وباستخدام تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي.

**مبني الاتصال الحكومي:** الذي يشتمل على أكثر من ١٠٠ قاعدة بيانات مرتبطة ببعضها، ومزود بالเทคโนโลยية الحديثة، ويدار بمنظومة ذكية للتحول الرقمي، وأيضاً يساهم في تدريب الموظفين العاملين بالعاصمة الإدارية للتعامل مع التكنولوجيا.

كما تضم العاصمة الإدارية مساراً للربط بين مركز البيانات الخاص بالحكومة والحي الحكومي.

**مبني وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات:** يوجد في الحي الحكومي ويضم أيضاً مدينة المعرفة مركزاً لإصدار بطاقات تابع البريد المصري الجديد والذي يعد أحدث مركز لإصدار بطاقات الدفع الإلكترونية بجميع أنواعها في مصر.  
**المقر الجديد لمبني البريد المصري:** الذي يحمل شعار "العراقة والتطور": وهو أحدث مركز للبريد المصري ويعود من أهم المطابع المتخصصة، حيث يعتمد على أحدث وأقوى برامج التأمين المستخدمة في المطبوعات ذات القيمة مثل الطوابع والشيكولات، بالإضافة إلى أحدث منظومة برمجيات للتحكم الكامل بإدارة المطبع.

**منصة مصر الرقمية:** تتصدر العاصمة الإدارية الجديدة خطة الدولة المصرية للتحول نحو جيل جديد من "المدن الذكية المستدامة والصديقة للبيئة" حيث تتضمن تقنيات المدن الذكية وتوفر بنية رقمية موحدة وشبكة مرافق ذكية واستعداداً لنقل الخدمات الحكومية بكاملها للعاصمة الإدارية الجديدة فإنه يتم تنفيذ مشروعات في

إطار بناء مصر الرقمية لإتاحة الخدمات الحكومية الرقمية للمواطنين من خلال خمسة منافذ وهى منصة مصر الرقمية، وتطبيق على الهاتف المحمول، ومراكز الاتصال، ومكاتب البريد، ومركاز خدمة المواطنين ، حيث تم رقمنة ١٠١ مليون ورقة حكومية ضمن مشروع الانتقال للعاصمة الإدارية الجديدة، لتصبح حكومة ذكية تشاركية لا ورقية يتم خلالها التراسل وتبادل المعلومات من خلال آليات رقمية.

كما تم التشغيل التجربى لمنصة مصر الرقمية على مستوى الجمهورية من خلال إتاحة ٣٤ خدمة حكومية رقمية ضمن حزم خدمات التموين والتوثيق العقاري والمحاكم، مع إتاحة الخدمات تباعاً وصولاً إلى ٥٥٠ خدمة في ٢٠٢٣ ، وتتيح المنصة للمواطنين طرقاً مختلفة لسداد رسوم الخدمات عبر وسائل الدفع الإلكترونى والتى تشمل بطاقات الائتمان وشركات التحصيل الإلكترونى ومحافظة المحمول.

لذلك تعد العاصمة الإدارية الجديدة مدينة عصرية حديثة تؤسس لحقبة جديدة من حضارة مصر العريقة وتقدم للعالم نسقاً حضارياً وإنسانياً ليبيئه حياتية بمفهوم مبتكر، وتنمية عمرانية متكاملة، وتنمية مستدامة صديقة للبيئة.

وفي الواقع، فقد ترتب على الجهود سالفه الذكر نجاح الدولة في تحقيق معدلات إنجاز كبيرة في باقي المدن الذكية الجديدة ضمن مخطط استراتيجي للتنمية العمرانية في مصر وهي مدن مثل (المنصورة الجديدة - ناصر بغرب أسيوط - غرب قنا - الإسماعيلية الجديدة - رفح الجديدة - مدينة ومنتجع الجلالية - الفرافرة الجديدة - العبور الجديدة - توشكى الجديدة - شرق العوينات) لتنفيذ إستراتيجية إنشاء التجمعات السكانية والمدن الحضارية لتخفيف الازدحام عن المدن القديمة، ومجابهة الزيادة المطردة في أعداد السكان.

## **الملاحق والمصادر**



## ملحق

### أهم المصطلحات الرقمية

المصطلح	التعريف
<b>التحول الرقمي</b>	عملية تحويل نموذج أعمال المؤسسات الحكومية أو شركات القطاع الخاص إلى نموذج يعتمد على التكنولوجيات الرقمية في تقديم الخدمات وتصنيع المنتجات وتسخير الموارد البشرية، ترصد له استثمارات وموارد ضخمة لتحقيق أهداف التحول الرقمي والتكنولوجي ويعتمد على صياغة استراتيجية رقمية تحدد الفجوة بين القدرات الرقمية وما يجب أن تكون عليه في المستقبل و يتم العمل على تنفيذ الاستراتيجية من خلال تخصيص الموارد اللازمة ماليا وبشريا وتجهيزات وآلات ومراقبة تنفيذها والتقييم المستمر لنتائجها

**الرقمنة** هي عملية تحويل مصادر المعلومات أو المحتوى الفكري المتاح على وسیط تخزين فيزيقي تقليدي بای شکل (أوراق، كتب، دوريات، تعليمات، صور، تسجيلات صوتية، خرائط ونصوص) الى تنسيق رقمي يمكن فهمه بواسطة أنظمة الحاسوبات الآلية والأجهزة الإلكترونية لتكون وحدة المعلومات الأساسية لنظام المعلومات.

**التمويل المالي** هي عملية إدخال أو دمج الفئات المهمشة مالياً أو ذوي الدخول المالية المنخفضة والتي كانت لا تستطيع الانخراط في عمليات النظام المصرفي (البنوك، البريد) بالتعامل مع

**الجهاز المصرفي** - لتحقيق الرقابة المالية على تلك التعاملات - من خلال منظومة عمل رقمية حديثة (المحمول، النت) وإتمام جميع معاملاتها المالية بطريقة إلكترونية سهلة وبسيطة في أسرع وقت وبأقل تكلفة.

**شهادة رقمية** هي مستند الكترونى يربط هوية مالك الشهادة بمفاتيح التشفير الإلكتروني ويمكن استخدامها فى تشفير المعلومات وتوقيعها رقمياً أو تبادل المعلومات بطريقة آمنة

**الاقتصاد الرقمي** مجموع الأنشطة الاقتصادية القائمة على اقتصاد يعمل بشكل أساسي عن طريق تقنيات الحوسبة والمعاملات الرقمية التي تتم باستخدام الانترنت والشبكات الرقمية بين الأشخاص والشركات والأجهزة والآلات

**الحكومة الإلكترونية** استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتحسين كفاءة مؤسسات القطاع العام وفعاليتها وشفافيتها وأدائها بهدف تلبية احتياجات المواطنين

**الحكومة الرقمية** تمثل عمليات انتاج وتقديم المعلومات والخدمات داخل الجهاز الحكومي وبين الحكومة والجمهور باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وهو مفهوم ينطوي على إعادة تخيل الخدمات وتقديمها بطرق جديدة مبتكرة بما يحقق مستويات عالية من مشاركة المواطنين وتلبية توقعاتهم ويعده مفهوم الحكومة الرقمية امتداداً لمفهوم الحكومة الإلكترونية

**المجتمع الرقمي الشامل** يشمل مجموعة من الأنشطة الالزمة لضمان وصول جميع الأفراد المجتمعات بما في ذلك الشرائح الأكثر احتياجا للخدمات وتمكينهم من استخدام التكنولوجيا الرقمية

**التوقيع الرقمي** آلية تشفير تستخدم للتحقق من صحة وسلامة البيانات والرسائل والمستندات الرقمية

**الهوية الرقمية** وسيلة لتأكيد الهوية عبارة عن بطاقة ذكية تحتوي على شريحة ذكية تتضمن معلومات عن الأفراد

**الخدمات الرقمية** مصطلح يشير لتوفير البيانات والخدمات الحكومية من خلال منصات وأجهزة مثل الويب أو الهاتف المحمول وغيرها من الوسائل الرقمية



## المصادر

- رئاسة الجمهورية، رؤية مصر ٢٠٣٠ ، الرابط:  
<https://www.presidency.eg/ar/%D9%85%D8%B5%D8%B1/%D8%B1%D8%A4%D9%8A%D8%A9-%D9%85%D8%B5%D8%B1-2030/>
- سنا عبد الغني، انعكاسات التحول الرقمي على تعزيز النمو الاقتصادي في مصر، مجلة السياسة الدولية، المجلد ١٥، العدد ١٤، إبريل ٢٠٢٢ ، الرابط:  
[https://jocu.journals.ekb.eg/article\\_229977.html](https://jocu.journals.ekb.eg/article_229977.html)
- احمد البكل وایمان الحداد، الشمول المالي وانعكاساته على معدل النمو الاقتصادي في مصر، مجلة السياسة الدولية، المقالة ٥، المجلد ١٥، العدد ١٤ ، إبريل ٢٠٢٢ ، الرابط :  
[https://jocu.journals.ekb.eg/article\\_229971.html](https://jocu.journals.ekb.eg/article_229971.html)
- المصدر السابق
- طارق عثمان ، «الاقتصاد الرقمي»: حجم التجارة الإلكترونية في مصر زاد بعد كورونا، موقع جريدة الدستور، السبت ١٨/يونيو/٢٠٢٢ ، الرابط :  
<https://www.dostor.org/4111699>
- فوزي رمضان، «فوري» تتصدر قطاع المدفوعات بقفزة في التعاملات تخطت ١١ مليار جنيه خلال ٢٠٢١ ، موقع جريدة المال الاقتصادية، ٢٠٢٢/١/٣٠ ، الرابط :  
<https://almalnews.com/category/technology/>
- د. احمد ابراهيم عبد العال، اقتصاد المدفوعات الرقمية كوسيلة للحد من الفساد، مجلة البحوث الفقهية والقانونية، ابريل ٢٠٢٢ ، الرابط :  
[article\\_231137\\_e85018384564919cebe63ad9de4b5f9.pdf](article_231137_e85018384564919cebe63ad9de4b5f9.pdf)

- احمد البكل وایمان الحداد، الشمول المالي وانعكاساته على معدل النمو الاقتصادي في مصر، مجلة السياسة الدولية، المقالة ٥ ، المجلد ١٥ ، العدد ١٤ ، إبريل ٢٠٢٢ ، الرابط:  
[https://jocu.journals.ekb.eg/article\\_229971\\_30863.html](https://jocu.journals.ekb.eg/article_229971_30863.html)
- ایمان السيد حسن ، ما هو الاقتصاد الرقمي و هل التحول إليه ضرورة حتمية أم خيار؟، ٢٠٢٢-١٠-١٨ ، الرابط :  
[https://orient-news.net/ar/news\\_show/199917](https://orient-news.net/ar/news_show/199917)
- كريم حسن ، مجلس الوزراء: تراجع المعاملات النقدية وزيادة ثقة المواطنين في المدفوعات الرقمية في مصر | ، موقع بوابة الأهرام، /، ٢-٨-٢٠٢١ |  
الرابط :  
<https://gate.ahram.org.eg/Portal/14/%D8%A7%D9%82%D8%AA%D8%B5%D8%A7%D8%AF.aspx>
- د. أحمد عاشور، رقمنة المالية العامة، مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء، ٩ سبتمبر.، الرابط:  
<https://www.idsc.gov.eg/DocumentLibrary/View/5915hg>
- الهيئة العامة للاستعلامات ، مصر ضمن أسرع ١٠ دول نمواً في الشمول الرقمي ٢٠٢٠ ، الخميس، ١٨ فبراير ٢٠٢١ ، الرابط :  
<https://www.sis.gov.eg/Story/216169/>
- مها طلعت، ٢٠ % زيادة في حجم الشركات المصرية مقارنة بدول إفريقيا، جريدة الأخبار، ٢٠٢١/١١/٢١ ، الرابط:  
<https://almsaey.akhbarelyom.com/news/newdetails/3220416/1/20->

- د. محمود القاضى، مستقبل الاقتصاد الرقمي في مصر في ظل جائحة كورونا، مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار بمجلس الوزراء، الثلاثاء، ١٠ أغسطس، ٢٠٢١ ، الرابط:
  - <https://idsc.gov.eg/DocumentLibrary/View/5892>
- التحول الرقمي - وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات
- <https://mcit.gov.eg> › Digital Government
- التوجه الاستراتيجي للتحول الرقمي في الدولة المصرية... التفاعل والمشاركة بين عناصر المجتمع المختلفة، بما في ذلك الجامعات والقطاع الخاص والمجتمع المدني، وغيره.
- استراتيجية مصر الرقمية للخدمات العابرة للحدود ٢٠٢٦-٢٠٢٢
- <https://itida.gov.eg> › Arabic › Programs › Pages
- استراتيجية مصر الرقمية للخدمات العابرة للحدود ٢٠٢٦-٢٠٢٢. تبذل الحكومة المصرية جهوداً ملموسة في سبيل "التحول الرقمي" حيث تعتبر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات
- مجلس الشيوخ يوافق نهائياً على مشروع قانون "إنشاء صندوق ..."
- <https://www.maspero.eg> › Egypt ›
- قبل ٣ أيام — وبهدف مشروع القانون إلى إنشاء صندوق يسمى "صندوق مصر الرقمية" من شأنه أن يعمل على تفعيل خدمات المجتمع الرقمي والترويج لها، ودعم وتنمية آليات...